

# PADIT en tiempo de COVID



En este boletín especial PADIT de los meses de noviembre y diciembre se siguen presentando los desafíos y los retos que Cuba está enfrentando en la recuperación socio-económica y en respuesta a la COVID 19. Los acontecimientos socio/económicos del país de estos últimos meses se han reflejado en los contenidos y los debates realizados en la **Secretaría Técnica PADIT** que se desarrolló de forma virtual desde el 7 hasta el 11 de diciembre con la participación de todas las Provincias del País. Los principales acuerdos tomados para seguir trabajando se relacionan con:

1. Implementación de la Política Territorial y sus normas jurídicas
2. Herramientas complementarias en apoyo a la gestión de gobierno
3. Plataforma Digital PADIT
4. Diplomado Nacional en modalidad virtual
5. Observatorios Sociodemográficos territoriales
6. Autoabastecimiento municipal, en función del Plan de respuesta ante la COVID
7. Turismo local sostenible
8. Estrategias de comunicación
9. Enfoques de género, población, análisis de riesgo y vulnerabilidades

*PADIT, Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial*, liderada por el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE), el Instituto de Planificación Física (IPF) y el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), cuenta con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Cuba (PNUD), la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), la Agencia italiana de cooperación para el desarrollo (AICS), la Iniciativa ART Internacional (Articulación de Redes Territoriales), las Embajadas de Italia, de Reino de los Países Bajos, de Reino Unido, y de Canadá. Los gobiernos provinciales de Pinar del Río, Artemisa, Cienfuegos, Holguín, Guantánamo, Sancti Spiritus, Las Tunas, Granma, Santiago de Cuba y La Habana, gestionan el programa a nivel local. PADIT cuenta además con la participación de 13 instituciones nacionales asesoras.

## EN ESTA EDICIÓN:

1. MEDIDAS NACIONALES
2. DESDE LOS TERRITORIOS
3. TESTIMONIOS

## ¿Cómo marcha la implementación de la Estrategia Económica y Social de Cuba?

El Vice Primer Ministro y Ministro de Economía y Planificación Alejandro Gil Fernández en la Mesa Redonda habla sobre la actualización del modelo socialista cubano.

*Fuente: Cubadebate, 3 diciembre 2020*

El Vice Primer Ministro y Ministro de Economía y Planificación Alejandro Gil Fernández ha informado en la Mesa Redonda del 3 diciembre pasado sobre el estado actual de la implementación de la Estrategia Económica y Social para enfrentar la crisis generada por la pandemia y propiciar el desarrollo del país. La producción agropecuaria es la principal prioridad dentro de las 16 áreas clave identificadas en la nueva estrategia, explicó el ministro, y anunció sobre el diseño de una política para la recuperación gradual de la ganadería bovina, que será presentada próximamente al Gobierno. En los últimos días, los esfuerzos se han concentrado en el diseño de la reorganización de la actividad empresarial estatal en el sector agropecuario, que plantea el vínculo con las diferentes formas de gestión, el perfeccionamiento de la actividad de servicios de esas entidades y el fomento de los polos productivos. A la par, se ha avanzado en la implementación de la política aprobada para impulsar el desarrollo territorial, lo cual se trabaja de cara al plan de la economía del próximo año, acotó el ministro y puntualizó que se han identificado 200 proyectos nuevos que se incorporarán al plan del 2021. Por otra parte, también se ha trabajado en la confección del Plan de la economía y el proyecto de Ley del Presupuesto del Estado para el próximo año. Gil Fernández reconoció la existencia de incertidumbres y tensiones en la economía, no solo en la cubana sino a nivel internacional. La pandemia, dijo, es un problema no superado. “Se avanza un poco, se controla el rebrote, se retrocede, es complejo”, valoró el ministro, y comentó que se ha ido avanzando en la recuperación de la actividad económica a partir del tránsito de la mayoría de las regiones a la nueva normalidad, según los protocolos aprobados.

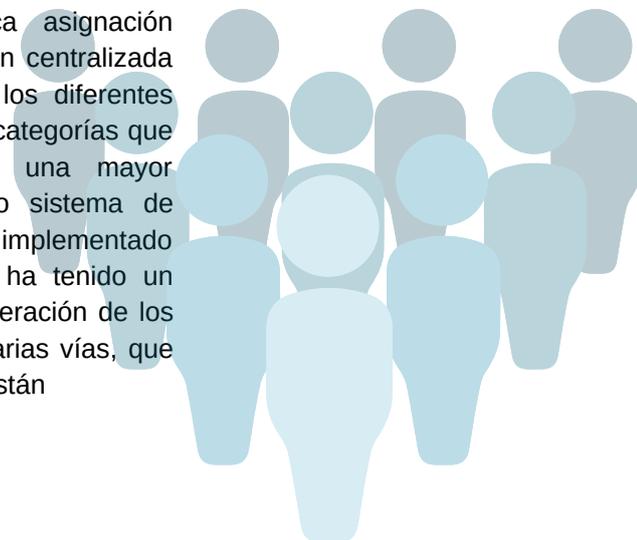


Foto: Tomada de Cubadebate

**El viceprimer ministro se centró en la importancia de “tener identificado cuáles son los objetivos fundamentales y líneas de trabajo, y a la vez tener flexibilidad a partir de todo lo que está pasando en el mundo, pues no se puede prever cómo será el control de la pandemia en el próximo año, fenómenos naturales y otras situaciones”.**

### Descentralización gradual del mecanismo de asignación de divisas

Gil Fernández se refirió también al avance en la descentralización gradual del mecanismo de asignación de divisas en la economía. “Hemos defendido el concepto de que la planificación centralizada no significa asignación centralizada de recursos. Tenemos que mantener la planificación centralizada con las principales metas y objetivos, la interconexión entre los diferentes actores, pero debemos buscar la manera de que algunas de las categorías que hoy se administran de forma centralizada puedan tener una mayor descentralización”. El titular del MEP informó que el nuevo sistema de asignación de divisas, aprobado como parte de la estrategia, está implementado en 180 empresas. De forma general, continuó, esta medida ha tenido un resultado positivo, sobre todo desde el punto de vista de la generación de los incentivos. “Con la asignación descentralizada se han abierto varias vías, que no están todavía con la velocidad que quisiéramos, pero que se están utilizando por nuestro sistema empresarial”.



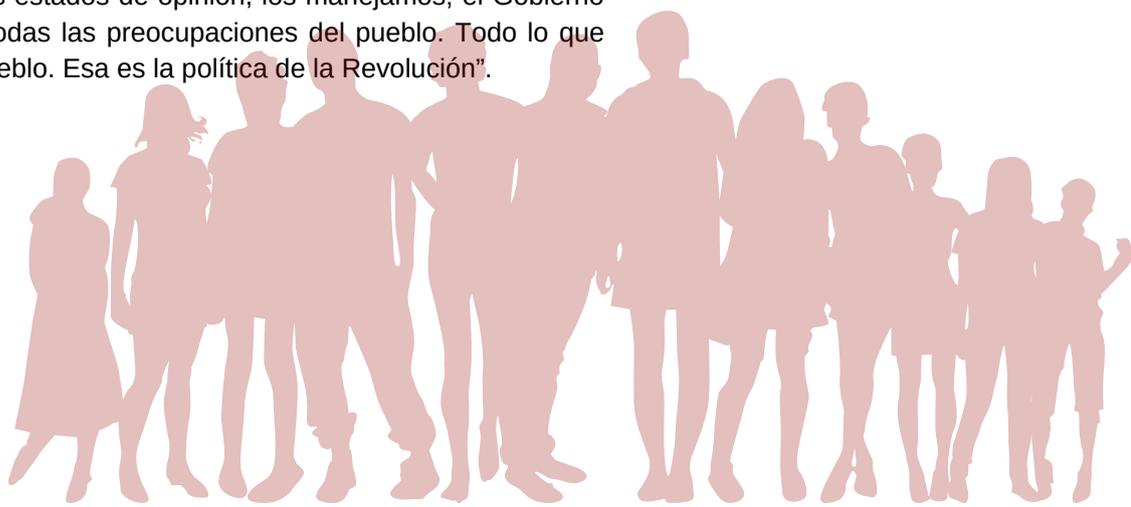
## MEDIDAS NACIONALES

Gil Fernández reiteró que las empresas poseen diferentes alternativas para generar su propia demanda y tratar de financiar su necesidad de divisas insertándose en la Zona del Mariel o exportando, en caso de tener un producto de calidad. El ministro explicó que la lógica es que las entidades que exportan demandan insumos para respaldar sus producciones, y lo que se busca con la retención de una parte de la divisa que obtienen por la exportación es que no le falte oportunamente los recursos financieros a los proveedores de insumos. “Por ejemplo, hemos tenido momentos en los que hemos exportado miel, hemos ingresado la divisa proveniente de esa exportación, pero si no está encadenada la industria que produce los bidones para exportar la miel puede que no le llegue oportunamente el financiamiento. Entonces, tenemos miel lista pero no tenemos el bidón”, ilustró. Ahora con la nueva medida, abundó, el exportador de miel retiene parte de esa divisa y se la transfiere a los productores de bidón, sin pasar por la cuenta central del país. “Esa liquidez en divisa o en moneda libremente convertible traspasa a la entidad productora nacional y eso garantiza una sinergia en el encadenamiento productivo nacional y más armonía en el funcionamiento de las exportaciones”. El ministro puntualizó que se trata de una decisión que se pondrá en práctica en la misma medida que la economía se recupere.

### Proyecciones de la economía para el próximo año

El ministro dio un adelanto de algunos conceptos del plan de la economía previsto para 2021, que concibe un crecimiento gradual de los niveles de oferta en moneda nacional. “No vamos a resolver de un día para otro estas problemáticas, pero debemos ir avanzando. Eso no significa que vamos a tener un nivel de oferta en abundancia en las tiendas en moneda nacional, pero sí tener una leve mejoría que parte de ella proviene de la venta en MLC”. Entre las prioridades, Gil Fernández se refirió a la implementación de la estrategia económico y social, que contempla más de 300 medidas, y pone su mira fundamentalmente en la producción nacional de alimentos para incrementar las ofertas y lograr un equilibrio monetario en el país; potenciar el desarrollo local, y aumentar las exportaciones. “La escasez está y sabemos que eso genera inflación, pero el anuncio de que estamos acercándonos al proceso de unificación monetaria y cambiaria, y que eso va a generar un aumento en los niveles de precio porque a su vez estará correlacionado con un incremento de los salarios, ha conducido a una base especulativa en la cual se han subido los precios sin que hayan subido los salarios, y eso se ha adelantado sin justificación”. Gil Fernández afirmó que “tenemos que hacer una arremetida contra el incremento injusto de precios sin justificación”. Al concluir su intervención, el viceprimer ministro pidió confianza a la población y señaló que “estamos al tanto de todos los estados de opinión, los manejamos; el Gobierno presta la debida atención a todas las preocupaciones del pueblo. Todo lo que hacemos es en función del pueblo. Esa es la política de la Revolución”.

**Gil Fernández planteó la necesidad de buscar mayor autonomía de la empresa estatal, y por otro lado dar más flexibilidad y apertura en el sector no estatal de la economía, “pero eso tiene que venir acompañado de más autonomía y flexibilidad en el sector estatal, para que todos los actores económicos se desempeñen en similares condiciones, no iguales pues los contextos son diferentes, pero similares para que existan encadenamientos entre ellos”. Según el ministro, una de las cuestiones en las que el anunciado ordenamiento monetario y cambiario del país ayudará a encaminar soluciones es, precisamente, la posibilidad de generar un entorno más favorable para los encadenamientos entre los diferentes actores que operan en el modelo económico cubano.**



## Los principales resultados de la primera Secretaría Técnica Nacional PADIT desarrollada en modalidad virtual

Los acontecimientos socio/económicos del país de estos últimos meses se reflejan en los debates realizados en la Secretaría Técnica PADIT que se desarrolló de forma virtual en los días del 7 al 11 de diciembre. La misma clausuró con la participación de la Viceministra del MEP Mildrey Granadillo de la Torre y Aizel Llanes, Directora Territorial del MEP mediante de videconferencia con todas las Provincias PADIT.



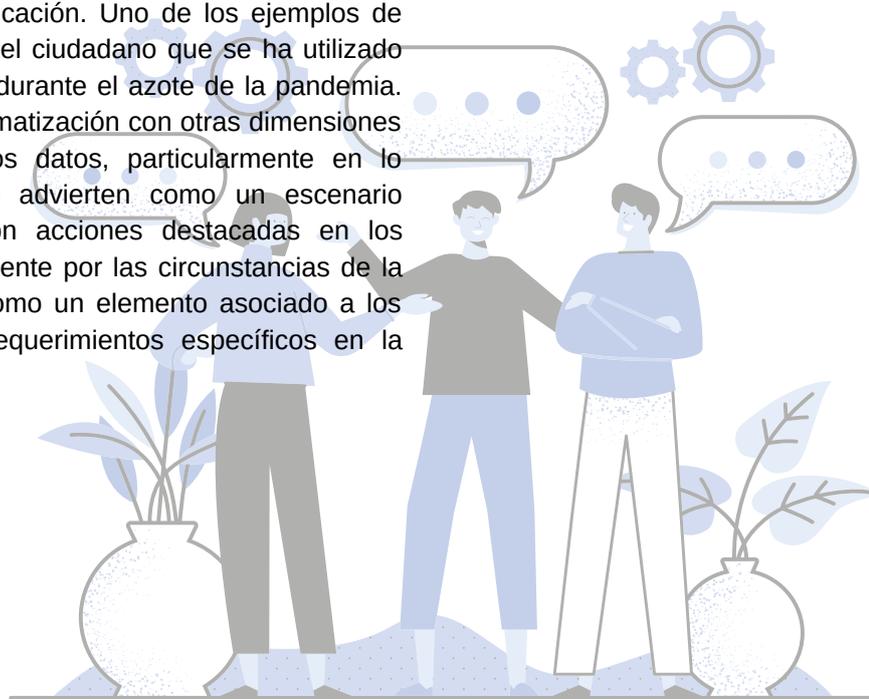
*Fuente: Equipo PADIT PNUD en colaboración con la Facultad de Comunicación de La Universidad de La Habana*

La Secretaría técnica que se ha desarrollado en los días desde el 7 al 11 de diciembre en modalidad virtual ha sido un éxito en cuanto a participación y a estímulos para seguir trabajando. En sus mecanismos de implementación directos con los gobiernos territoriales PADIT sigue resaltando como una buena práctica en apoyo a la implementación de la política de desarrollo territorial acorde a las realidades locales y la descentralización, por su integralidad y multidimensionalidad de plataforma articulada. La Secretaría se ha valorado también como una excelente oportunidad para compartir con los nuevos territorios que se incorporan a PADIT, Ciego de Ávila, Mayabeque, Matanzas, Villa Clara, Isla de la Juventud y Camagüey, profundizando los avances de sus iniciativas y su aporte a las innovaciones, especialmente en proyectos productivos y los que abarquen la atención a las vulnerabilidades sociales, enfrentados a través de la relación con el trabajo de las Universidades. Se resumen algunos de los puntos clave que fueron debatidos durante las presentaciones:

Sobre el **impacto y enfrentamiento a la COVID-19** las lecciones aprendidas resaltan una mejor articulación de actores, mayor efectividad y eficacia en el trabajo, identificación de nuevas iniciativas. Igualmente, la utilización efectiva de las tecnologías de la comunicación e información durante la pandemia han demostrado sus utilidades por lo cual se considera necesario mantener y reforzar estas prácticas y, contextualmente, ir explorando otras posibilidades de uso, con el apoyo de las instituciones líderes en comunicación. Uno de los ejemplos de mayor impacto es el de Holguín, con el portal del ciudadano que se ha utilizado para mantener la interacción con la ciudadanía durante el azote de la pandemia. Se considera relevante la articulación de la informatización con otras dimensiones y a partir de la integración progresiva de los datos, particularmente en lo medioambiental. Algunos de los territorios lo advierten como un escenario provisorio de articulación entre esfuerzos, con acciones destacadas en los ámbitos educativo y cultural, retos profundamente por las circunstancias de la COVID. Se indicó la necesidad de asumirlo como un elemento asociado a los sistemas infocomunicacionales, y que tiene requerimientos específicos en la política promulgada.

**"Es esencial un buen análisis estratégico, porque es la base de la cual parte todo el proceso. Ahí deberán conjugar los criterios de decisiones y población."**  
*Ada Guzón, CEDEL*

**"Para nosotros el núcleo duro de los observatorios demográficos son precisamente las universidades y los CUM para el trabajo de investigación y la realización de estudios acerca de los problemas más acuciantes de los territorios identificados en las caracterizaciones sociodemográficas"**  
*Rafael Araujo, CEDEM*



## MEDIDAS NACIONALES

Otro tema relevante es **la oficialización de la EDM y la EDP** como herramientas de gestión, que incrementan la demanda de asesoría y de alianzas a nivel territorial. Un elemento clave es la alianza universidad – empresa – gobierno. Se destaca la necesaria conciliación de todos los elementos contenidos en las estrategias con la EPOT y el Catastro, y el trabajo al unísono de distintas temáticas, también para enfrentar los efectos post pandemia, como: la soberanía alimentaria y educación nutricional; los aportes al cambio de la Matriz Energética; el perfeccionamiento del sistema de comercio; el reordenamiento de los precios mayoristas y minoristas asociados y la preparación y acondicionamiento para la tarea ordenamiento. Se propone también considerar la transformación digital como línea estratégica de las EDM y EDP. Sin duda el trabajo con las instituciones asociadas como CEDEL, CIERIC, CEGESTA, CEDEL, Facultad de Derecho, FMC, GUCID realizado por las distintas provincias es una oportunidad para la identificación de las prioridades en la elaboración de la EDM. Se subraya la importancia que las estrategias aprobadas sean acordes a las nuevas indicaciones de la Política Territorial y que los proyectos puntuales estén asociados a las líneas estratégicas. Se proponen el uso de indicadores que evalúen el diseño de las EDM y EDP para poder actualizarlas y contextualizarlas.

En tema de **formación y acompañamiento específico en el uso de las TIC**, fundamental para alcanzar todos los actores participantes en la plataforma y teniendo en cuenta el azote de la pandemia, se considera importante transversalizar mucho más las modalidades virtuales y aprovechar las bondades de la tecnología para los procesos de formación y acompañamiento. En tema de alianza Universidad/gobierno se está desarrollando un esfuerzo importante, por parte de los Rectores, para fortalecer el papel de las universidades cubanas en la gestión del DL y su alianza estratégica con los gobiernos y el sistema empresarial. Uno de los retos de la Facultad de Derecho será el acompañamiento en las bases del proceso de descentralización de competencias, que debe culminar su elaboración en cuanto se defina todo lo relacionado con el Decreto de Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial y sus normas complementarias.

Finalmente **la atención a la equidad de género**, sigue fortaleciéndose La implementación de la Estrategia de Género del sistema de la agricultura, el trabajo de las COMF y todo su accionar para el empoderamiento de las mujeres y de las familias, el desarrollo de buenas prácticas para apoyar la realización de las tareas domésticas, marcando una diferencia en las iniciativas locales como los lavatines comunitarios y fortalecimiento a la corresponsabilidad para el cuidado. La herramienta Ruta Crítica por la No Violencia de Género, pudiera también aportar al trabajo de los territorios y se reconocen como importantes los aportes de Cienfuegos, mediante su iniciativa de Cultura Jurídica en Clave de Género, a la estrategia integral de Cuba en respuesta a la violencia contra las mujeres liderada por la FMC. Se resalta que PADIT puede marcar, y marcará una diferencia en el apoyo a la implementación del Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres recientemente aprobado y el 2021 va a ser clave para ello. Se comenta la oportunidad de incorporar los resultados de los estudios en la EDM y la EDP.

**Otro importante tema la resiliencia**, a lograr no solo ante posibles desastres naturales. La COVID 19 demostró que es necesario seguir fortaleciendo este trabajo teniendo en cuenta también la territorialización de la Tarea Vida y extendiendo la metodología de gestión integral de riesgos al resto de las problemáticas territoriales.

**“Les alentamos a una mayor proactividad ante la transformación digital para apoyar las estrategias de desarrollo y contribuir al bienestar de la población, para lo cual siempre podrán contar con la UIC y su membresía.”**  
*Tatiana Delgado, UIC*

**“Sería oportuno potenciar desde los territorios las capacidades culturales, de infraestructura, etc., que contribuyan a la ruptura de los nudos estructurales de desigualdades de género vinculadas con la división sexual del trabajo y la injusta organización social del cuidado.”**  
*Yelene Palmero, Centro de estudios de la Mujer*



## MEDIDAS NACIONALES

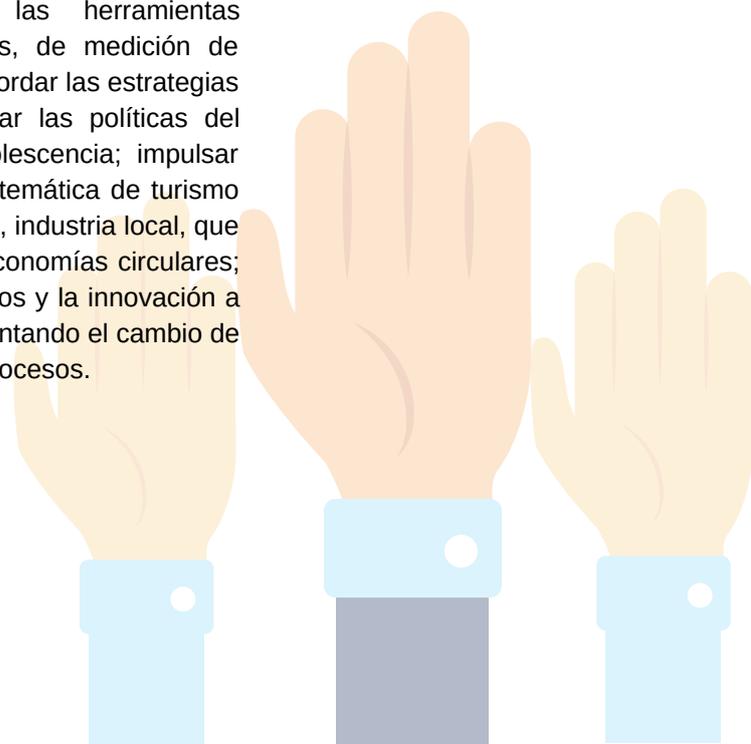
Se menciona la importancia de ampliar el concepto de “riesgo” en este trabajo, para incluir riesgos asociados a la cadena de suministros y de comercialización, por ejemplo, o otros que trasciendan los peligros de origen natural.

Los trabajos prosiguieron el jueves 17 con **las presentaciones de los avances de los nuevos territorios PADIT**: Mayabeque, Matanzas, Villa Clara, Ciego de Ávila, Camagüey, y la Isla de la Juventud. Se subraya que, a pesar de los distintos puntos de partida, muchas son las experiencias con alto nivel de elaboración y que se pueden compartir: aprovechamiento de capacidades endógenas, combinación de fuentes de financiamiento, elementos de diseño y de comunicación incorporados, aprovechamiento de las herramientas de informatización entre otros. Particular atención tomó el tema del potenciamiento de las iniciativas sociales y su consideración en las construcciones de las EDM para que las acciones en el sector socio/demográfico sean también articuladoras de los distintos actores económicos y puedan aprovechar de las diferentes formas de financiación siempre “con visión prioritaria a una visión integrada de la atención a grupos en desventajas y la creación de oportunidades para la inclusión en todo lo que se haga”, comenta Mayra Espina de COSUDE. La atención al adulto mayor es un tema que está concebido desde el Plan de la Economía como parte de la Dinámica Demográfica, donde las acciones principales a llevar a cabo constituirán acciones estratégicas que tributarán a enfrentar el envejecimiento de la población, favoreciendo a las familias y con la inclusión de la mujer, niños y niñas y los adultos mayores entre sus beneficiados. Casi en conclusión el director de Ce-GESTA Carlos Cesar Torres Páez, comparte algunas reflexiones sobre el importante desafío de los gobiernos locales en demostrar cómo el Desarrollo local es un proceso de construcción social y un cambio estructural necesario en función de la mejora de la vida de la población. Todo ello llama a cooperar el sistema empresarial estatal y no estatal, las universidades y centros de investigación con la participación de toda la población. Las experiencias de las nuevas provincias en tema de acciones concretas en la producción, comercialización, exportación de productos endógenos, son el resultado de procesos formativos y de implementación de sistemas de innovación científica aplicada en función de la soberanía alimentaria, pero también de las alianzas entre actores a distintos niveles.

**Finalmente en la reunión en plenaria** se retomaron algunos puntos para seguir trabajando y mejorando que fueron resumidos en acuerdos. Entre los conceptos claves seguir profundizando sobre: legalización de las herramientas complementarias al Decreto; identificar indicadores sociales, de medición de impacto a nivel local, de evaluación del diseño EDM y EDP; acordar las estrategias a las nuevas indicaciones de la Política territorial; estimular las políticas del cuidado, atención al adulto mayor, el embarazo en la adolescencia; impulsar alianza gobierno-universidad-empresa; trabajar con fuerza la temática de turismo local sostenible; fomentar iniciativas de producción de alimento, industria local, que alimenten las exportaciones, encadenamientos productivos, economías circulares; potenciar la informatización de la sociedad y de los procesos y la innovación a escala territorial; crear cultura en torno al desarrollo local, fomentando el cambio de mentalidad y la retroalimentación constante para mejorar los procesos.

**“La COVID-19 nos ha enseñado a levantar, con enfoques más integrales, dónde están las vulnerabilidades y en qué medida nos hacemos resilientes.”**

***Cristina Mendiola, Dirección Provincial de Economía y Planificación de Villa Clara***



## DESDE LOS TERRITORIOS

## Las Provincias responden

### ARTEMISA:

No distante de la capital artemiseña, a solo unos escasos 8 kilómetros, se localiza la UEB de Producción Local de Materiales, perteneciente a la Empresa de Construcción y Mantenimiento de Artemisa, un lugar nombrado El Jardín, donde no abundan las flores, pero sí un gran surtido de elementos constructivos y materiales que permiten el desarrollo del fondo habitacional en la provincia. Bloques de hormigón y de barro, pisos de diferentes tipos, elementos de cerramiento y cubierta, áridos de diferentes granulometrías, elementos de terminación como carpintería, tanques de agua, mesetas, fregaderos, lavaderos, pasos de escalera, pintura mejorada, cementos alternativos bajos en carbono, entre otros, son elaborados por un colectivo de trabajadores que tienen entre sus objetivos cumplir con los planes de la UEB, tanto en unidades físicas como en ingresos: cuando los recursos endógenos son aprovechados, no hay limitaciones en las producciones y en la creación de módulos para viviendas. Gracias al aporte de PADIT, comentó Obil Fonseca director de la UEB, se han mejorado las condiciones laborales, se han incrementado las producciones con la entrada de equipos para moler los áridos y contamos con un laboratorio para verificar la calidad de los elementos, aunque todavía quedan muchas potencialidades por explotar. Jesús García Yáñez, coordinador PADIT provincial, explicó que a partir de la entrada del laboratorio destinado a realizar pruebas de resistencia a los elementos construidos, la calidad de los mismos se ha incrementado y con la puesta en marcha de equipos como molinos mandíbula, molino de martillo, transportadores de banda, máquinas boqueras vibratorias, hormigonera, entre otros equipos y herramientas, se ha humanizado la labor de los hombres y se han podido generar nuevos empleos destinados fundamentalmente a los jóvenes.

Fuente: Equipo PADIT Artemisa, 4 de diciembre 2020



Foto: Equipo PADIT Cienfuegos



Foto: Equipo PADIT Artemisa



### CIENFUEGOS:

La Minindustria La Guajira, en Cienfuegos es un proyecto de desarrollo local acompañado por PADIT y PNUD Cuba para favorecer la producción de alimentos y el empoderamiento de las mujeres. Ubicada en el asentamiento Encarnación, Municipio Abreus, brinda valor agregado a las producciones locales y posibilitó el empleo para 9 mujeres del asentamiento. Con su record productivo de 21 surtidos entre pasta, alimentos en conserva, dulces y encurtidos, la minindustria comercializa con empresas, centros laborales y en la comunidad potenciando, también, la sustitución de importación.

Fuente: FB PADIT 26 noviembre 2020



## DESDE LOS TERRITORIOS

### GRANMA:

Siguen mejorando los procesos de comunicación e información en la Provincia de Granma. En el marco de PADIT se desarrolló una importante colaboración entre la UIC y el Gobierno Provincial para la creación del Portal de la Dirección Provincial de Economía y Planificación de la provincia. El portal ya se encuentra funcionando y se sigue capacitando al personal para su implementación. También se desarrollaron distintos talleres de entrenamiento para comunicadores e informáticos de los Gobiernos Municipales sobre los sitios web institucionales de las Asambleas Municipales y sigue ejecutándose el proyecto "Mi Inclusión en la Transformación Digital" para los niños de las Casas de Niños sin amparo familiar. Una oportunidad para acercar a los niños y docentes a las nuevas tecnologías.

*Fuente: Equipo PADIT Granma Secretaria Técnica 7/11 de diciembre 2020*



Foto: Equipo PADIT Granma

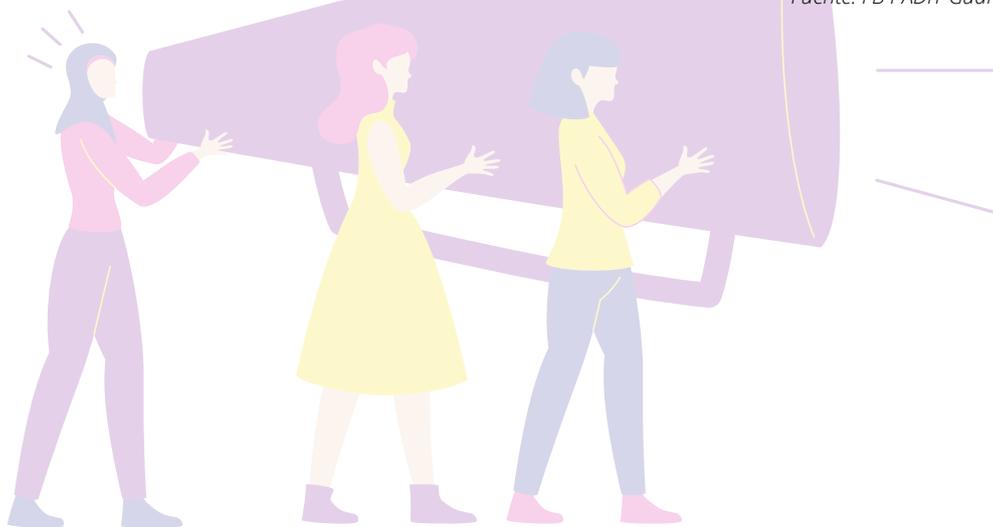
### GUANTÁNAMO:

Inicia proceso de preparación para las formas de gestión no estatal del sistema de la agricultura con potencialidad para exportar, a través de un seminario impartido por el especialista principal del Departamento COMEX, representantes del grupo de coordinación de PADIT, Universidad de Guantánamo y los Departamentos de Sanidad Vegetal y animal de la Delegación Provincial de la Agricultura. Participan especialistas que atienden las formas productivas, los profesores de la escuela Ramal de la Agricultura y de la Universidad. Un rico intercambio se generó con los temas de la influencia del contexto en las exportaciones en Cuba, las medidas adoptadas por el país para facilitar a las formas de gestión no estatal la exportación de productos y servicios. Por otra parte, se intercambió sobre el papel del productor en el comercio exterior y las normas de sanidad vegetal a tener en cuenta por los productores para certificar las áreas y los productos, y la importancia de conocer las normas del país al que se va a exportar.

*Fuente: FB PADIT Guantánamo 10 de noviembre 2020*



Foto: Equipo PADIT Guantánamo



## DESDE LOS TERRITORIOS



Foto: Equipo PADIT Holguín

## LA HABANA:

Comenzó en La Habana curso preparatorio para la creación de capacidades de operarios que trabajarán con los equipos de las Mini industrias en el marco de PADIT dándole salida a los objetivos de Desarrollo, el aseguramiento alimentario y los ejes estratégicos de la Política Económica Social. La Habana adquiere y pondrá en marcha en breve tres Mini industrias, incrementando nuevos puestos de trabajo, vinculando jóvenes y de ellos más del 50 % mujer, disminuye las pérdidas de productos agrícolas e incrementa las ofertas a la población habanera con mayor valor agregado.

Fuente: Facebook PADIT 12 de noviembre 2020

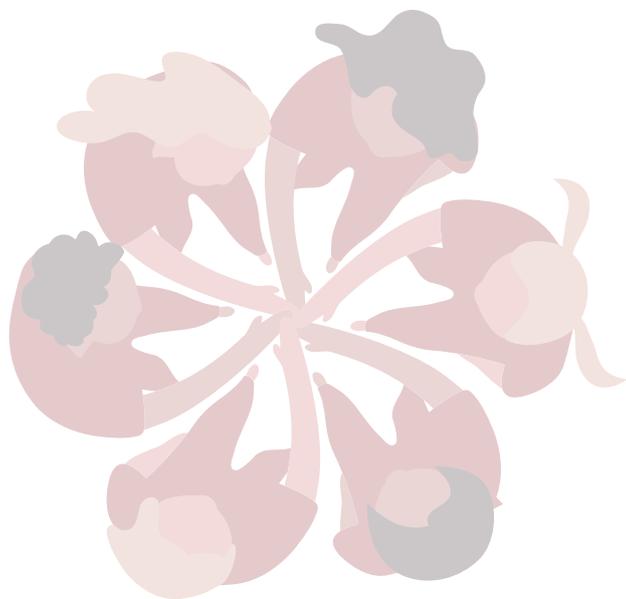
## HOLGUÍN:

Reabre en la ciudad de Holguín, la sede del Centro para el Desarrollo Sociocultural (CEDES) subordinado a la Casa de Iberoamérica. Una institución que aporta significativamente al desarrollo de los proyectos culturales, así lo demuestran sus resultados en proyectos, como el proyecto Laboratorio Cultural, Ciudad Nuestra. Acompañaron a los trabajadores y directivos de cultura de la provincia Fernando León, primer viceministro de Cultura e Indira Milagros Fajardo, presidenta del Instituto Cubano de la Música, entre otras autoridades del sector. El director de la Casa de Iberoamérica Eduardo Ávila enfatizó en una apuesta por apoyar la gestión gubernamental, desde la inserción en el proceso de informatización y el desarrollo territorial. El momento fue propicio para concretar convenios de colaboración, que potenciará el aporte de CEDES, con el Centro Provincial de Superación para la Cultura, la Universidad de Holguín, y en específico su facultad de Administración y Ciencias Económicas; la Asamblea Municipal del Poder Popular y la Unión de Informáticos de Cuba en el territorio, la cual permitirá aportar a los procesos de informatización y darle participación a la ciudadanía, a través del Laboratorio de innovación ciudadana.

Fuente: PADIT Holguin, 16 de diciembre 2020



Foto: Lázaro Hernández Boffill



## DESDE LOS TERRITORIOS

## LAS TUNAS:

Bajo el principio de un desarrollo sostenible y con participación ciudadana, más de 215 personas de Las Tunas, de las cuales 134 mujeres, se sumaron a los talleres para la construcción de la Estrategia de Desarrollo Provincial (EDP) que asume la Dirección de Gestión del Desarrollo Territorial por encargo del Gobierno. Los encuentros sumaron a profesores y estudiantes de la Universidad de Las Tunas, artistas, diputados, periodistas e informáticos, representantes de ciencia, tecnología y medio ambiente, líderes sindicales y de proyectos internacionales que operan en el Balcón del Oriente Cubano. Se han previsto 16 Talleres de Gestión Estratégica del Desarrollo, corresponden al octavo paso de la EDP que comprende el levantamiento de barreras y oportunidades de la provincia, en los que las personas, a través del trabajo en equipos, comparten criterios sobre limitaciones y potencialidades para el avance institucional, económico productivo, sociocultural y medioambiental del territorio. El proceso, que aún no se ha concluido, ha permitido identificar 157 barreras y 155 oportunidades, formuladas por los grupos, lo que demuestra la coincidencia de opiniones. La propuesta metodológica para EDP comprende siete etapas con 27 pasos y será aprobada por el Consejo de Gobierno, lo que debe convertirse en la herramienta integradora que posibilite la articulación de actores, programas, procesos y proyectos del territorio conectada a la estrategia de desarrollo del país.

Fuente: boletín provincial Avanza #2, noviembre2020



Foto: Equipo PADIT Las Tunas

## PINAR DEL RÍO:

PADIT Pinar del Río, en articulación con la filial pinareña de la Unión de Informáticos de Cuba y la UPR, han contribuido a la creación del Laboratorio de Innovación para la Transformación Digital del cual este es uno de los resultados que apoyan los esfuerzos gubernamentales locales para enfrentar la pandemia COVID19. GICACOVID es una herramienta que permite la gestión integrada de la información en todos los centros de aislamiento de la provincia, todos los Hospitales vinculados y en todos los policlínicos municipales. La aplicación contribuye a gestionar la información en los 9 centros de aislamiento del municipio, recoge los datos de los pacientes y los relaciona con la disponibilidad de camas y tiempo de espera ante el resultado del PCR. Se espera aumentar la calidad y veracidad de los datos, la agilidad al introducir el contenido en el sistema para optimizar la toma de decisiones.

Fuente: Facebook PADIT 16 de noviembre 2020



## DESDE LOS TERRITORIOS

## SANCTI SPIRITUS

La iniciativa PADIT “Servicio de mensajería de alimentos elaborados en los SAF a los ancianos asistenciados” tiene como su objetivo fundamental “Lograr que las ancianas y ancianos jubilados o asistenciados, seleccionados por sus características vulnerables limitantes, reciban en sus hogares, los alimentos elaborados, en validadas condiciones de inocuidad, con un servicio de mensajería”. La acción se ejecuta desde el Grupo Empresarial de Comercio en tres empresas municipales de los municipios de incidencia PADIT, Sancti Spíritus, Trinidad y Yaguajay, beneficiando directamente más de 150 personas con las mejoras de las condiciones del centro de elaboración. Desde el inicio de las afectaciones por la COVID, las bases de datos trabajadas en la planeación de la iniciativa y gestionadas por su coordinador Rafael Aguado Rodríguez y los tres coordinadores municipales de PADIT, identificaron y posibilitaron la iniciativa que, aun sin tener el equipamiento principal, comenzó a beneficiar 62 asistenciados desde los SAF de los Consejos Populares de Casilda en Trinidad, “Jesús María” en Sancti Spíritus y Vitoria en Yaguajay. En los momentos de mayor complejidad los necesitados recibieron los alimentos elaborados en sus hogares, en muchos casos con la participación directa de los coordinadores municipales PADIT de esos municipios.

Fuente: Equipo PADIT S.Spiritus Secretaria Técnica 7/11 de diciembre 2020



Foto: Equipo PADIT Sancti Spíritus



## SANTIAGO DE CUBA:

La subdirección de investigación y posgrado del Centro Universitario Municipal (CUM) de Segundo Frente, ha iniciado una fase de reenfoque del trabajo de asesoría al Gobierno y las instituciones locales a favor del fortalecimiento de los procesos de diagnóstico, diseño e implementación de proyectos en el marco del desarrollo local. Comenzó la intensificación del asesoramiento a la UBPC La Calabaza, unidad docente de la Universidad de Oriente e institución agroforestal insignia en procesos de investigación a favor del desarrollo cafetalero y la diversidad en la producción de alimentos, todo con base en la introducción de nuevas tecnologías.

Fuente: Equipo PADIT Santiago Secretaria Técnica 7/11 de diciembre 2020



Foto: Equipo PADIT Santiago

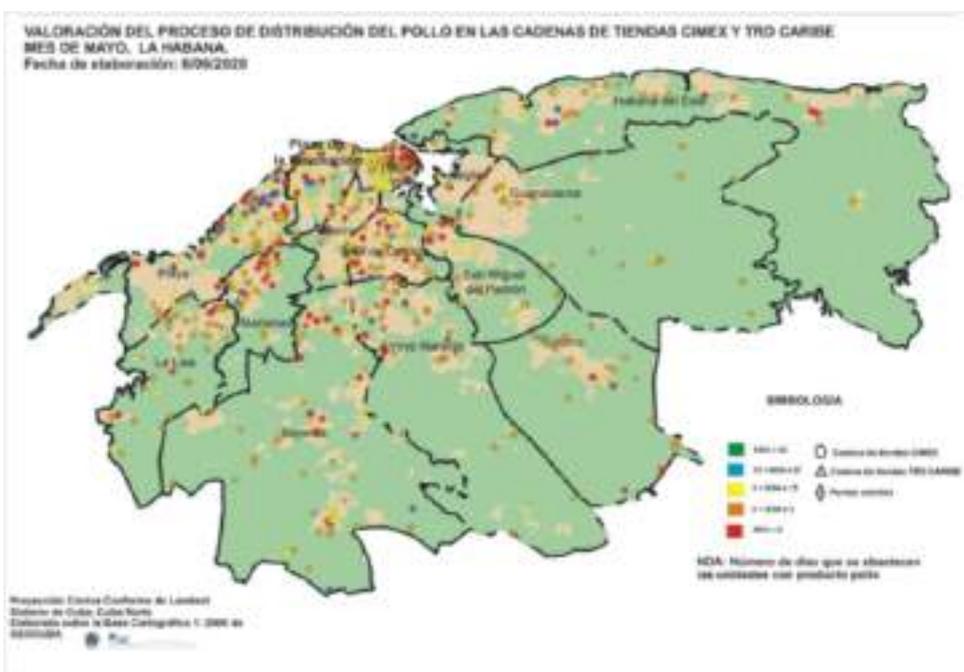
## TESTIMONIOS

## Empleo de los SIG en la gestión integral de riesgos de la covid-19 en La Habana

Fuente: Grupo para el Desarrollo Integral de La Capital (GDIC), Maqueta de La Habana, noviembre 2020.

Autores: Jorge Luis Rodríguez Viera, Yaima Arjona Cisneros, Yanet Hernández García, Patricia Pérez Bell Iloch, María Eugenia Ruiz Martínez, Elier Ramírez Suárez, Jesús M. Mora Baró

En Cuba, a partir de la confirmación de los primeros casos de la COVID 19, se tomaron un sinnúmero de medidas, como el distanciamiento social, uso del nasobuco, cierre de fronteras, entre otras, que repercutieron en la vida social de la población. Lo más importante desde el punto de vista institucional fue lo relacionado con el trabajo a distancia y/o teletrabajo. Adicionalmente, la máxima dirección del país, convocó al empleo de la ciencia y la técnica en función de la gestión de los riesgos integrados asociados a la pandemia. Uno de sus componentes fue el uso de los Sistemas de Información Geográfica (SIG), como herramienta de apoyo a la toma de decisiones en diferentes aspectos. En el caso que se presenta, el empleo de los SIG estuvo dirigido a diagnosticar los niveles de cobertura y penetración espacial en la ciudad, de un conjunto de servicios básicos con alta incidencia en la movilidad diaria de la población, muy relacionado con los niveles de propagación del virus. En particular sólo se abordará, a modo de ejemplo, el caso de la distribución de pollo congelado en el mes de mayo, en las unidades comerciales que operaban en pesos cubanos convertibles (CUC). No obstante, es bueno esclarecer que en los análisis se incluyeron diferentes alternativas de ofertas de productos y formas de gestión comercial. Además se estableció un análisis cruzado con las vulnerabilidades asociadas a la gestión comercial y las vinculadas a la existencia de asentamientos precarios y/o urbanizaciones incompletas. El GDIC incluyó en sus trabajos, la confección de una base de datos para digitalizar y ubicar espacialmente la información brindada por los siguientes organismos implicados en la gestión de los servicios básicos analizados. Comercio (incluidas Oficinas del Registro de Consumidores) Gastronomía · Cadena de tiendas CIMEX · Cadena de tiendas TRD · Cadenas de tiendas Caracol · Red de Farmacias · Red de Mercados Agropecuarios · Mercados de Trabajadores Por Cuenta Propia (TPCP) · Red Gastronómica de Palmares · Empresa Restaurantes Habana · Sistema de Atención a la Familia · Sistema de Alojamiento · Empresa Recreatu. Entre los resultados alcanzados: 1- Se confeccionaron mapas personalizados para cada una de las instituciones identificadas. 2- Se confeccionaron múltiples variantes de superposición de los mapas personalizados 3- Se diseñaron y editaron mapas con diferentes análisis estadísticos que reflejaron el comportamiento espacial y puntual de los diferentes servicios. 4- Se diseñaron y editaron mapas de superposición de ofertas de aseo y alimentos por cadenas de distribución y análisis a escala de ciudad, municipios y consejos populares. 5- Se confeccionaron mapas de ciudad evaluando las tendencias de los movimientos pendulares de la población, desde las zonas sin cobertura hacia las zonas con más variedad en la oferta y mayor frecuencia en la distribución comercial.



En las figuras se muestran ejemplos de los mapas generados y aplicaciones empleadas para el mes de mayo de 2020

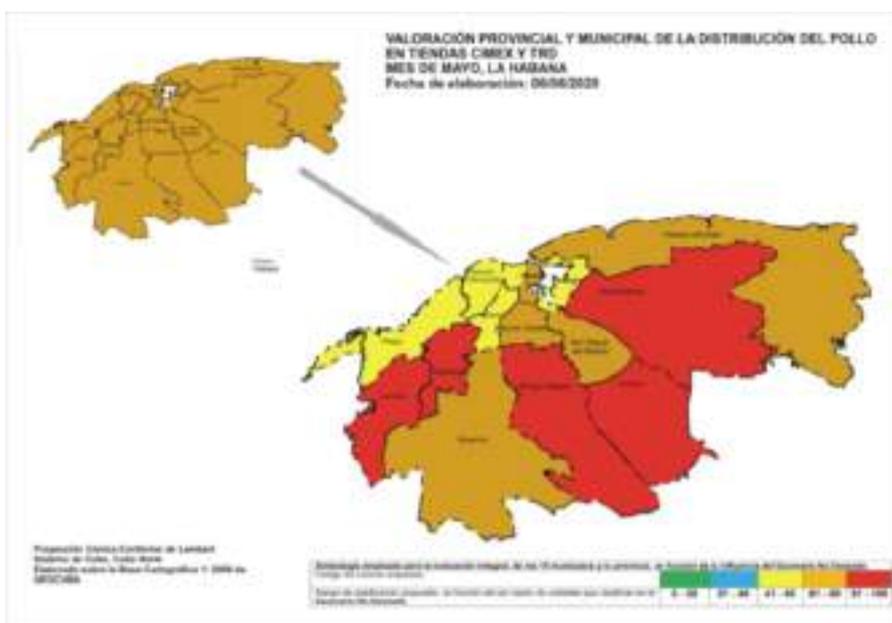
## TESTIMONIOS

### Efectos alcanzados

A partir de un análisis detallado y combinado de los resultados productos, se pudo realizar una evaluación de la situación existente con la distribución de productos básicos que se expendían en las cadenas de tiendas recaudadoras de divisa en medio de un escenario sin transporte urbano en la ciudad. A partir del día 17 de abril, se obtuvieron las primeras informaciones de este trabajo diario, con la salida en mapas, teniendo así el Gobierno una herramienta útil para la toma de decisiones de dónde situar dichos alimentos. Se observó en el transcurso de los días que existían muchas zonas en la ciudad, principalmente en las áreas más alejadas de los centros, como Campo Florido, zona no urbana de Guanabacoa, etc, donde no existía ningún comercio y por ende dicha población quedaba totalmente aislada y desprovista de dichos productos. La decisión de Gobierno para resolver este conflicto consistió en determinar la ubicación de una serie de puntos móviles y puntos comerciales temporales en estas zonas de baja cobertura. Además le permitió a los gestores de gobierno, identificar y corregir la falta de uniformidad en la variedad y frecuencia de la distribución de productos básicos. Paralelamente se generaron otras salidas SIG para evaluar y programar la distribución espacial en la ciudad de las ofertas asociadas a servicios de: comida para llevar; productos agropecuarios; expendio de malta dispensada, etc.

### Conclusiones

El objetivo, los resultados y efectos de este trabajo tienen una alta concurrencia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, y con la Plataforma Articulada de Desarrollo Integral Territorial (PADIT), demostrando la utilidad del empleo de los SIG como herramienta de apoyo a la toma de decisiones, asociadas a una gestión territorial de los problemas de ciudad en escenarios de riesgos integrados. Además indica la necesidad de instaurar alternativas de gobierno electrónico y su aporte significativo a los esfuerzos de los gobiernos locales para garantizar la equidad en la distribución de productos básicos y la atención diferenciada a la población más vulnerable.



### Contactos

**PADIT Pinar del Río** [jesus.gorgoy@gobpr.co.cu](mailto:jesus.gorgoy@gobpr.co.cu)  
**PADIT Artemisa** [jesus.yanez@gobart.gob.cu](mailto:jesus.yanez@gobart.gob.cu)  
**PADIT La Habana** [jorge.villa@goblh.gob.cu](mailto:jorge.villa@goblh.gob.cu)  
**PADIT Cienfuegos** [eproyectosdt@pppcfgo.co.cu](mailto:eproyectosdt@pppcfgo.co.cu)  
**PADIT Sancti Spíritus** [rfajardovelooso@gmail.com](mailto:rfajardovelooso@gmail.com)



**PADIT Holguín** [padit@gobhol.co.cu](mailto:padit@gobhol.co.cu)  
**PADIT Las Tunas** [rafael@dpeplt.co.cu](mailto:rafael@dpeplt.co.cu)  
**PADIT Granma** [mgleyva@capgrm.co.cu](mailto:mgleyva@capgrm.co.cu)  
**PADIT Santiago** [madecb@gobscu.co.cu](mailto:madecb@gobscu.co.cu)  
**PADIT Guantánamo** [aurora@guantanamo.co.cu](mailto:aurora@guantanamo.co.cu)

**PADIT coordinación nacional:** [aizel@mep.gob.cu](mailto:aizel@mep.gob.cu) / [matilde.fresa@undp.org](mailto:matilde.fresa@undp.org)

