

SISTEMA GUÍAS
DE HERRAMIENTAS
COMPLEMENTARIAS

HERRAMIENTAS COMPLEMENTARIAS COMO RESULTADO DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS EDESM2030 CIENFUEGOS EN EL MARCO DE LA PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL (PADIT)



con apoyo de:



HERRAMIENTAS COMPLEMENTARIAS COMO RESULTADO DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS EDESM2030 CIENFUEGOS EN EL MARCO DE LA PLATAFORMA ARTICULADA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL (PADIT)



Autores:

MSc. Arnaldo Cruz Cruz. Coordinador de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

MSc. Julio Reynier Olvera Gambino. Especialista de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

Francisco Rodríguez López. Coordinador de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Aguada de Pasajeros

Ing. Antonio Miguel Padilla Pérez. Especialista de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

Lic. Juan Miguel Pino Alomá. Coordinador de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Abreus.

Esta publicación se realiza en el marco de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), y cuenta con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la contribución de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS).

Diseño y composición: Marla Albo Quintana

© De los autores, 2021

© Sobre la presente edición: PADIT, 2021

Los criterios y opiniones expresadas en esta publicación pertenecen a cada uno de los autores y no necesariamente representan los puntos de vista de las Naciones Unidas, del PNUD, de los donantes o de las instituciones que integran PADIT.

INTRODUCCIÓN

Cuba perfecciona su Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista, aspecto medular que constituye hoy una prioridad de primer orden para lograr la irreversibilidad y el desarrollo de la construcción del socialismo. Inmerso en este contexto actual, el gobierno local de los municipios Cienfuegos, Abreus y Aguada de Pasajeros en el marco de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), implementan sus estrategias de desarrollo económico y social (Edesm) con el objetivo fundamental de contar con un instrumento articulador, destinado a orientar la planificación para el desarrollo en los municipios de la provincia y la toma de decisiones de las autoridades locales en ese sentido.

Cienfuegos, quien históricamente se ha caracterizado por ser un municipio monocentrista y cabecera de provincia, concentra más del 50% del desarrollo industrial-comercial y de servicios, participando en el 85% de la producción mercantil de toda la provincia y por su nivel de implicación con el resto de los municipios, construye su estrategia bajo una concepción multiparticipativa y multinivel. Movilizando potenciales y oportunidades endógenas sin renunciar a los compromisos nacionales y provinciales identificados. Estableciendo cadenas de valor con sus municipios fronteras, sobre todo aquellas vinculadas a programas de autoabastecimiento alimentario, a fin de satisfacer las necesidades básicas y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población.

Por su parte Abreus siendo un municipio de base agrícola y frontera con Cienfuegos y Aguada de Pasajeros, ha venido construyendo su estrategia bajo el criterio de “aprender haciendo” y propiciado la construcción de un grupo de herramientas encaminadas a mejorar la gestión participativa en el proceso de toma de decisiones por parte de los actores claves en el territorio Abreunse, dentro de las cuáles se menciona a GePEDeL o Gestión Participativa en la Estrategia de Desarrollo Local, la cual es una herramienta informática pro (herramienta de prueba) que reúne una serie de procesos y buenas prácticas recolectados tanto a nivel territorial, nacional como mundial y los transforma en una herramienta digital ofreciendo resultados en forma de gráfico para lograr los objetivos antes mencionados.

Aguada de Pasajeros, con cultura agropecuaria y gran disponibilidad de tierra para la producción de alimentos, se destaca por su tradición en la siembra del arroz criollo y en la implementación de programas vinculados a la cría de ganado menor. Aguada cuenta con la herramienta “Instructivo Metodológico: Implementación de Estrategias para la Gestión Local del Hábitat a escala Municipal” constituyendo una de las primeras herramientas de gestión estratégica como parte del Proyecto de Colaboración Hábitat 2.

FUNDAMENTACIÓN

En la provincia de Cienfuegos y resultado de la implementación de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), en los municipios Cienfuegos, Abreus y Aguada de Pasajeros se han creado un grupo de herramientas complementarias para la gestión del desarrollo a esa escala,

estas buscan fortalecer la autonomía de los municipios en la medida en que el diálogo participativo que propician su uso, generan capacidades en los actores claves para el desarrollo de los municipios, fortaleciendo la capacidad de gestión de sus estructuras de gobierno. Entre estas herramientas se destacan:

“Instructivo Metodológico: Implementación de Estrategias para la Gestión Local del Hábitat a escala Municipal”. Municipio Aguada de Pasajeros, 2014.

Autores:

Francisco Rodríguez López. Coordinador de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Aguada de Pasajeros

Contactos: Teléfono móvil 55188330. Correo: habitata@enet.cu

El instructivo metodológico para el Diagnóstico Integrado del Hábitat Local constituye una de las primeras herramientas de gestión que produce el Proyecto de Colaboración Hábitat 2 (Implementación de estrategias para la gestión local del hábitat a escala municipal) y está dirigido a facilitar el trabajo de los actores municipales, primordialmente del Gobierno y las instituciones más implicadas con el mejoramiento de la vivienda y del hábitat local.

La ejecución de un diagnóstico integrado del hábitat en el municipio, con un enfoque inclusivo y multidimensional, constituye una de las etapas previstas en la estrategia de intervención del Proyecto Hábitat 2, ya que permite identificar, caracterizar y evaluar los principales problemas derivados de la situación de la vivienda, los servicios básicos, los espacios públicos y edificaciones sociales, sentando las bases para el trazado de políticas, estrategias y programas a nivel local, dentro de los planes de desarrollo económico y social del municipio, orientados a la elevación de la calidad habitacional y reducir las inequidades y vulnerabilidades de la población.

El instructivo metodológico es el resultado de un prolijo y mancomunado trabajo de profesores e investigadores de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas, provenientes de diversas disciplinas y áreas científicas (arquitectura, ingenierías de la construcción, sociología, psicología, medio ambiente, economía, derecho, comunicación social y otras), así como de especialistas de diversos organismos nacionales, entre los que se destacan: Ministerio de la Construcción, Instituto de Planificación Física, Instituto Nacional de la Vivienda, Centro de Desarrollo Local y Comunitario; todos los cuales trabajaron integradamente con directivos, funcionarios, especialistas y técnicos de dependencias e instituciones de los municipios, como es el Consejo de la Administración Municipal, las direcciones municipales de: Planificación Física, Viviendas, Economía y Planificación, Acueducto y Alcantarillado, Servicios Comunes y otras instituciones: Centro Universitario Municipal, Programa municipal del Arquitecto de la Comunidad, representaciones locales del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, de la Defensa Civil y otras entidades municipales.

Constituye un propósito del Comité Coordinador del Proyecto Hábitat 2, que la aplicación del instructivo metodológico para el Diagnóstico Integrado del Hábitat Local contribuya al fortalecimiento de la gobernabilidad municipal y a la toma de decisiones participativas, inclusivas y

sustentables, enfiladas al mejoramiento gradual de la calidad del hábitat de la población en los municipios participantes en el Proyecto y puedan ser también asimiladas por organismos e instituciones nacionales y provinciales relacionadas con el sensible problema de la vivienda y el hábitat en Cuba.

“Articulación Multinivel para la Edesm2030 de la AMPP municipio Cienfuegos” 2018. Municipio Cienfuegos

Autores:

MSc. Julio Reynier Olvera Gambino. Especialista de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

Contactos: Teléfono móvil 52141898. Correo: jrolvera@nauta.cu

MSc. María del Carmen Azorín Domínguez. Especialista en Ordenamiento Territorial (DPPF). Provincia Cienfuegos.

Contactos: Teléfono móvil 53565333. Correo: mariadelc@dppfcfg.co.cu

La primera de las herramientas construidas es la Estrategia de Desarrollo Municipal (Edesm2030), de la cual se derivó como complemento una segunda herramienta que se articula de manera coherente y práctica con la Agenda 2030 y los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible, concebida en su alcance con los lineamientos vinculados al desarrollo local (12, 13, 17, 49, 107, 119, 163, 173, 174, 191, 196, 233, 243, 262, 263, 265, 269, 272, otros) y planifica su implementación en correspondencia con los períodos del Plan Nacional 2030 y para la cual se planifican evaluaciones parciales en los 3 momentos concebidos por el plan nacional. Ambas herramientas solo se dividen desde el punto de vista metodológico para una mayor comprensión pues ambas se derivan e integran de manera armónica.

Tanto la construcción de la Edesm2030 como su herramienta complementaria han transitado por diferentes etapas desde el 2016, alcanzándose resultados concretos en su diseño entre las que se destacan.

- Se aprueba por el CAM (Acuerdo No. 41 del XVI mandato, 2016) el Grupo Técnico de Desarrollo Local, marzo 2017 (GTDL-CAM). Se crea además un equipo multidisciplinario participante en la construcción e implementación de la Estrategia de Desarrollo Económico – Social (Edesm2030).
- Se diseñan con la participación de profesores y estudiantes de la Universidad “Carlos Rafael Rodríguez” y durante el 2016 y 2017, las Estrategias de Desarrollo de los 19 Consejos Populares (EDL-CP), estos insumos se articulan y actualizan con el Plan General de Ordenamiento Territorial y Urbano, considerándose estos, elementos esenciales para la construcción de la Estrategia de Desarrollo Municipal (Edesm2030). Todas ellas se complementan entre sí, creándose sinergias de actuación que apuntan a un desarrollo con enfoque prospectivo y en un escenario cada vez más multiparticipativo.
- Se actualiza el Plan General de Ordenamiento Territorial y Urbano incluyendo como elementos novedosos y resultado de todo el proceso de construcción participativa un diagnóstico estratégico de desarrollo endógeno, los escenarios prospectivos hasta el 2030 y los Proyectos de Desarrollo Local, todo ello se realiza en el período 2017, 2018, 2019.

- Al modificar el sistema de trabajo del gobierno local, la Edesm2030 se dirigió al cumplimiento del modelo de desarrollo construido entre los actores locales, al cumplimiento del Plan para el Desarrollo Municipal, el cual incluye:

1. Determinación del funcionamiento de las vicepresidencias del Consejo de la Administración Municipal, que implementan las líneas de actuación estratégicas con salida a políticas locales, programas, proyectos y otras acciones propias de administración pública.
2. Descripción de las acciones por participantes y responsables de su ejecución, así como los mecanismos más idóneos para su concreción y en particular los proyectos de desarrollo local aprobados (Véase Figura No 1).
3. Determinación de los presupuestos plurianuales mediante los cuales se proyectarán los costos de programas más importantes de inversión pública.

“GePEDeL”. Municipio Abreus, 2018

Autores:

Ing. Antonio Miguel Padilla Pérez. Especialista de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

Contactos: Teléfono móvil 53464442. Correo: ampadillap1989@gmail.com

Lic. Juan Miguel Pino Alomá. Coordinador de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Abreus.

Contactos: Teléfono móvil 54917542 Correo: proyectoabr@ab.pppcfgos.co.cu

Por su parte, Abreus construyó de manera participativa una herramienta de trabajo complementaria que, además de brindar recursos gráficos principalmente para una adecuada toma de decisiones por parte de los decisores basa la eficacia de sus resultados en la eficiencia matemática-probabilística de un clásico tanto de la literatura, como de las matemáticas como de la informática, el: “Divide y Vencerás”, asumiendo entonces que será más alta la probabilidad de éxito dividiendo el territorio en partes o Áreas temáticas que realizando un análisis global de este (Véase Figura No 6).

El uso de la herramienta GePEDeL tiene dos momentos críticos: en un primer momento se procede al análisis de la información recopilada en el territorio y la transformación digital del proceso se ve reflejada con la implementación de varias matrices DAFO según la cantidad de áreas temáticas definidas, las cuáles tributarán a una matriz DAFO territorial que permitirá tener una visión global y en la cual se visualizará entre otros resultados el balance estratégico y la posición estratégica en la cual se encuentra el territorio, observándose además que área temática es la que más tributa a que el territorio se encuentre en esta situación (Véase Figura No 7).

En un segundo momento entonces se procede a evaluar según corresponda dicha situación estratégica, para el caso de Abreus fue la de supervivencia al desarrollo, posición en la cual el territorio debe trabajar sobre la base de superar sus debilidades para poder aprovechar las oportunidades que brinda el contexto, la transformación digital se ve reflejada entonces en el trato que se le dio a las

debilidades al reconocerlas como los problemas internos que existen en el territorio y que obstaculizan su desarrollo, para dicho trato entonces se procedió a la construcción de árboles de decisión apoyados por la construcción de matrices de influencia y dependencia, métodos los cuáles están implementados en la herramienta (Véase Figura No 8).

“Implementación de la Estrategia Comunicativa como plataforma comunicativa al Perfeccionamiento del Sistema de Trabajo de los OLPP y la Edesm2030”. Municipio Cienfuegos, 2016 (Anexo No.4).

Autores:

MSc. Arnaldo Cruz Cruz. Coordinador de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

Contactos: Teléfono móvil 52130079. Correo: cruzcruzarnaldo@gmail.cu

MSc. Alain Correa Sánchez. Especialista de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

Contactos: Teléfono móvil 52141896.

Se aprobó el proyecto institucional “Apoyo a la Implementación de la Estrategia Comunicativa” (Acuerdo No. 501 del XVI mandato, 2016), herramienta complementaria que posiciona al Poder Popular Municipal como institución rectora del poder administrativo y de gobierno en el municipio Cienfuegos, definiéndose principios y campañas para su concreción (Véase Figura No 2,3 y 4). Esta, constituye una plataforma comunicativa que acompaña el proceso de perfeccionamiento de los OLPP, así como la gestión, diseño e implementación de la Estrategia de Desarrollo del Municipio Cienfuegos. Para el logro efectivo de la Estrategia de Comunicación como proyecto de desarrollo local, el Consejo de la Administración Municipal y el equipo multidisciplinario coordinador, articulan de manera sistemática las acciones de comunicación para los diferentes públicos en el ámbito interno y externo de la institución. Su puesta en marcha cuenta con respaldo financiero proveniente de las utilidades propias de los proyectos económicos de desarrollo local al CAM.

“Cálculo de Factibilidad Económica para los Proyectos de Desarrollo Local (PDL): FACT100”. Municipio Cienfuegos, 2017 (Anexo No.5).

Autora:

Lic. Keila Gascón Malturelo. Especialista de los Procesos y Proyectos para el Desarrollo Local y la Colaboración Internacional de la AMPP Cienfuegos

Contactos: Teléfono móvil 52141858. Correo: keila91@nauta.cu

Con el objetivo de facilitar y homogenizar el cálculo de factibilidad económica para los Proyectos de Desarrollo Local (PDL) se ha creado una herramienta de trabajo titulada “FACT100” (Véase Figura No 5). Válida también para otro tipo de proyectos diseñados que requieran de un estudio de factibilidad

económica. La herramienta tiene en cuenta diferentes fuentes de financiamiento que pueden ser utilizadas para financiar proyectos, estas pueden ser:

- Financiamiento Central. (tiene en cuenta todo lo que requiere el banco para presentarles los proyectos, Ej. Flujos de Cajas, cálculo de intereses e indicadores económicos)
- Donativos y/o otras fuentes. (proyectos que tienen lógicas económicas y requieren estudios de factibilidad económica. Nota: Cuando hablamos de otras fuentes nos referimos a, Ej. Cuenta de la contribución territorial (1%), ingresos propios, presupuesto, entre otras.
- Si el proyecto es cofinanciado (financiamiento central y donativos y/o otras fuentes), la herramienta tiene en cuenta todo lo antes mencionado, ya que se presentaría al banco y debe demostrar su rentabilidad económica financiera.

De manera sencilla y práctica esta herramienta tiene en cuenta, además, que los costos pueden ser fijos o variables según el tipo de proyecto en evaluación e incluye el cálculo para los sistemas de pago de las mujeres y hombres que se benefician con las iniciativas.

Que los gobiernos municipales puedan contar con estas nuevas herramientas de trabajo para la gestión del desarrollo y como resultado de las oportunidades ofrecidas por la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), contribuyen a fortalecer la institucionalidad pública en un nuevo contexto donde se le transfieren mayores niveles de autonomía municipal con el propósito de alcanzar su propio desarrollo local sostenible. Favorece además a la implementación de una planeación estratégica, modificando el sistema de trabajo por improntas, con enfoques verticales y con un marcado carácter sectorial en las acciones que se realizan. También permite garantizar una mayor gestión y coherencia en la implementación de políticas y programas locales para la puesta en marcha de proyectos de desarrollo local y los fondos financieros movilizados.

RELACIÓN DE FIGURAS.

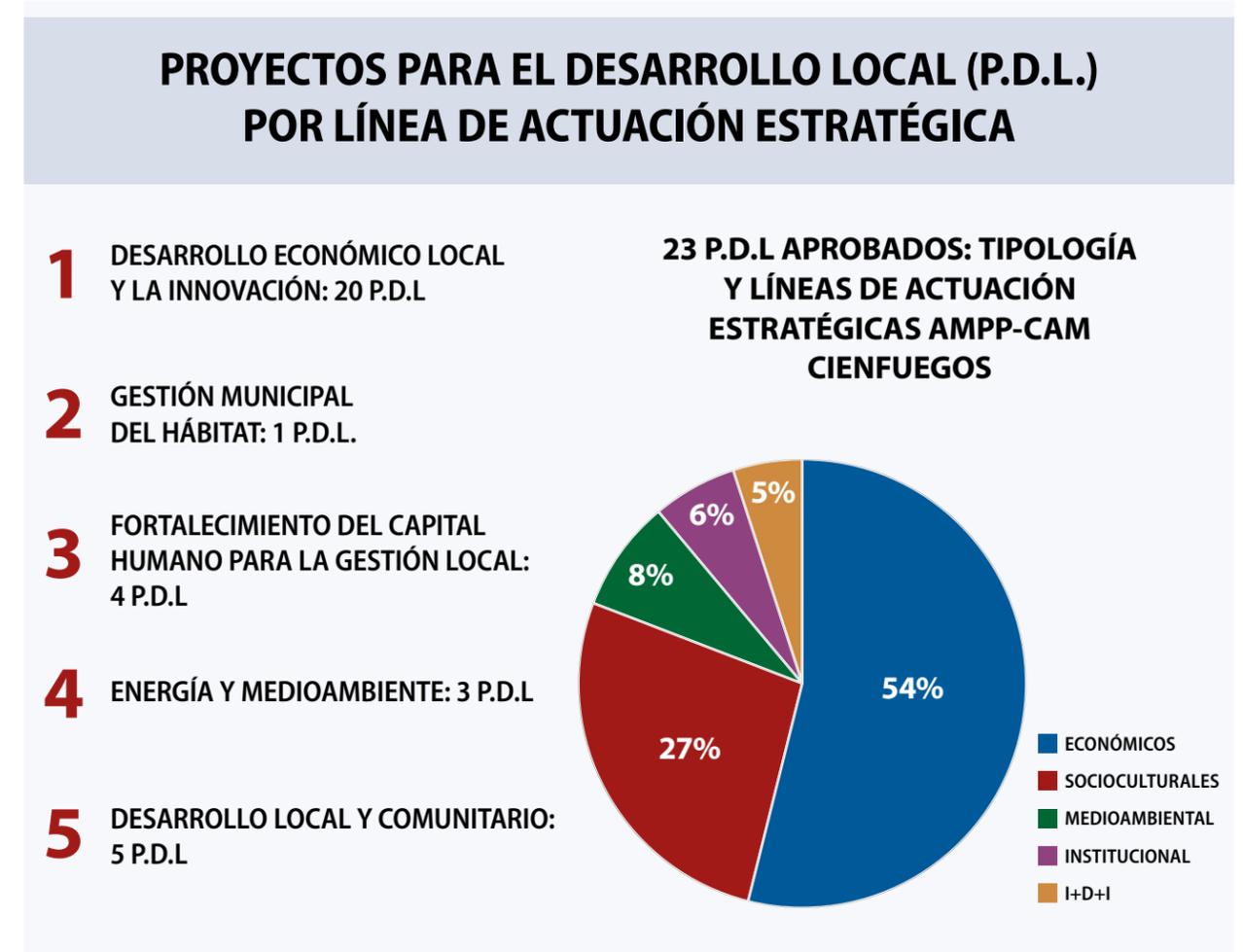


Figura No. 1. Proyectos de Desarrollo Local (PDL) y su tipología por Línea de Actuación Estratégica (L.A.E). Municipio Cienfuegos.

Breve descripción: Hasta el cierre 2018 y que surgen como resultado de la implementación de PADIT. Estos si bien se clasifican para una mejor comprensión metodológica de los resultados que pretenden alcanzar, son transversalizados por temáticas como las dinámicas de población, transformación digital, género, sostenibilidad y otros, además generan empleos y calidad de vida a la población beneficiada sin dejar de señalar que parte de ellos aportan parte de sus utilidades en CUC al gobierno local destinado al fomento de nuevas iniciativas. Autores: MSc. Julio Reynier Olvera Gambino y MSc. Alain Correa Sánchez.



Figura No. 2. Marca de Identidad Visual Territorio Cienfuegos. Municipio Cienfuegos

Breve descripción: Resultado de la implementación de la Estrategia Comunicativa con el propósito de procurar sus objetivos previstos. Autores. MSc. Arnaldo Cruz Cruz y MSc. Alain Correa Sánchez.



Figura No. 3. Soporte Comunicativo "Campaña 40 Aniversario de los Órganos Locales del Poder Popular" (2016).

Breve descripción: Resultado de la implementación de la Estrategia Comunicativa con el propósito de procurar sus objetivos previstos. Autores. MSc. Arnaldo Cruz Cruz y MSc. Alain Correa Sánchez.



Figura No. 4. Soportes Comunicativos "Campaña 200 Aniversario de la Ciudad de Cienfuegos" (2019). Municipio Cienfuegos.

Breve descripción: Resultado de la implementación de la Estrategia Comunicativa con el propósito de procurar sus objetivos previstos. Autores. MSc. Arnaldo Cruz Cruz y MSc. Alain Correa Sánchez.



Figura No. 5. Herramienta para el cálculo de factibilidad económica "FACT100".

Breve descripción: Cálculo de factibilidad económica para los Proyectos de Desarrollo Local (PDL), herramienta de trabajo titulada "FACT100". Autor. Lic. Keila Gascón Malturelo.

POSICIÓN ESTRATÉGICA TERRITORIAL

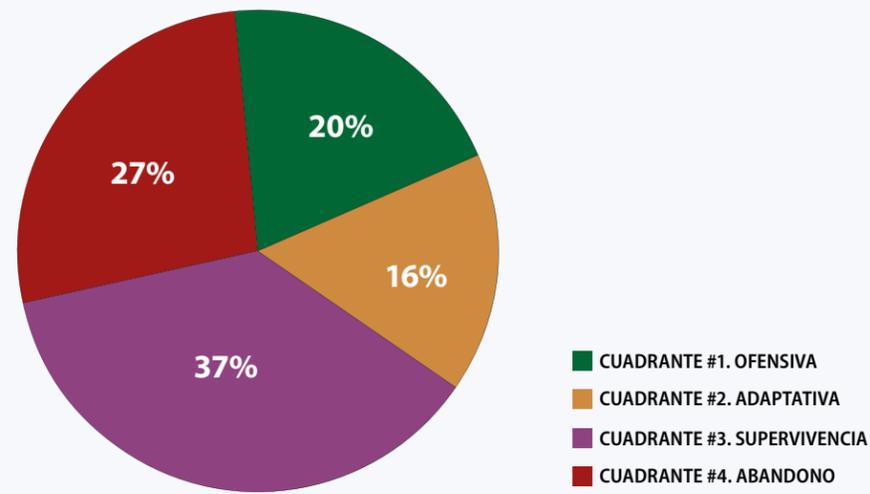


Figura No. 6. Balance Estratégico Global Territorial

Breve descripción: Según la posición estratégica territorial entonces se podrá ir visualizando la estrategia a seguir, expresándose por supuesto en las líneas prioritarias y transversalizando determinados elementos, todo esto puede estar vinculado con las características o necesidades propias del territorio como son: la existencia de fuerza laboral calificada, la necesidad de organizar o priorizar el trabajo, etc. Autor Ing. Antonio Miguel Padilla Pérez.

ÁREAS TEMÁTICAS	CUADRANTE 1 (OFENSIVA (F-O))		CUADRANTE 2 (ADAPTATIVA (F-A))		CUADRANTE 3 (SUPERVIVENCIA (D-O))		CUADRANTE 4 (ABANDONO (D-A))	
	TOTAL A.T	%	TOTAL A.T	%	TOTAL A.T	%	TOTAL A.T	%
Economía y Estructura Productiva	55	33	27	21	145	47	56	29
Mercado de Trabajo	18	11	4	3	37	12	13	6
Equipamientos, Infraestructura y los Servicios	11	7	9	7	26	8	12	5
Patrimonio R, Medio Ambiente y adaptación al CC	17	10	18	14	15	5	18	8
Articulación Social y Participación Ciudadana	14	8	31	24	33	11	67	29
Equidad de Género	35	21	29	22	42	14	50	22
Promoción para la participación juvenil	18	11	11	9	12	4	2	1
TOTAL	159	20	129	15	310	37	228	27

Figura No. 7. Posición Estratégica Territorial

Breve descripción: GePEDeL provee al equipo de trabajo de un cuadro resumen donde se muestran organizadas de mayor a menor todas las áreas temáticas analizadas y su influencia en cada uno de los cuadrantes y además dibuja estos valores en gráficos de pastel como se ilustra. Autor Ing. Antonio Miguel Padilla Pérez.

ESTRUCTURA DEL CUADRANTE DE SUPERVIVENCIA (D-O)

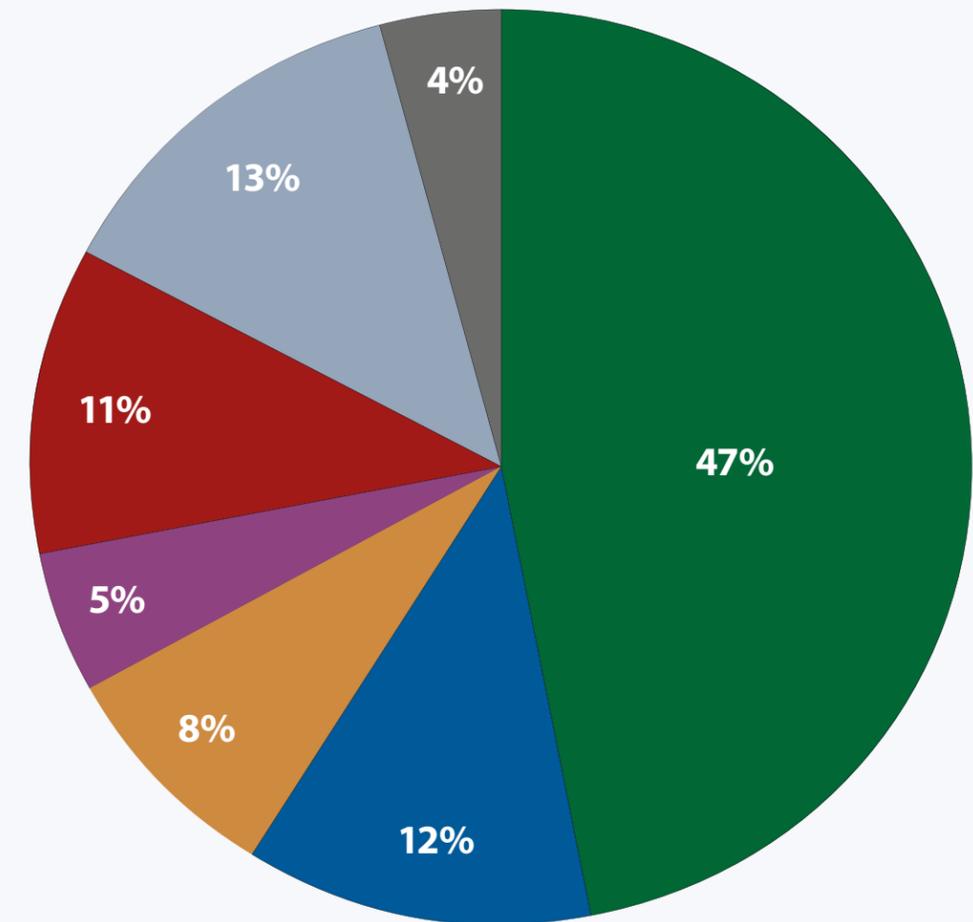


Figura No. 8. Estructura del Cuadrante de Supervivencia

Breve descripción: El municipio de Abreus que se encuentra en una posición de Supervivencia al Desarrollo, posición correspondiente al tercer cuadrante de la Matriz DAFO territorial, el área temática más influyente es precisamente el área temática en cuestión. Autor Ing. Antonio Miguel Padilla Pérez.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

Investigaciones

- Antezana, P. (2010) El método: el análisis político y la construcción de escenarios prospectivos. Escuela Virtual – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, 2010, unidad 4, Disponible en internet: <http://www.escuelapnud.org/>
- Azorín Domínguez, M. C. (2011). "Ordenamiento Territorial: una Potencialidad para Formular Estrategias de Desarrollo Local. Estudio de caso en Cienfuegos". Tesis en Opción al Título de Máster en Desarrollo Local. Cienfuegos, Cuba.
- Candia, D. (2011) . Metodología para el diagnóstico del cumplimiento en los compromisos nacionales de los Objetivos del Desarrollo del Milenio a nivel municipal. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (IPLES). Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Santiago de Chile, abril 2011, serie desarrollo territorial. Recuperado de [http:// www.eclac.org/MDG/noticias/paginas/0/44320/ Metodología_para_el_diagnóstico_del_cumplimiento_en_los_compromisos_.pdf](http://www.eclac.org/MDG/noticias/paginas/0/44320/ Metodología_para_el_diagnóstico_del_cumplimiento_en_los_compromisos_.pdf).
- Algoritmo divide y vencerás - Wikipedia, la enciclopedia libre. (n.d.). Retrieved April 28, 2019, from https://es.wikipedia.org/wiki/Algoritmo_divide_y_vencerás
- Alonso, J. R. P. (2013). Guía para la gestión estratégica del desarrollo socio económico local en el Consejo Popular.
- Lira, I. S. (2012). Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local.

Herramientas Metodológicas

- Ministerio, E y P. (2017) Herramientas de Planificación y Financiación para el Desarrollo Integral Territorial. MEP, Cuba. Instituto Nacional, P. F.
- Líneas Prioritarias para el Desarrollo Integral Territorial. APPP. Cienfuegos Cuba. GEOCUBA. (2009). Diccionario Geográfico de Cienfuegos (versión preliminar).

Marco Jurídico

- Constitución De La República De Cuba (2019). La Habana, Cuba: Política. Ley No. 91. Sobre el Funcionamiento de los Delegados del Poder Popular de Cuba (.s.f.). La Habana, Cuba.
- Resolución187/2011 Procedimiento Financiero de los proyectos de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (2011). La Habana, Cuba.
- Resolución No. 156/2017. Indicaciones Metodológicas para la Elaboración del Plan 2018
- LEY 125. Presupuesto del Estado-GOC2017-O48.(2018). La Habana, Cuba.

Marco Político

- VI Congreso del Partido Comunista de Cuba. Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución. Aprobado el 18 de abril del 2011. (2011) .La Habana, Cuba. VII Congreso del Partido Comunista de Cuba. (2016).
- Directrices y Resoluciones. Aprobado a los 18 días del mes de abril del 2016, "Año 58 de la Revolución". La Habana, Cuba. VII Congreso del Partido Comunista de Cuba. (2016).
- Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2016-2021. La Habana, Cuba.
- Bases del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030

Planes Internacionales de Desarrollo Estratégicos consultados:

- Plan Estratégico Industrial 2020 de Argentina; Plan Brasil 2022; Agenda Chile País Desarrollado: Más Oportunidades y Mejores Empleos 2018; Programa Visión Colombia 2019; Visión a Largo Plazo de Costa Rica 202; Plan Nacional de Unidad Nacional de la Esperanza de Guatemala 2032; Estrategia Nacional del Ecuador 2010-2025; Visión de País de Honduras 2010-2038; Plan Nacional de Desarrollo Visión Jamaica 2030; Visión México 2030; Plan Paraguay 2015; Plan Perú 2021; Estrategia Nacional de Desarrollo; República Dominicana hasta 2030; Plan Uruguay 2030.

Planes Nacionales de Desarrollo Estratégicos consultados:

- Estrategia de Desarrollo Jagüey Grande (2010); E Estrategia de Desarrollo Municipio Mantua (2013); Estrategia de Desarrollo Local San Cristobal (2014); Sagua la Grande para el período 2015-2020 (2014); Estrategia de Desarrollo Bartolomé Masó Márquez (2011-2015); Estrategia de Desarrollo Local San Antonio del Sur (2011-2015); Estrategia de Desarrollo Consolación del Sur (2015); Plan de Desarrollo Integral Isla de la Juventud (2016); Plan Especial de Desarrollo Integral de la Habana Vieja (Centro Histórico) hasta el 2030 (2016).