

SISTEMA GUÍAS
DE HERRAMIENTAS
COMPLEMENTARIAS

PASOS METODOLÓGICOS PARA DESARROLLAR EL TRABAJO COMUNITARIO



PASOS METODOLÓGICOS PARA DESARROLLAR EL TRABAJO COMUNITARIO

Autores:
Colectivo de autores

Esta publicación se realiza en el marco de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), y cuenta con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la contribución de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS).

Diseño y composición: Marla Albo Quintana

© De los autores, 2019

© Sobre la presente edición: PADIT, 2019

Los criterios y opiniones expresadas en esta publicación pertenecen a cada uno de los autores y no necesariamente representan los puntos de vista de las Naciones Unidas, del PNUD, de los donantes o de las instituciones que integran PADIT.

PASOS METODOLÓGICOS PARA DESARROLLAR EL TRABAJO COMUNITARIO

Fase preparatoria				
Pasos	Actividad	Resultados	Participantes	Responsables
Incorporar al grupo técnico asesor municipal, profesionales que se ocupen de la capacitación, seguimiento y estímulo al TCI.	Convocar al CUM y/o Centros de investigación del municipio para incorporar al grupo técnico asesor municipal profesores/as que lideren la capacitación, seguimiento y estímulo al TCI.	Ampliado el grupo técnico asesor municipal	Director/ra CUM Director/ra Centro de Investigación Profesores/as Secretario de la AMPP	Secretario de la AMPP
Sensibilización a delegados/as, Presidentes, Vice presidentes de CP y miembros del Gobierno Municipal.	Encuentro para argumentar el alcance estratégico del trabajo comunitario para la gestión del desarrollo municipal.	Miembros del Gobierno Mpal actualizados y motivados para impulsar el trabajo comunitario.	Miembros del Gobierno Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI	Secretario de la AMPP Miembros del Grupo técnico asesor municipal para el trabajo comunitario integrado
	Información de las acciones en las que se involucrarán en la fase preparatoria del TC	Delegados/as, Presidentes, Vice presidentes de CP informados de las tareas a realizar	Miembros del Gobierno Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI	Secretario de la AMPP Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI
Actualización de los miembros del Grupo de Trabajo Comunitario Integrado de los Consejos Populares y enriquecerlos con líderes informales (gestores de proyectos, promotores culturales, religiosos, redes sociales) con vocación y voluntad para esta actividad.	<ul style="list-style-type: none"> Identificar líderes formales e informales del CP Encuentro para la conformación e integración del grupo de TCI Identificación de expectativas sobre el TCI Convocatoria al proceso de capacitación en el que participarán 	<ul style="list-style-type: none"> Conformado el Grupo de Trabajo Comunitario Integrado a nivel de CP con representantes de todas las circunscripciones. Grupo de Trabajo Comunitario Integrado motivado para la tarea. 	Delegados/as Grupo de Trabajo Comunitario Integrado	Presidente y Vice de CP
Capacitación a gobiernos municipales y sus estructuras y a los GTCI	Organizar cursos participativos utilizando modalidades ajustadas a los tiempos disponibles de los actores del desarrollo, en los siguientes temas: <ul style="list-style-type: none"> Concepción integral del desarrollo local, Trabajo comunitario participativo, Líneas de desarrollo del municipio y Estrategia de desarrollo y vínculo con el TC, Elaboración de presupuesto participativo y control popular, Gestión de proyectos, Economía social y solidaria, Marco legal, entre otros. 	<ul style="list-style-type: none"> Capacitados Presidentes, Vice, delegados/as, miembros del gobierno municipal. e integrantes de los Grupos de Trabajo Comunitario Integrado de los CP. Diseñado el diagnóstico participativo atendiendo a las edades y particularidades culturales de la población. 	Presidentes, Vice, delegados/as, miembros del gobierno municipal e integrantes de los Grupos de Trabajo Comunitario Integrado de los CP.	Gobierno Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI (CITMA, CUM y otros).

Elaboración del Cronograma de TC ¹	Sesión de trabajo de cada Consejo Popular con su Grupo de Trabajo Comunitario Integrado para: • Planificar el Cronograma de trabajo anual. • Comunicación a la población sobre acciones de TC próxima a realizarse.	• Elaborado el Cronograma de trabajo anual • Definidos vías y medios de comunicación para informar objetivos y fines del TC en el año.	Presidentes, Vice, delegados/as, Grupo de Trabajo Comunitario Integrado del CP. Miembros de medios de prensa, radio y televisoras locales (invitados/as)	Presidentes, Vice, delegados/as.
Fase Diagnóstico				
Planificación del Diagnóstico Participativo de los Consejos Populares.	• Sesión de trabajo del Pdte y Vicepresidente del CP y el Grupo de Trabajo Comunitario Integrado para: • Definir objetivos: indagar necesidades aspiraciones, problemas y aportes de la comunidad a la solución de los problemas. • Definir fuentes: planteamientos de los electores en asambleas de rendición de cuentas y en los despachos con los delegados, los resultados de las técnicas aplicadas en el diagnóstico. • Seleccionar las técnicas de diagnóstico atendiendo a las edades y particularidades culturales de la población. • Definir grupos que participarán en el diagnóstico en el CP: niños/as, adolescentes, jóvenes, mujeres, hombres y adultos/as mayores, cuentapropistas, cooperativistas, entre otros. • Determinar el Cronograma de aplicación.	Elaborado el Cronograma del Diagnóstico: actividades, fechas, recursos, participantes y responsables.	Miembros del CP y Grupo de Trabajo comunitario integrado del CP Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI.	Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI.
Ejecución del Diagnóstico	• Aplicación de las técnicas a los diferentes grupos poblacionales.	Recepción de la información del diagnóstico	Grupo de Trabajo comunitario integrado del CP. Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI. Grupos poblacionales	Presidente y Vicepresidente del CP. Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI.
Procesamiento de los resultados del diagnóstico aportados por los diferentes grupos poblacionales de cada CP.	• Sesiones de trabajo para análisis de los resultados por grupos poblacionales	• Elaborada matriz con necesidades, aspiraciones, problemas y aportes a las soluciones por grupos poblacionales. • Priorizados los problemas de acuerdo a la frecuencia con que se mencionan: definidas prioridades del CP. • Identificadas soluciones a partir de los aportes (potencialidades) del CP.	Miembros del CP y Grupo de Trabajo comunitario integrado del CP. Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI.	Grupo de Trabajo comunitario integrado del CP. Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI.

¹Se sugiere un Cronograma con las siguientes partes: actividad, fecha, recursos, participantes y responsables.

Actualizar la Estrategia de Desarrollo Municipal a partir de los resultados del diagnóstico de los CP.	Sesión de trabajo de los Miembros del Grupo técnico asesor con actores del gobierno municipal.	• Resultados del diagnóstico pueden dar lugar a líneas estratégicas, programas y proyectos del municipio. • Clasificados los resultados de acuerdo a las dimensiones del desarrollo: económico-productivos, ambientales, socioculturales. • Identificados resultados que pueden convertirse en programas y proyectos (IMDL, el 1%, la cooperación internacional, otros) • Propuestas de políticas locales que respondan a necesidades de la población.	Miembros del Grupo técnico asesor municipal que se ocupan del TCI. Actores del Gobierno Municipal que dan seguimiento a la Estrategia.	Actores del Gobierno Municipal que dan seguimiento a la Estrategia.
Comunicar a la población residente en el Consejo Popular los resultados del Diagnóstico, las prioridades incorporadas a la estrategia de desarrollo municipal.	• Informar a la población sobre las prioridades que se atenderán, en qué plazos y vías para su gestión. • Utilizar los medios locales de comunicación, las asambleas de rendición de cuentas, las reuniones de las organizaciones de masas, carteles u otras iniciativas.	• Población informada	Delegados/as Grupo de trabajo comunitario CP Pdte y Vice de CP Población	Delegados/as
Fase Planificación				
Elaborar el Plan de actividades de TC anual	• Sesión de trabajo con Grupos TC del CP, delegado/a.	• Elaborado Plan de actividades de TC anual a partir de los resultados del diagnóstico.	Delegados/as Grupos TC del CP	Delegados/as Grupos TC del CP
Fase Ejecución				
Ejecutar el Plan de Actividades	• Actividades a ejecutar	• Ejecutadas en tiempo las actividades del Plan	Delegados/as Grupos TC del CP	Delegados/as Grupos TC del CP
Fase Seguimiento y Evaluación				
Rendición de cuentas del delegado/a	En Asambleas de rendición de cuentas el delegado debe informar: - Avances del Plan de actividades de TC. - Resultados de la Gestión de los fondos municipales para el desarrollo local y su ejecución. - Resultados de la gestión de los servidores públicos y las entidades radicadas en la demarcación. - Resultados del diagnóstico incorporados a la estrategia de Desarrollo Municipal - Presupuesto destinado por el Municipio a acciones de TC del CP.	• Existe control popular sobre las actividades realizadas y uso del presupuesto. • Evaluado anualmente el proceso de implementación del TC	Delegados/as Grupos TC del CP Grupos TC del CP Población	Delegados/as

Plan de Trabajo Comunitario Anual²

Circunscripción: _____

Consejo Popular: _____

Municipio: _____

Actividad	Fecha	Recursos	Participantes	Responsables

²El Plan debe incluir las actividades para dar respuesta al diagnóstico así como todas aquellas actividades orientadas sectorialmente y que se deriven de proyectos comunitarios que accionan en el CP.

MATRICES PARA ORGANIZAR Y ANALIZAR LA INFORMACIÓN DEL DIAGNÓSTICO

Matriz: Necesidades de los grupos poblacionales						
Necesidades	Niños /as y adolescentes	Jóvenes	Adultos /as mayores	Mujeres	Hombres	Cuentapropistas
Económico-productiva						
Sociocultural						
Ambiental						
Político-institucional						

Matriz: Aspiraciones de los grupos poblacionales						
Aspiraciones	Niños /as y adolescentes	Jóvenes	Adultos /as mayores	Mujeres	Hombres	Cuentapropistas
Económico-productiva						
Sociocultural						
Ambiental						
Político-institucional						

Matriz: Problemas percibidos por los grupos poblacionales						
Problemas	Niños /as y adolescentes	Jóvenes	Adultos /as mayores	Mujeres	Hombres	Cuentapropistas
Económico-productiva						
Sociocultural						
Ambiental						
Político-institucional						

Matriz: Aportes de los grupos poblacionales						
Aportes	Niños /as y adolescentes	Jóvenes	Adultos /as mayores	Mujeres	Hombres	Cuentapropistas
Económico-productiva						
Sociocultural						
Ambiental						
Político-institucional						