



OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2025



Diciembre, 2024

CONTEXTO 2024

Guerra económica con acciones codificadas contra Cuba.

Espiral **inflacionaria** internacional con impacto en nuestras importaciones

Crisis multidimensional a nivel global

Efectos combinados y acumulados de un grupo de factores

Alto **endeudamiento** y **restricciones financieras** externas

Insuficiente recuperación de exportaciones e ingresos en divisas

ECONOMÍA DE GUERRA

Limitaciones del **balance energético (electricidad y combustibles)**

Limitada recuperación productiva

Desequilibrios Macroeconómicos internos (inflación, inconvertibilidad del peso, etc.)

Sismo y Huracanes que afectaron a Cuba

PLAN 2025. PREMISAS

1

Basado en evaluaciones previas de escenarios sobre el Modelo Global (MG) y sustentado en las Directivas de Gobierno, previamente aprobadas por el Buró Político del Comité Central del PCC, CECM y CM.

2

Las demandas presentadas por las entidades superan las capacidades que genera la economía (tanto para las divisas, los alimentos, los portadores energéticos y otros balances materiales).

3

Bajo este escenario, se evaluaron variantes de ajuste en las principales categorías, que permite **reducir el déficit a un nivel gestionable**.

Principios básicos de gestión económico financiera, que ratificó el General de Ejército:
“no podemos gastar más de lo que generamos en ingresos, hacer lo contrario es cometer un error ...”

PLAN 2025: PREMISAS

PRINCIPIOS

Objetividad y coherencia, bajo el precepto de manejar la crisis, mitigar los impactos de la guerra económica, desarrollarnos y avanzar.

PROPÓSITO

Plan se constituya en instrumento real de conducción de la economía, reconociendo las tensiones que continuarán impactando su ejecución y la necesidad de movilizar todas las reservas posibles para incorporarlas.

PLAN DE LA ECONOMÍA 2025

OBJETIVOS PRIORIZADOS

1

Seguir avanzando en la implementación del **Programa de Estabilización Macroeconómica**, con acciones que aporten a la reducción paulatina de los desequilibrios existentes.

2

Incrementar los **ingresos externos del país**.

3

Incrementar la **producción nacional**.

4

Asegurar los recursos para la **Defensa y Orden Interior**.

5

Recuperar con gradualidad el **sistema electroenergético nacional (SEN)**, a partir de la implementación del Programa de Gobierno aprobado.

6

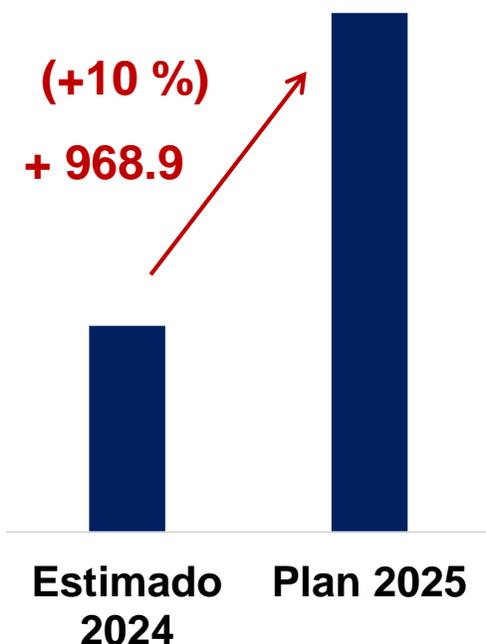
Atender las prioridades de las **políticas sociales**, Salud, Educación, con especial atención a las personas, familias, hogares y comunidades en **situación de vulnerabilidad**.

7

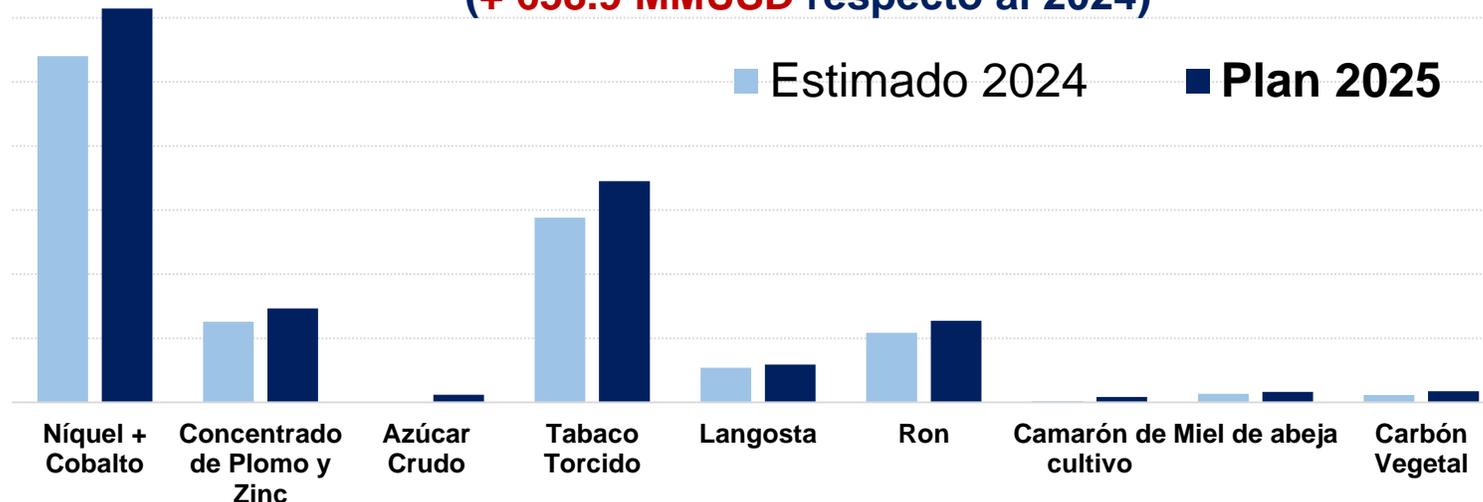
Incorporar con prioridad y oportunidad los **aportes de la ciencia, la tecnología y la innovación** en la recuperación de la economía.

SECTOR EXTERNO

EXPORTACIONES TOTALES (MMUSD)



EXPORTACIONES DE BIENES (2,867.9 MMUSD) (+ 658.9 MMUSD respecto al 2024)



EXPORTACIONES DE SERVICIOS 7,740.2 MMUSD (+ 310 MMUSD respecto al 2024)

	Plan 2024	Estimado 2024	Plan 2025
Servicios Turísticos	1,060.0	1,092.4	1,208.0
Servicios Médicos	4 690.7	5 463.7	5 484.3
Servicios Aeroportuarios	259.4	226.2	266.3

Arribo de **2.6 millones de visitantes** (17 % superior al estimado 2024 e inferior en 600 mil visitantes a lo previsto en la directiva **(3.2 MM)**).

SECTOR EXTERNO (Prioridades)

1. Generar **nuevos rubros exportables** y **agregar valor** a los actuales.
2. Promover exportaciones basadas en el **conocimiento y la alta tecnología**.
3. Recuperar los **servicios turísticos** y dinamizar otros **servicios profesionales**, así como los **flujos de inversión extranjera directa**.
4. Gestionar una mayor captación de **remesas** y otras **fuentes de financiamientos**.
5. Avanzar en la transformación de la **estructura de las importaciones** a favor de materias primas e insumos para producir en el país y reducir la importación de productos terminados para la comercialización directa.
6. Retomar los **esquemas de autofinanciamiento en divisas**, que permitan disponer de un mínimo indispensable de recursos para su actividad.

ALIMENTOS

Producto (USD/t)	Plan 2024 (1)	Plan 2025 (2)	Variación (2/1) (%)
Arroz	785.0	817.7	104
Frijoles	1,429.9	1,571.7	110
Aceite crudo	1,648.9	1,679.8	102
Leche entera en polvo	4,743.9	4,717.0	99.4
Trigo panificable	520.0	441.3	85
Maíz	418.2	405.6	97
Harina de soya	667.8	674	101

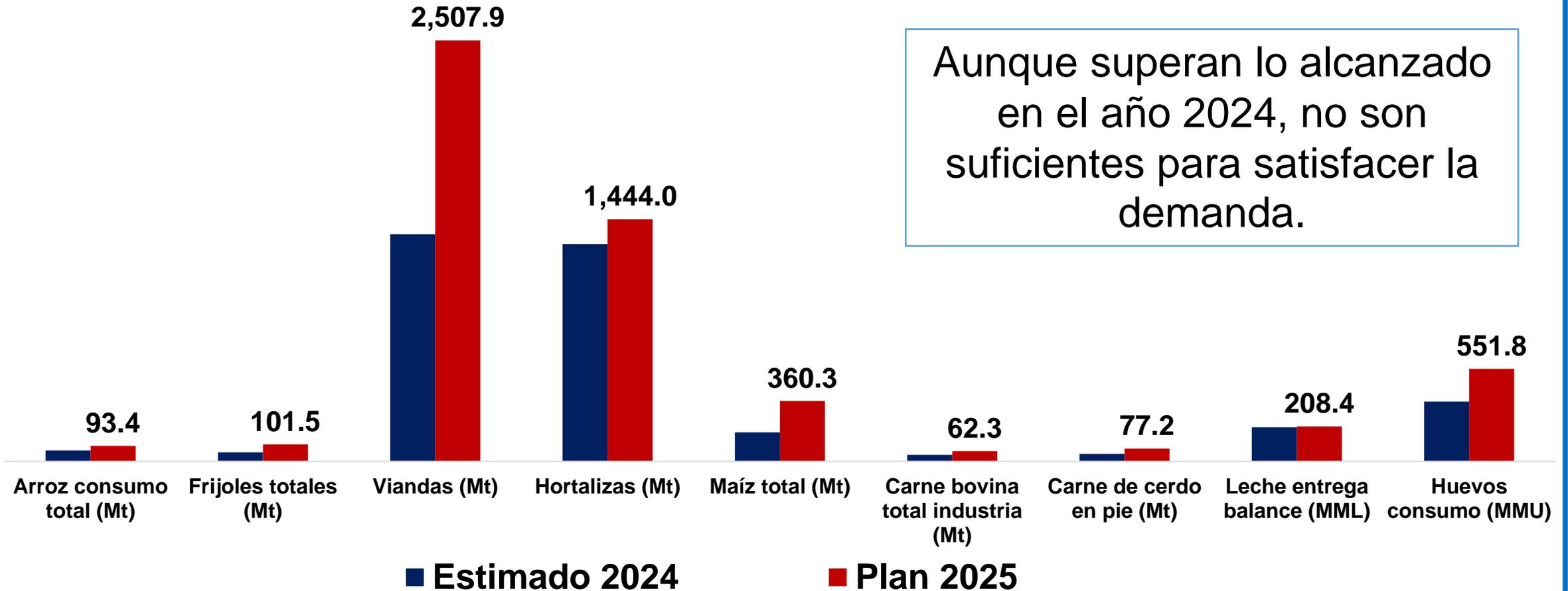
Se mantiene la tendencia de años anteriores en el **incremento de los precios de algunos productos de importación**, con impacto en el Plan 2025.

Este concibe un **incremento en la importación de alimentos en cantidades físicas.**

Importación de alimentos: 1 200 MMUSD
superior en 500 MMUSD al estimado 2024

ALIMENTOS

Se planifican **incrementos productivos en las principales producciones agropecuarias** del país, a partir de los balances de alimentos.



ALIMENTOS

- Se ratifica la importancia del **balance territorial de alimentos** y la necesidad de incorporar en estos, las **producciones agropecuarias de todas las formas productivas**.
- Hasta la fecha, se ha logrado captar por los Consejos de la Administración Municipales y Gobiernos Provinciales el **98 % de la producción de las 4 367 cooperativas agropecuarias del país**. La provincia de La Habana, no ha culminado la elaboración de su balance territorial de alimentos y se incorporará próximamente.
- Teniendo en cuenta que es el primer año que se capta el plan de las cooperativas agropecuarias por los Consejos de la Administración Municipal, será necesario en el **primer trimestre del próximo año, continuar ajustando estas cifras**.

Incrementar las capacidades productivas en cada territorio y las alternativas para recuperar los niveles de producción, van de la mano con lograr una mayor gestión en cada municipio y provincia, como parte del proceso de descentralización de competencias y el cumplimiento de la Ley SAAN.

INDUSTRIA AZUCARERA

Aunque se planifican niveles productivos superiores al real de la zafra anterior, son insuficientes para cubrir toda la demanda, incluida la Canasta Familiar Normada.

Producción de azúcar crudo: 299.8 Mt
(+ 138 Mt respecto al estimado 2024)

Producción de azúcar refino: 22 Mt
(+ 11 Mt respecto al estimado 2024)

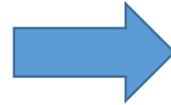
Exportaciones de azúcar: 30 Mt

PORTADORES ENERGÉTICOS

El sostenimiento del **Sistema Electroenergético Nacional**, sigue siendo una **prioridad** para el desarrollo del país, alineado con el Programa de Gobierno aprobado para su recuperación, que debe contribuir a mejorar la situación del 2025.

Generación de electricidad
18 606 GWh

(superior al estimado 2024 en 158.73 GWh)



Generación a partir de **FRE**

1,734.6 GWh

(+ 1,098.7 GWh respecto al 2024)

9.3 % de la generación total

Ahorro y uso eficiente de la energía

- El SEN sigue enfrentando riesgos y desafíos para satisfacer la demanda.
- Limitaciones de combustible y recursos para la sostenibilidad del Sistema.

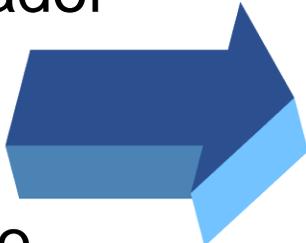
Consumo total combustibles
equivalentes

7 246.9 Mt

(Superior al Estimado 2024 en 517.7 Mt)

PRODUCCIONES INDUSTRIALES

Se planifican incrementos con respecto al estimado 2024:

- ✓ jabón de lavar y tocador
 - ✓ detergentes
 - ✓ barras corrugadas
 - ✓ palanquillas de acero
 - ✓ motos eléctricas
 - ✓ ventiladores
 - ✓ neumáticos nuevos y recapados
 - ✓ nitrato de amonio
- 

Mayor aprovechamiento de las capacidades industriales, teniendo en cuenta el mejor uso de la disponibilidad tecnológica instalada.

Crecimientos en los sectores priorizados y los destinos para la exportación, ventas en MLC y comercio electrónico, potenciando los encadenamientos entre todos los actores económicos.

Inversión extranjera: pequeños montos de inversión en equipamiento y materias primas e insumos, que utilicen las capacidades industriales existentes.

OTROS RESULTADOS PLAN 2025

**Circulación
Mercantil
Minorista**

273 mil MMP

(crecimiento de 15 % respecto al estimado 2024)

**Carga a
transportar**

37.4 MMt

(incremento del 41.1 % respecto al estimado 2024)

**Pasajeros a
transportar**

1 063 MM pasajeros

(incremento del 13 % respecto al estimado 2024)

SISTEMA EMPRESARIAL

- ❑ Incremento de las ventas netas: **15 mil 177 MMP más que en 2024.**
- ❑ Rentabilidad promedio sobre ventas netas: **17 centavos**, similar al comportamiento estimado 2024.
- ❑ Utilidades antes de impuestos: **249 mil MMP.**

Las transformaciones previstas en las Proyecciones de Gobierno, impactarán en un mejor desempeño del sistema empresarial.

Avanzar en la diversificación del tejido empresarial del país, con énfasis en la empresa estatal en sus diversas formas organizativas y lograr un efectivo encadenamiento y relaciones entre todos los actores de la economía.

INVERSIONES

Inversiones: 148 mil 370 MMP

**Acero
5.83 Mt**

Est. 2024: 0 Mt

**Cemento
163.5 Mt**

Est. 2024: 135 Mt

**Madera
12.9 Mm³**

Est. 2024: 4.3 Mm³

Producción Total

- Acero: 23.5 Mt
- Cemento: 712 Mt
- Madera: 30.3 Mm³

**Inversiones financiadas por el
Presupuesto del Estado:
56 mil 900 MMP**

**44 mil 580
MMP**

**Organismos e
inversiones priorizadas
(UNE, Defensa, INRH)
78 % del plan**

PRIORIDADES PARA INVERSIONES

Inversiones que potencian ingresos en divisas, aumentan la producción de alimentos y los bienes y servicios para la población.

Aumentar la participación de la inversión extranjera directa.

Continuar incorporando nuevas inversiones relacionadas con el incremento de la generación eléctrica con FRE.

Ejecutar obras y programas en zonas rurales, como parte de la implementación de la **Política de la Ruralidad**.

- Programas de la vivienda.
- Sector energético.
- Sector de la producción de alimentos
- Sector hidráulico.
- Esfera social y comunales.

PRINCIPALES INVERSIONES

- ❑ **Alimentos:** Programas agrícolas, forestales, tabaco y ganaderos (10,440 MMP).
- ❑ **Turismo:** Programa hotelero del MINTUR, se trabajará en 25 hoteles (4,105 MMP). Programa hotelero Gaviota en 19 Hoteles (7,600 MMP), todos de continuidad.
- ❑ **Viviendas:** Terminación de 12 183 viviendas (6,579 MMP).
- ❑ **Fábricas para la producción de cemento y acero:** Modernización de la Antillana de Acero y Fábricas de Cementos Moncada y Nuevitas (9,800 MMP).
- ❑ **Biotecnología:** Para la producción de vacunas y equipamiento tecnológico (1,422 MMP).

PRINCIPALES INVERSIONES

- ❑ **Sector energético (FRE):** Incluye el montaje y puesta en marcha de PSFV en los programas de A y B de 1,000 MW y otras obras (29,552 MMP). Sostenimiento del Sistema Energético Nacional (5,630 MMP). Otras inversiones asociadas a Cubana del Gas, base de supertanqueros, reparación de tanques para combustibles y equipamiento tecnológico (1,232 MMP).
- ❑ **Programa Hidráulico:** Rehabilitación de redes y conductoras, trasvases y metrocontadores y cambio de matriz energética, lo que permitirá mejorar el servicio de agua (4,100 MMP).
- ❑ **Química:** Producción de bioplaguicidas, biofertilizantes y productos inyectables (208 MMP).
- ❑ **Infraestructura del transporte:** Reparación de aeronaves, equipos tecnológicos y especiales (1,786 MMP).
- ❑ **Infraestructura de las telecomunicaciones:** (6,396 MMP).

ASPECTOS MACROECONÓMICOS

Implementación de medidas como parte de las **Proyecciones de Gobierno para corregir distorsiones y recuperar la economía** y que tributan al Programa de Estabilización Macroeconómica.

Crecimiento de la **productividad (+1.4 %)** y del **salario medio**, respecto al estimado 2024.

Inflación proyectada entre el 25 y 30 %, que se reduce respecto a la dinámica estimada para el 2024. Debemos actuar para reducirla.

DESEMPEÑO DE LA ECONOMÍA PLAN 2025

Para el año 2025 se planifica un **crecimiento del PIB** a precios constantes, en el entorno del 1 %.

Este comportamiento se sustenta principalmente en las proyecciones de recuperación del turismo y de los ingresos de los principales rubros exportables.

Reanimación de actividades productivas, en especial la agropecuaria e industrial, así como los servicios sociales a la población.

Recuperación del SEN y mejoras en el balance de combustibles.

Implementación de las transformaciones y medidas aprobadas, buscando maximizar los efectos positivos y multiplicadores para el resto de la economía.

PLAN 2025. FUENTES ADICIONALES Y RESERVAS

- ✓ Continuidad en la implementación de las Proyecciones de Gobierno y decisiones recientemente aprobadas.
- ✓ Gestiones internacionales en proceso con países amigos, así como la posibilidad de acceder a nuevas fuentes de financiamiento.

También se asumen nuevos retos, fundamentalmente los provenientes de la nueva administración norteamericana y las variables climatológicas que impactan a la nación.

DESEMPEÑO DE LA ECONOMÍA 2025

Persistirá el complejo escenario en que se ha desenvuelto la economía cubana hasta el presente, con amenazas, tensiones y riesgos que debemos ser capaces de sortear, con nuestros propios esfuerzos y recursos disponibles, aprovechando todas las oportunidades que se presenten.

Trabajemos con creatividad, ciencia, innovación, voluntad y decisión, para construir la Cuba que soñamos, con la voluntad de vencer.

**Con la unidad a que nos llamó el General de Ejército el 1ro de enero, con la voluntad del Moncada, del Granma y de la Sierra, bajo el liderazgo del Partido,
SÍ SE PUEDE Y SÍ SE PODRÁ.**



OBJETIVOS Y METAS PARA EL AÑO 2025



Diciembre, 2024