

# SISTEMA DE GESTIÓN DE GOBIERNO DE CIENCIA E INNOVACIÓN





**MINISTERIO DE  
ECONOMÍA Y  
PLANIFICACIÓN**

**MISIÓN**



“Proponer, ejecutar y controlar la aplicación de la política del Estado en materia de economía y planificación”.



# MODELO DE GESTIÓN DE GOBIERNO DE CIENCIA E INNOVACIÓN



**ENTRADAS**

Perfeccionamiento integral del **Sistema de Dirección Planificada.**

Fortalecer la **Empresa Estatal Socialista** como sujeto fundamental.

Reconocer, regular y lograr un adecuado funcionamiento del mercado, induciendo a los actores económicos a adoptar decisiones de acuerdo con los intereses de toda la sociedad.

**Descentralización de facultades a los niveles territoriales**, con énfasis en el municipio como instancia fundamental.

**Incrementar el nivel y la calidad de vida de la población.**

Impulsar la ciencia y el desarrollo de la tecnología y la innovación.



**SALIDA**

**Desarrollo armónico y proporcional de la economía y la sociedad.**

# MODELO DE GESTIÓN DE GOBIERNO DE CIENCIA E INNOVACIÓN

 MINISTERIO DE  
ECONOMÍA Y  
PLANIFICACIÓN



Plan de la  
Economía solo  
asociarse

**Plan  
Anual**

Falta de un instrumento más integral y con mayor rigor científico, para jerarquizar la planificación a mediano y largo plazo.

Necesidad de perfeccionar los actores económicos para una inserción efectiva en el desarrollo de la economía.



Necesidad de perfeccionar la planificación territorial para un desarrollo económico y social sostenible, y con mayor autonomía en los municipios.

Necesidad de fortalecer el diálogo multinivel, el enfoque multidisciplinario y facilitar el acceso a la información.

Necesidad de contar con una estructura organizacional coherente para asumir las nuevas funciones, mejorar las alianzas con OACE, entidades y territorios.

# ESTRATEGIA ECONÓMICO – SOCIAL 2022



Son responsables 19 entidades entre OACE, Institutos y OSDE.  
Tiene una expresión territorial a través de las EDM.

El seguimiento y control sistemático de su implementación contribuirá avanzar con mayor celeridad en la reactivación económica del país, con énfasis en los resultados que se alcancen.

# PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL HASTA EL 2030. SISTEMA DE TRABAJO.

## MACROPROGRAMAS

- PROGRAMAS
- PROYECTOS

- Grupo de Dirección
- Consejo Interinstitucional
- Secretaría Técnica

ESTRUCTURA INSTITUCIONAL



Documento rector del Sistema Nacional de Planificación

ENFOQUE SINÉRGICO Y PARTICIPATIVO DE LOS ACTORES INVOLUCRADOS.

SISTEMA DE EVALUACIÓN (Rendición de cuentas de los Macroprogramas y Proyectos en ST, CI, CECM).

Mecanismo para planificar, monitorear y evaluar el cumplimiento de objetivos, indicadores y metas del PNDES 2030 aprobado.

# INFORMATIZACIÓN DE LOS MACROPROGRAMAS

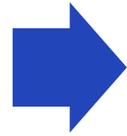


- ❑ Existe una herramienta informática (plataforma ARBO) para gestionar y conducir los Macroprogramas (CITMATEL+ CITMA+ Presidencia).
- ❑ Se trabaja en la articulación de esta herramienta con el Cuadro de Mando Integral de la Presidencia y el Gobierno, que también se encuentra en proceso de implementación.
- ❑ En la página de la Presidencia y el sitio web del MEP aparece la información correspondiente al Sistema de trabajo de los Macroprogramas, programas y proyectos.

# MECANISMO DE COORDINACIÓN



**Nacional**



**Provincial**

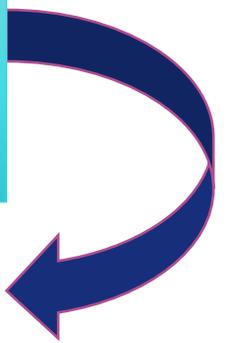
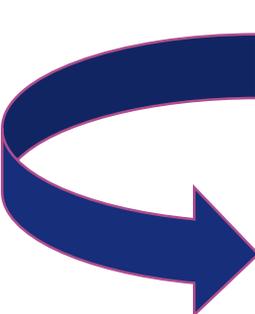


**Municipal**



**Gobernadores, AMPP e Intendentes**  
**Direcciones Provinciales y Municipales de Economía**  
**Resto de los actores del territorio**  
**Estructuras Subordinadas**

1. Coordinar y controlar la gestión de las Estrategia de Desarrollo.
2. Brindar asesoría técnica y metodológica a las estructuras de gobierno en la toma de decisiones asociadas la gestión del desarrollo local.



**Preparación y apropiación del PNDES 2030 y los ODS en el territorio**

Integrada  
Multidimensional

Interinstitucional  
Interdisciplinaria



**Desarrollo Local**



# PLAN DE COMUNICACIÓN

## CUBA, CON PASO 2030



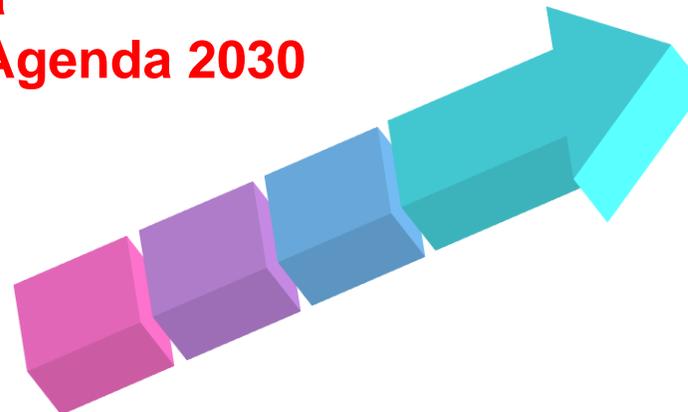
Guía para la difusión, en el ámbito de la comunicación social, de los **contenidos y resultados en la implementación del PNDES 2030 y la Agenda 2030**.



**Sistema de trabajo para la implementación del PNDES 2030** (Consejos Interinstitucionales y Secretarías Técnicas de los Macroprogramas)

**Grupo Nacional para la Implementación de la Agenda 2030**

Visibilizar los avances y desafíos concretos en la implementación del PNDES 2030 y su articulación con la Agenda 2030 en Cuba.

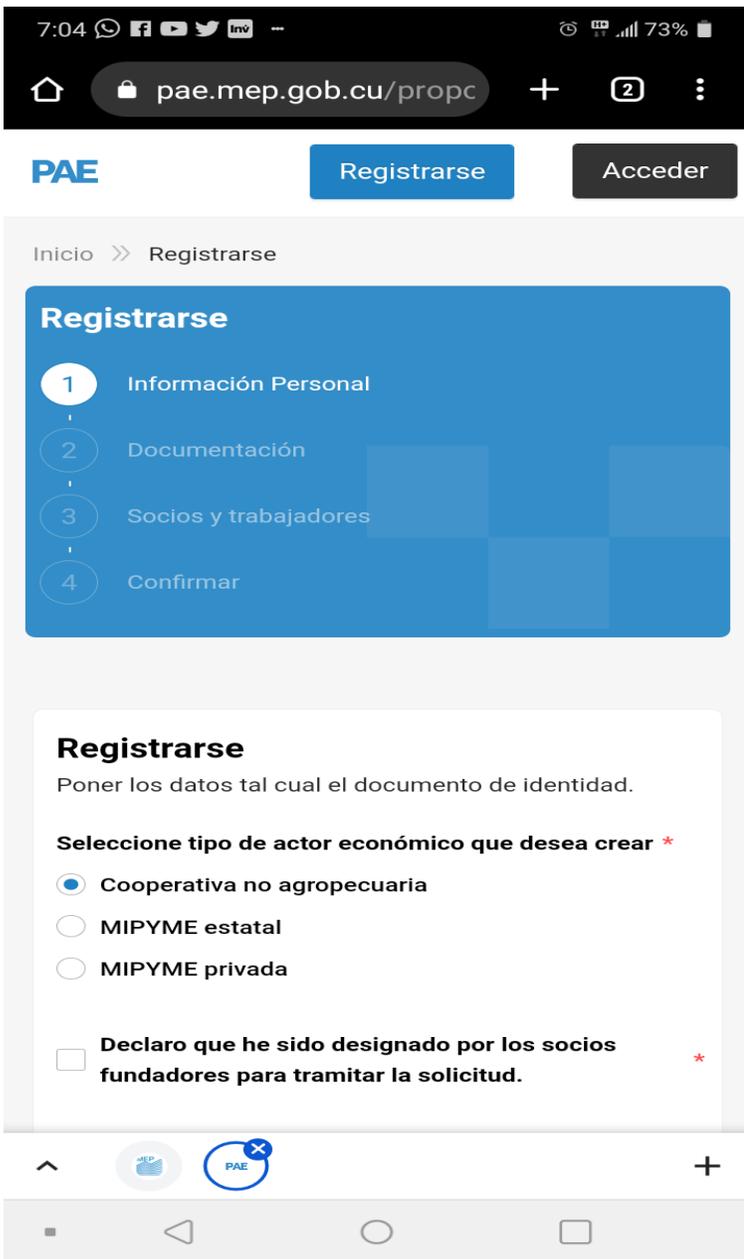


# REGULACIÓN DE ACTORES ECONÓMICOS. SISTEMA DE TRABAJO

## PLATAFORMA DE ACTORES ECONÓMICOS (PAE)

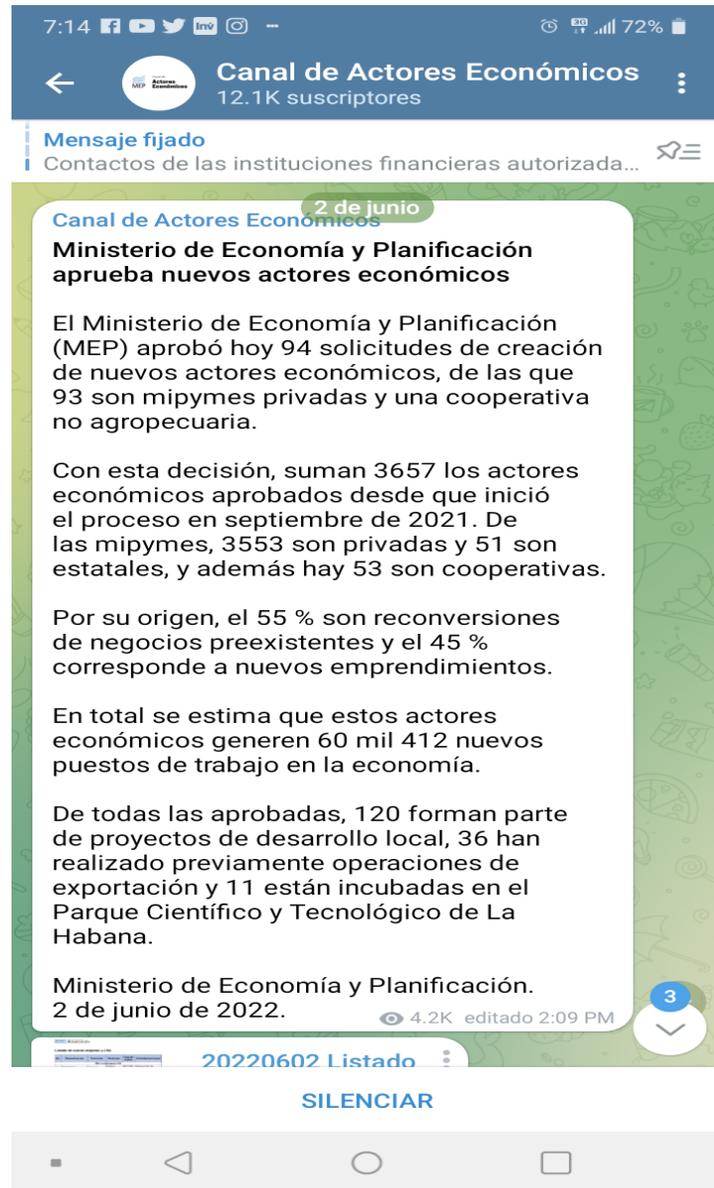
<https://pae.mep.gob>





## PLATAFORMA DE ACTORES ECONÓMICOS (PAE)

- Garantiza agilidad y transparencia del proceso.
- Comprende la aprobación de la solicitud y los trámites para la constitución de la persona jurídica y el ejercicio de sus actividades económicas.
- Enlazada con instituciones (MINJUS, banca, ONAT, Ficha Única del Ciudadano, OCPI, etc.) para la verificación de información y la realización de trámites online y presenciales según corresponda.
- Permite un intercambio directo con el usuario.
- Garantiza la trazabilidad del proceso y cuenta con un sistema estadístico actualizado.
- Todas las direcciones provinciales de economía y planificación tienen acceso a la información de la plataforma.



## CANAL DE TELEGRAM ACTORES ECONÓMICOS

- El objetivo es apoyar a la población y a las instituciones con información y materiales relacionados con el perfeccionamiento de los actores económicos.
- Se actualiza permanentemente, brinda información acerca del proceso de creación de MIPYMES y CNA.
- Se publican las convocatorias.

- Se prevé crear 3 Direcciones Generales:
- ❑ Regulación y Gestión de Actores Económicos
  - ❑ Planificación y Desarrollo
  - ❑ Planificación Institucional

# Perfeccionamiento de la Estructura MEP

Conducir la implementación de la política para la gestión estratégica del desarrollo territorial.

2020

**PNDES**  
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL  
**2030**

2020

2021

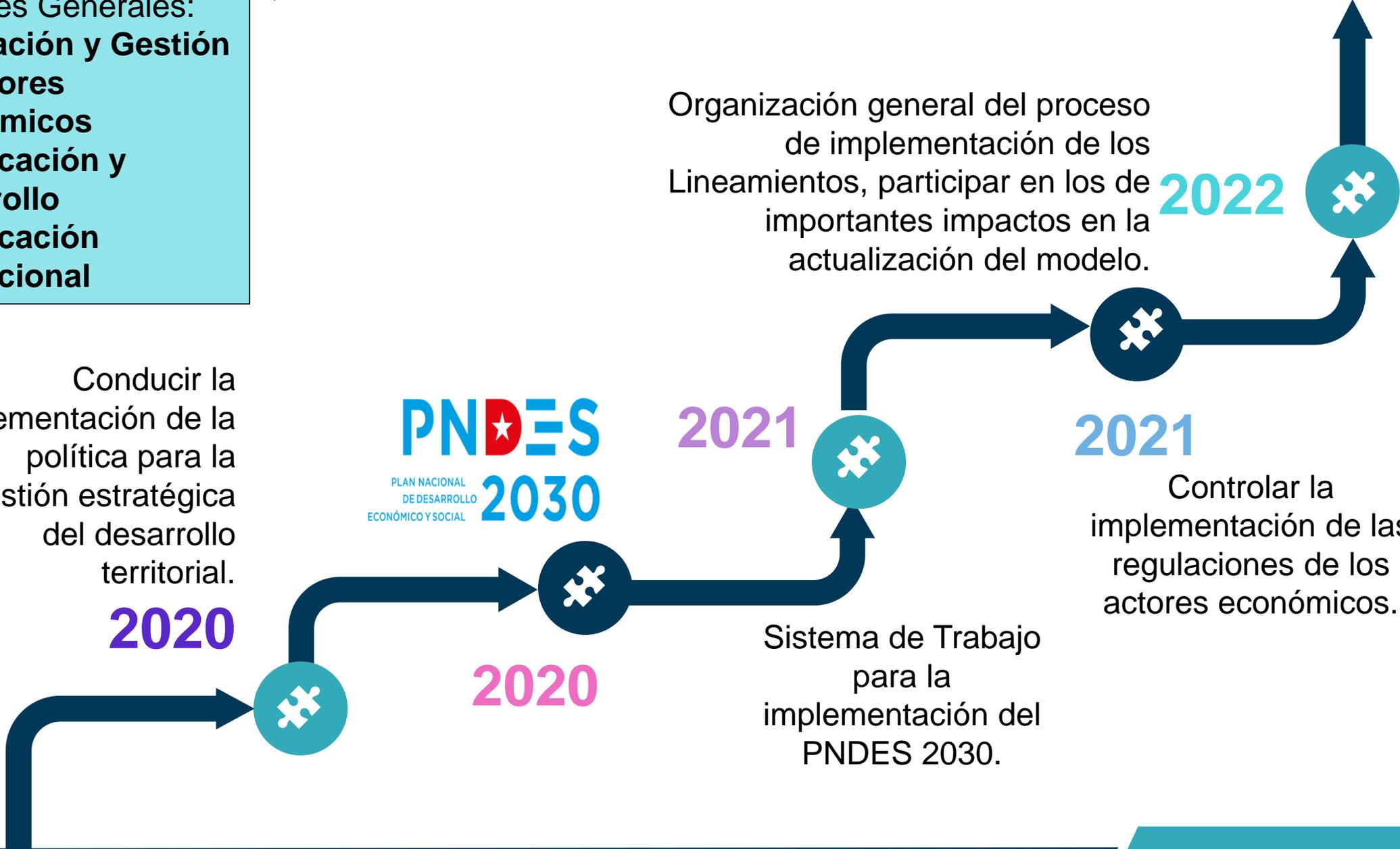
Sistema de Trabajo para la implementación del PNDES 2030.

2021

Controlar la implementación de las regulaciones de los actores económicos.

Organización general del proceso de implementación de los Lineamientos, participar en los de importantes impactos en la actualización del modelo.

2022



# FUNCIONES ESPECÍFICAS PRINCIPALES ACTUALIZADAS



- **01** Conducir la elaboración, actualización e implementación del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social a mediano y largo plazos.
- **02** Dirigir y controlar el proceso de planificación a corto plazo, con la participación de los OACE, las OSDE, los OLPP y demás actores económicos.
- **03** Conducir la implementación de la política para la gestión estratégica del desarrollo territorial.
- **04** Controlar la implementación de las regulaciones de los actores económicos y promover su inserción efectiva en la economía.

# CONSEJO TÉCNICO ASESOR

Se creó en enero del 2019

Frecuencia: Mensual

12

Miembros  
permanentes

6

Colaboradores

Misión fundamental: Estudiar y elaborar recomendaciones relacionadas con la economía y la planificación, con una visión científica y de innovación.

## **Instituciones:**

ONEI, CEDEL, UH,  
CIEI, CIEM, CEEC,  
FLACSO, ANEC, INIE  
y CIPS.

En dependencia de los temas,  
participan otras instituciones  
como MFP, BCC y MTSS, ST  
de Macroprogramas e  
investigadores.

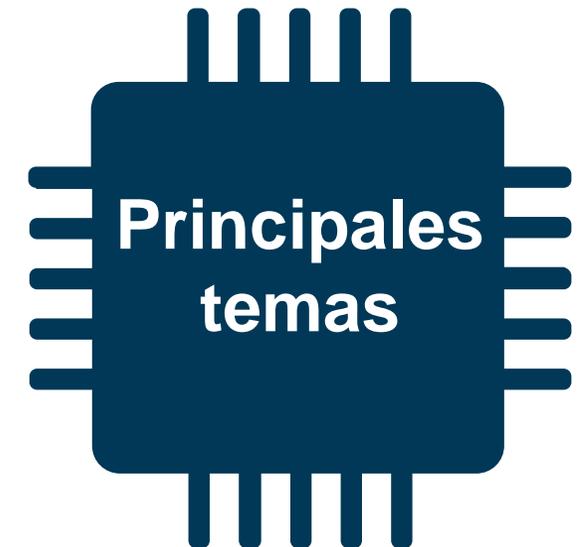
Empresa Estatal. Aspectos para su transformación.

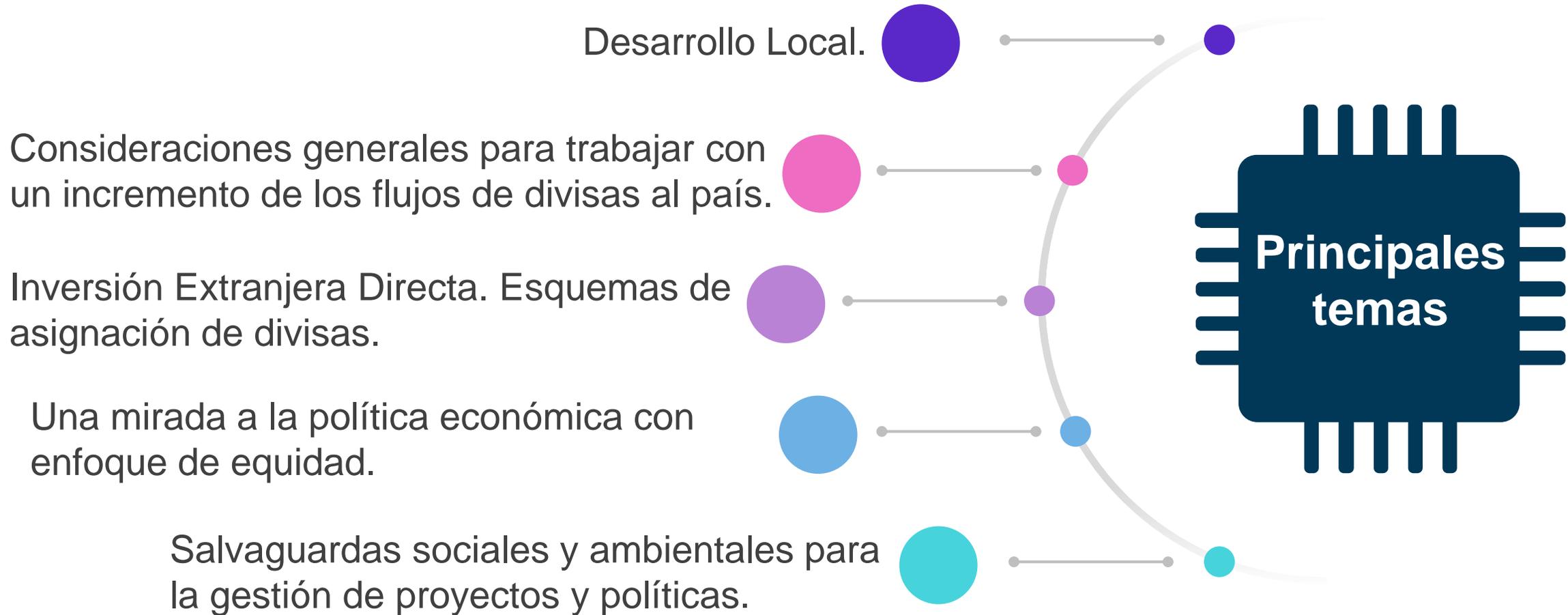
Economía Social y Solidaria.

Impacto del ordenamiento monetario y cambiario en el nivel de vida de la población.

Comprensión de las desigualdades y equidad en el modelo de desarrollo socialista.

Brechas de financiamiento del PNDES 2030.





# Proceso de preparación de Cuadros y funcionarios



## FORMACIÓN DE MÁSTER

Incorporados 19 compañeros en maestrías en diferentes temas como: desarrollo local; desarrollo humano sostenible, finanzas y en gestión de dirección, de ellos 7 pertenecen a la reserva y 3 son cuadros.

Para el doctorado fueron aprobados 4 cuadros.



## FORMACIÓN DE DOCTORES

Potencial formación doctoral

41 cuadros, 37 planificadores expertos en políticas, 39 especialistas superiores en políticas y 4 especialistas en políticas.

→ 121

22  
Máster  
4  
Doctores



## SISTEMA DE PREPARACIÓN

Sistema de capacitación y superación alineado con los perfiles de competencia de cada cargo.

# Proceso de preparación de Cuadros y funcionarios

## RESERVA DE CUADROS

**Desafío:** Garantizar su preparación para un desempeño laboral superior.

Integrada por 33 compañeros con un promedio de edad de 41 años.

Cantera para la reserva de cuadros compuesta por 7 jóvenes, con un promedio de edad de 27 años. Uno de ellos cursa estudios de maestría.

La reserva para cargos fundamentales la integra 9 cuadros, de ellos 5 con categoría científica y 4 cursan estudios doctorales.

# Comunicación Social



**20** Usuarios Claves  
**7** Usuarios Estratégicos  
**42** Usuarios de soporte



**Agenda temática**

Visibilizar los avances y desafíos del PNDES 2030 y su articulación con los ODS.

Planificación Anual.  
Desarrollo Territorial  
Nuevos actores económicos.  
Temas vinculados con el proceso inversionista y la contratación económica.





# INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS (INIE)

Desarrollar investigaciones científicas sobre los problemas económicos y sociales relevantes para Cuba, divulgar sus resultados y realizar actividades docentes.

Director INIE: Secretario del CTA

## **Principales desafíos:**

- Completamiento de la plantilla de investigadores.
- Desarrollar investigaciones con mayor aporte al trabajo del MEP.
- Incrementar el vínculo con centros de investigaciones y universidades.
- Desarrollar acciones para una mayor divulgación.

Para el 2023, de conjunto INIE – MEP – ANEC – Facultad de Economía de la UH presentación del Programa Sectorial de Economía.



# INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS (INIE)

## Principales desafíos:

- Mayor vínculo con la Facultad de Economía de la Universidad de la Habana y la ANEC.
- Participación activa en el proceso de formación de cuadros y funcionarios del MEP, así como en materia de economía y planificación al resto de las entidades y gobiernos territoriales.
- Gestionar proyectos de colaboración.

**Fortaleza:** Decana de la Facultad de Economía de la UH, el Presidente de la ANEC y la Dirección del INIE son invitados permanentes del Consejo de Dirección del MEP.

# SISTEMA DE GESTIÓN DE GOBIERNO DE CIENCIA E INNOVACIÓN

Mayor articulación con los OACE globales, el resto de los OACE, OSDE, entidades, AMPP, Gobiernos Municipales y Provinciales.

Establecer el Cuadro de Mando Integral, para monitorear el cumplimiento de los objetivos y metas del PNDES



Vínculo con las Universidades. Fortalecimiento de nuestro Centro de Investigación. Fomento ciencia e innovación.

Diseño e implementación de políticas y evaluación de su impacto.

Comunicación efectiva promoviendo la participación.

# SISTEMA DE GESTIÓN DE GOBIERNO DE CIENCIA E INNOVACIÓN

