

Comité Nacional de Coordinación (CNC) 2022

RESULTADOS 2021

Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT)

La Habana, 9 de septiembre de 2022



con apoyo de:



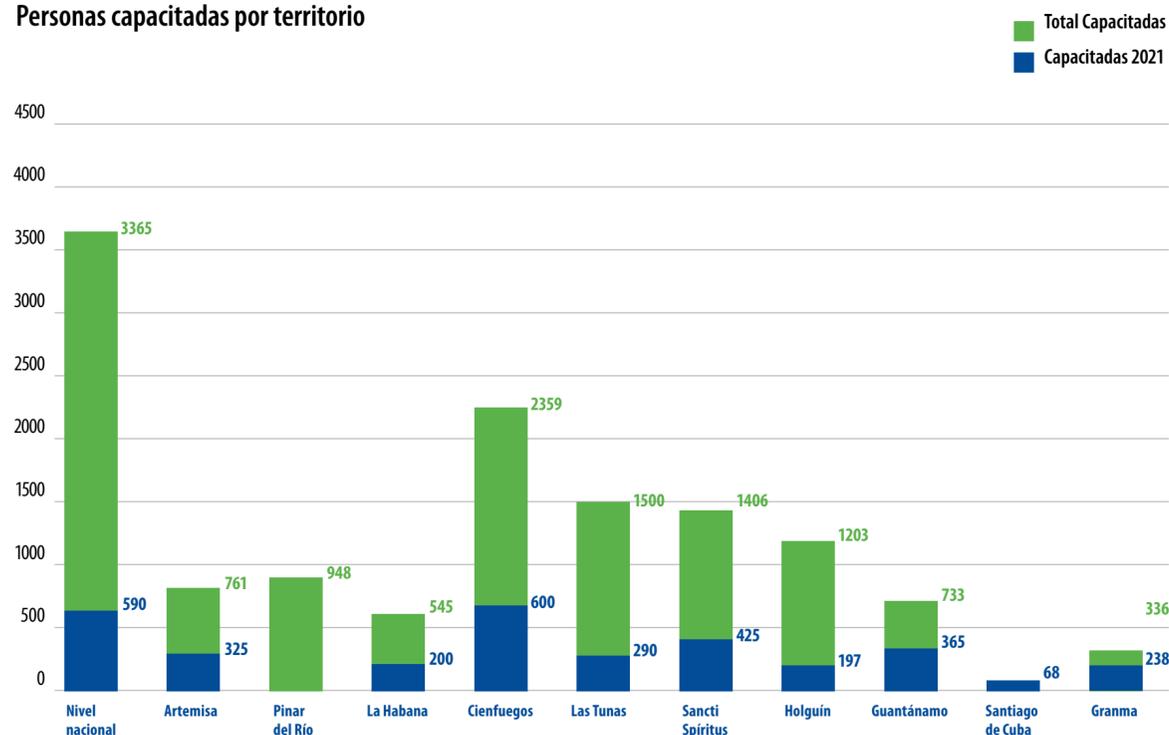
- **183 grupos de desarrollo local** en el acompañamiento y asesoría a la gestión de los gobiernos locales (15 Grupos provinciales de Gestión para el Desarrollo Territorial y los 168 Grupos municipales)
- Durante el 2021, **5 grupos provinciales y 75 gobiernos municipales adicionales** cuentan con Grupos de Desarrollo Local capacitados, encargados de asesorar el gobierno en la gestión integral del desarrollo del territorio (6 Artemisa, 11 Mayabeque, 13 en Matanzas, 13 en Villa Clara, 13 Camagüey, 10 Ciego de Ávila, 8 Granma, 1 Isla de la Juventud)
- Se han actualizado y se encuentran aprobadas en proceso de implementación, acorde a la Política de Desarrollo Territorial 10 EDP y 168 EDM.
- Como desafío importante se encuentra el monitoreo de la implementación y garantizar la calidad de las estrategias que tienen diferentes niveles

Líneas Estratégicas fundamentales aprobadas en las EDM

- **Producción, transformación y comercialización de alimentos.**
- **Desarrollo del turismo local.**
- **Gestión Integral del Hábitat.**
- **Gestión Energética y Medio Ambiental.**
- **Calidad y uso racional del agua de consumo de la población y gestión de recursos naturales.**
- **Gestión cultural, patrimonio e identidad.**



Personas capacitadas por territorio



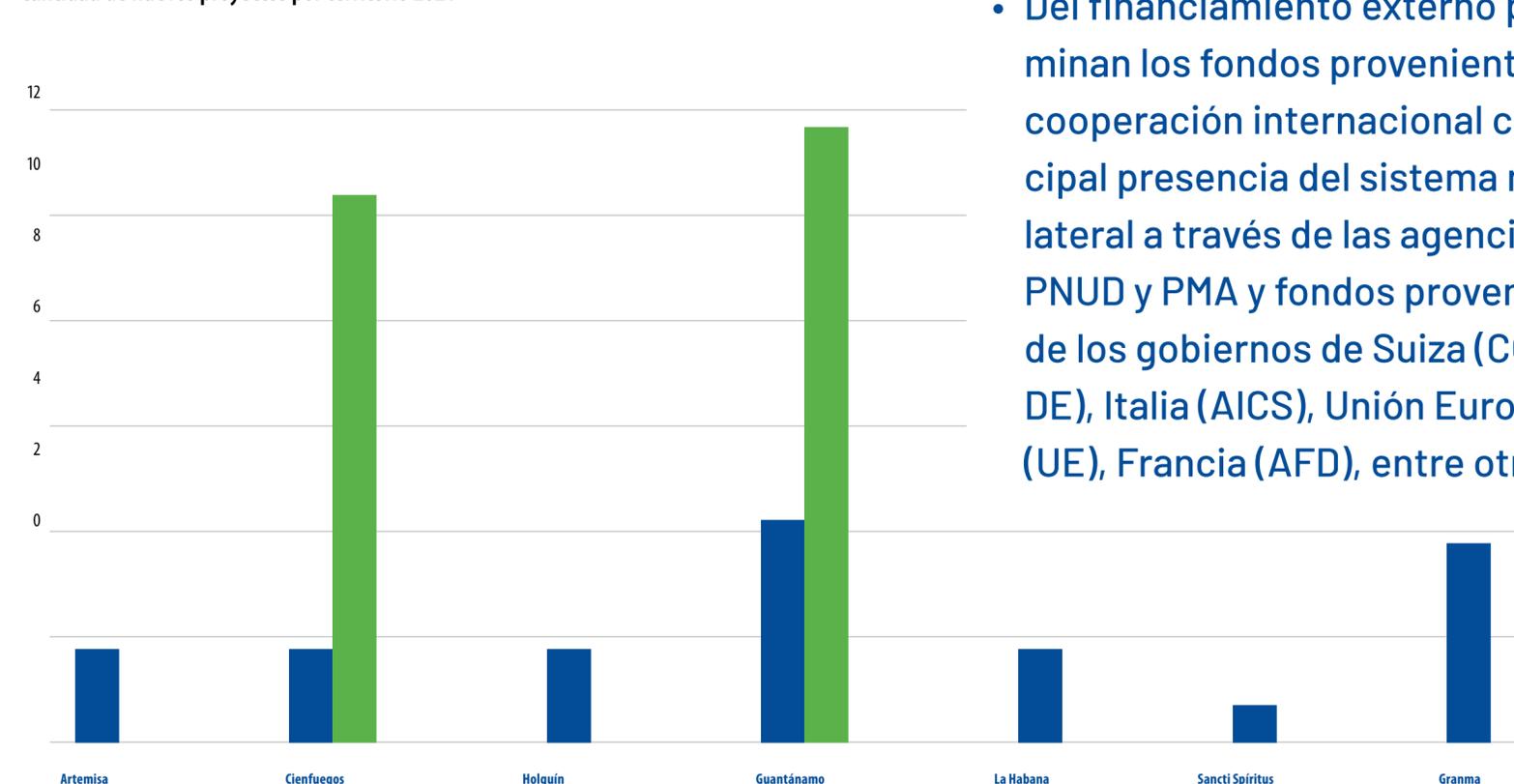
- **3,230 actores locales (56% mujeres) capacitados durante el año.**
- **Temáticas principales:** capacitación sobre nuevos actores económicos, sus características, perspectivas, normas y procedimientos, gestión de procesos de proyectos de desarrollo local, administración y contabilización de las cuentas de desarrollo municipal en CUP con fondos de Financiamiento Central del MEP.
- **Tipología de proyectos:** producción local de alimentos con miniindustrias de frutas y vegetales en todos los territorios PADIT; turismo local sostenible, industrias culturales, industrias locales, producción de materiales de la construcción, servicios sociales y medioambientales.

Se establece el Procedimiento para la Financiación al desarrollo territorial en la normativa nacional, como parte del Decreto 33 que acompaña la Política de Desarrollo Territorial

Se aprueba mediante el Decreto-ley No 46 en la Gaceta Oficial No 94, el reconocimiento a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES)

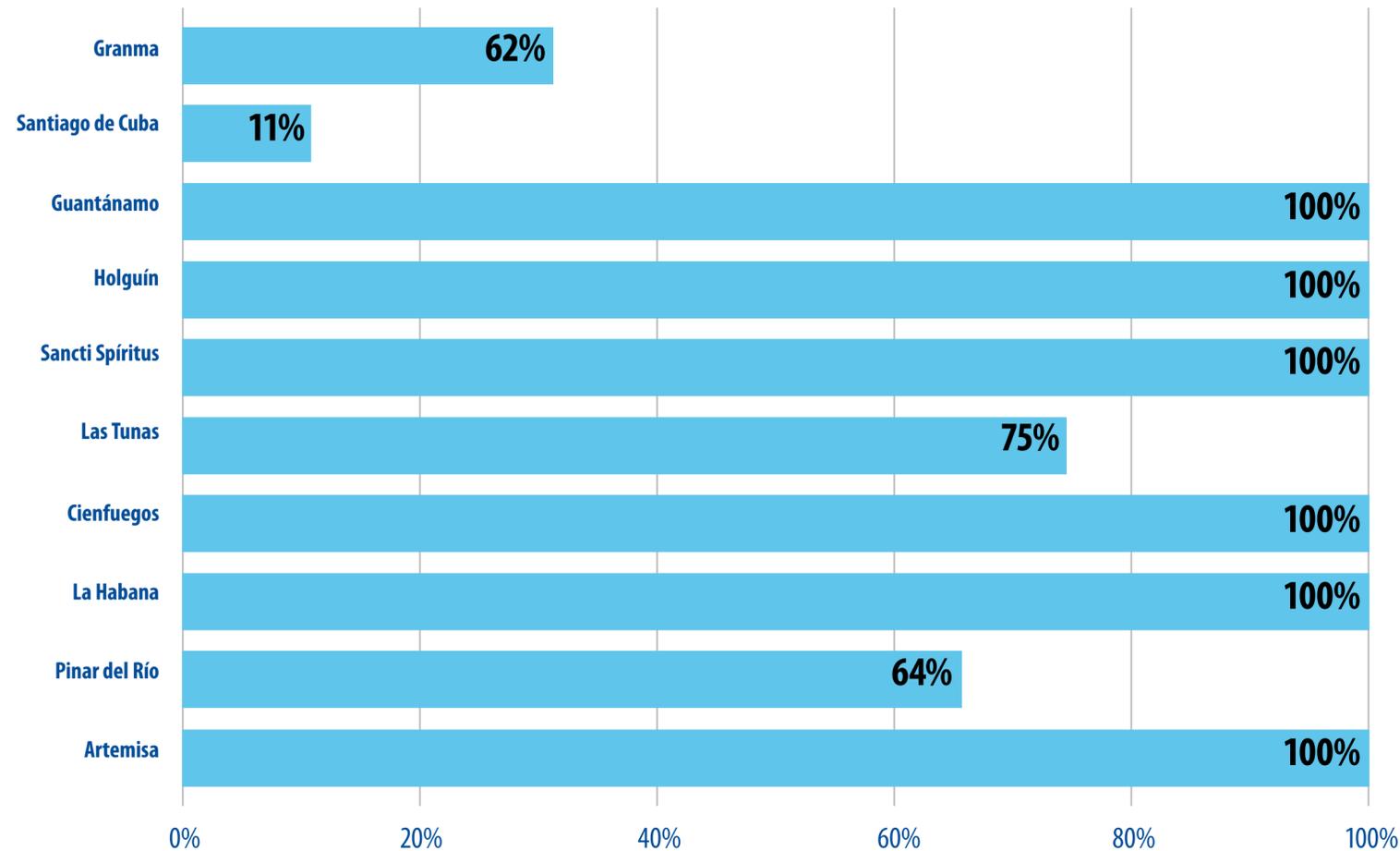
Se diseña propuesta de Decreto Ley que habilita el proceso de delegación de competencias

Cantidad de nuevos proyectos por territorio 2021



- Del financiamiento externo predominan los fondos provenientes de la cooperación internacional con principal presencia del sistema multilateral a través de las agencias de PNUD y PMA y fondos provenientes de los gobiernos de Suiza (COSUDE), Italia (AICS), Unión Europea (UE), Francia (AFD), entre otros.

Por ciento (%) por provincia de estrategias de comunicación a nivel municipal actualizadas



Movilizados recursos adicionales de la cooperación italiana para fortalecer infraestructura técnica e informática de los servicios públicos y facilitar así la eficiencia de los procesos y una mayor accesibilidad de la población con atención al cierre de brechas Agenda 2030. Las provincias seleccionadas para el desarrollo de iniciativas pilotos son: la Habana, Pinar del Río, Holguín y Guantánamo.

- Articulación PNUD con UNESCO y los equipos PADIT para el diseño de prototipos para aplicaciones móviles para el desarrollo sostenible. Diseñados 13 prototipos orientados a fortalecer las relaciones gobierno-ciudadanía, organizar el acceso a los medicamentos y los servicios de venta de alimentos, entre otras (Joven Club de Computación y de la Unión de Informáticos de Cuba).

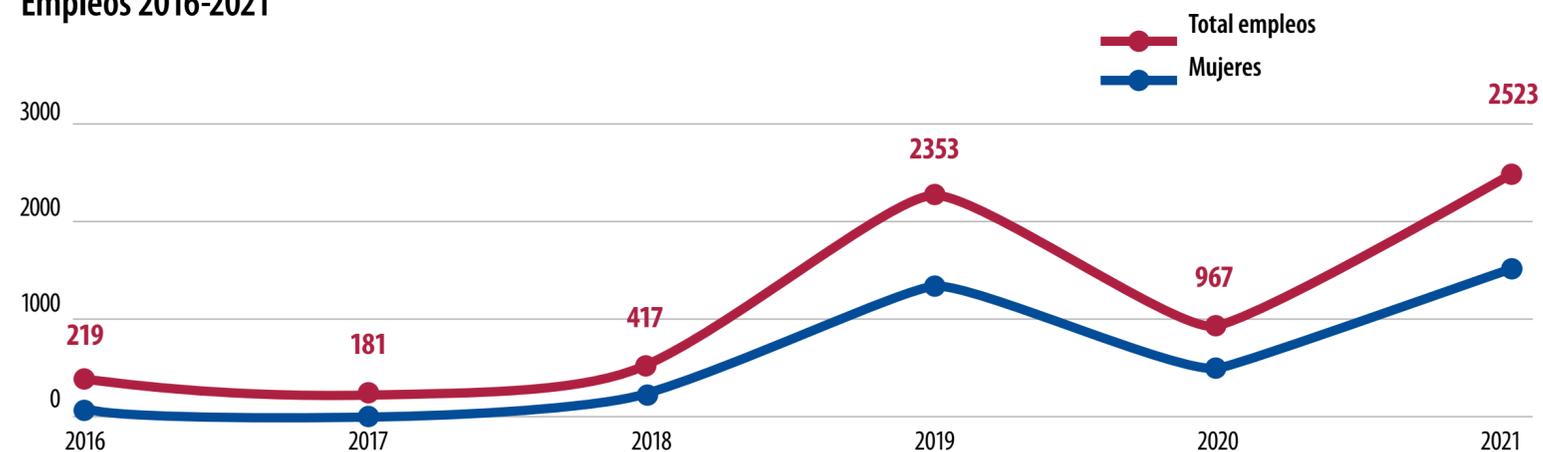
Iniciativas Territoriales

- **En La Habana** elaboración del Programa de Transformación Digital de La Habana
- **En Holguín** funcionamiento de antenas wifi en instituciones culturales para acceder de forma gratuita al portal del ciudadano desde diferentes puntos de la ciudad. Se incorporó el Aula Virtual, lanzando su plataforma Holguín Enseña; incorporada y en construcción la plataforma Patrimonio Documental Holguinero.
- Se implementó un grupo abierto en FB llamado Grupo de Desarrollo Provincial, con el objetivo de interactuar con las instituciones y con la población en tener una visión colectiva del territorio, conocer cuál es el territorio al que aspiramos.

- 2 secretarías Técnicas en modalidad virtual con una participación de 165 personas (60% mujeres).
- Actualización sobre los avances y desafíos desde el nivel nacional (estructura Macroprogramas, Decreto 33 que acompaña la Política de Desarrollo Territorial, Plan de Acción para el Fortalecimiento de capacidades en función de la implementación del Decreto).
- Visitas de monitoreo y seguimiento a las iniciativas PADIT, durante los meses de noviembre y diciembre. Encuentros clave para conectar con autoridades locales, equipos PADIT en los territorios, líderes de iniciativas, junto a la coordinación nacional y el equipo del PNUD.

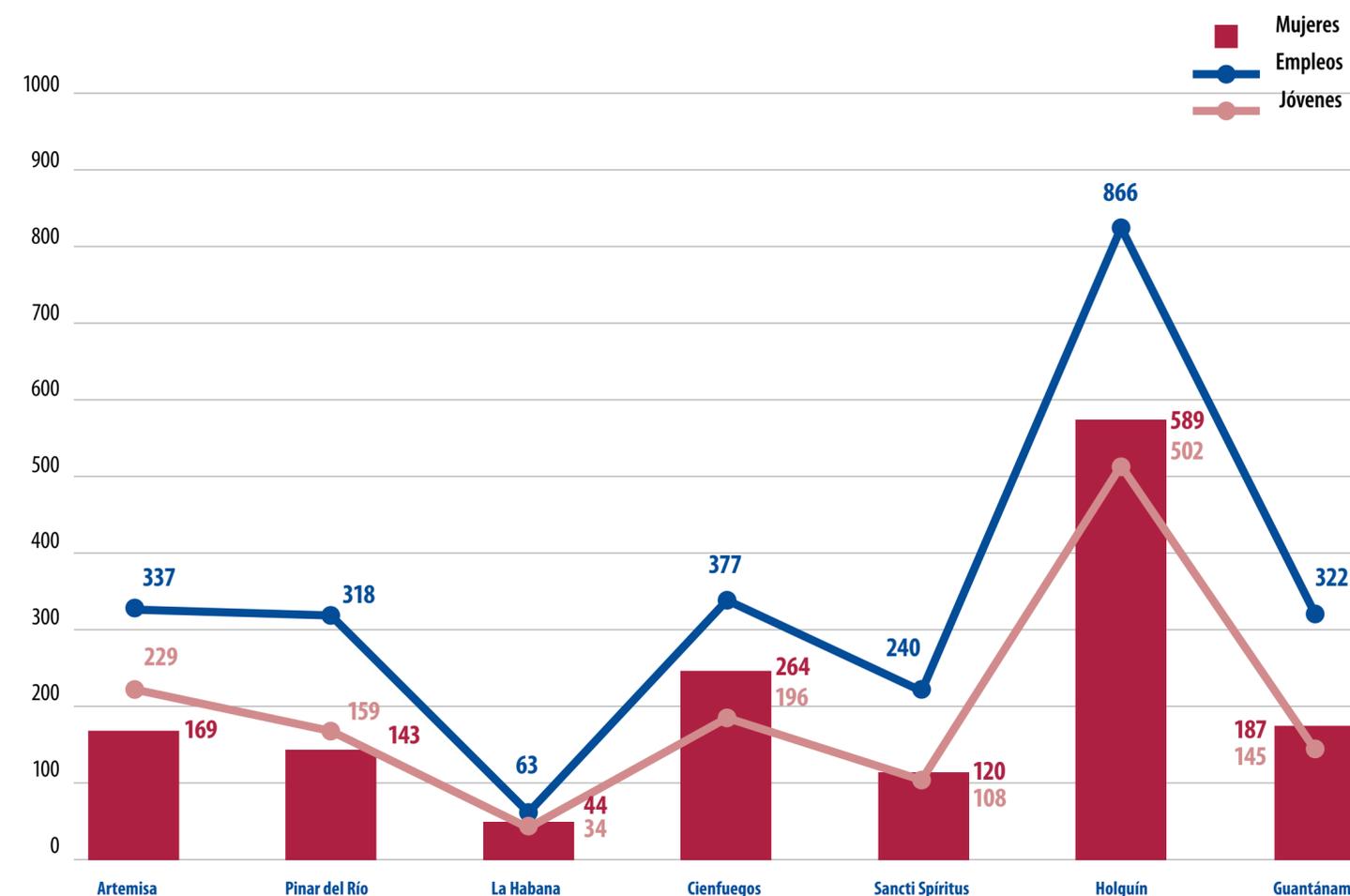


Empleos 2016-2021



- En el 2021 hubo un **aumento significativo en la generación de nuevos empleos**, con relación al año anterior lo que demostró un impulso a los Proyectos de Desarrollo Local (PDL) y a las MIPYMES que surgieron como nuevo actor económico.
- Se logró generar/fortalecer 2523 empleos, vinculados en su mayoría con PDL, articulados con PADIT, en 8 provincias del país (el 60% lo ocupan mujeres y el 54% jóvenes).

Participación de mujeres y jóvenes según empleos generados/fortalecidos en los territorios, 2021



- Con relación al año anterior se muestra una mayor brecha significativa en cuanto a la contratación de **jóvenes y mujeres** en actividades económicas de los nuevos actores económicos. Se destacan las provincias de Holguín, Cienfuegos, Guantánamo y Artemisa con mayor protagonismo.

Reactivar las economías locales en función principalmente de la producción de alimentos

INICIATIVAS DE DESARROLLO TERRITORIAL Y LOCAL

Desde el inicio de PADIT, han sido implementadas **89 iniciativas**, de desarrollo social, productivo y tecnológico que reactivan la economía local y mejoran la calidad de vida de la población de 8 provincias del país:



60% incorporan articulaciones público-privado mediante acuerdos entre cooperativas-gobierno-empresas y/o cuentapropistas.

51% inciden en la igualdad de género mediante la oportunidad de liderazgo en iniciativas productivas, minindustrias en su mayoría, y en el empoderamiento económico de las mujeres con la generación y/o fortalecimiento de empleos.

44% introducen innovación con nuevas metodologías de hacer que promueven articulación entre diferentes actores gobierno-academia-cooperativas y con nuevas tecnologías en el sector productivo que minimizan tiempos, recursos y se obtienen productos con calidad certificada.

12% al Área de Medio ambiente y gestión de riesgo de desastres.

Sistema de control de la calidad integrado a la cadena productiva de materiales de la construcción para el mejoramiento del hábitat en los municipios más vulnerables en la provincia de Artemisa.



4 Laboratorios Certificados



5 Minindustrias de Producción de Materiales de la Construcción "El Jardín"

Reactivar las economías locales en función principalmente de la producción de alimentos

Fincas Tierra Brava y Charrabascal en Los Palacios y La Palma, Pinar del Río.

Las dos fincas agroecológicas fueron fortalecidas con nuevos equipos y transporte para cerrar la cadena productiva con minindustrias para la producción de frutas y vegetales en conservas.



PESCAPIR en Sancti Spíritus. Iniciativa de producción de conformados de pescado (croquetas, albóndigas, entre otras) que nace desde mediados del 2020 en respuesta a la COVID



Centro de Turismo Local La Guacamaya, en la provincia de Pinar del Río. El centro está en proceso de construcción. Se diseñó una nueva metodología de gestionar Turismo a pequeña escala, a nivel local según las peculiaridades del territorio y de forma sostenible en armonía con la naturaleza.



Centros de Reproducción Asistida interterritoriales en las provincias de Cienfuegos y Holguín.



Envejecimiento poblacional activo y saludable desde el trabajo intergeneracional en función del desarrollo local, potenciando la corresponsabilidad en el cuidado, en Consolación del Sur, Pinar del Río.



Servicios de mensajería de los sistemas de atención a la familia (SAF) en Sancti Spiritus. Funcionan como Centro de Elaboración y Servicio de alimentación con a la población más necesitada inscrita previamente.

PADIT como plataforma para estimular la construcción de la política social con vistas a promover el desarrollo integral a nivel territorial.

Objetivos de la nueva política demográfica:

- Atender tema de **fecundidad, calidad y atención al envejecimiento** con mirada desde la ciencia y la tecnología.
- Atender tema **migraciones externas** propiciando circularidad, temporalidad y analizando causas de migración y posibles políticas que puedan ir paleando la situación.
- Atender las causas y consecuencias de **movilidad interna** en cada territorio con particular atención a las zonas rurales y a la producción de alimentos.



Aprobada la Política Gubernamental para la atención a la dinámica Demográfica. El Centro de Estudios Demográficos (CEDEM), de la Universidad de La Habana con la asesoría técnica del UNFPA y acompañamiento del PNUD a través de PADIT, se ha mantenido trabajando con los gobiernos territoriales en las caracterizaciones sociodemográficas de sus territorios.

En la actualidad se está elaborando una propuesta conjunta entre PNUD, UNFPA y OIM en articulación con los actores nacionales para movilizar recursos en función de fortalecer las capacidades de planeación, implementación y evaluación del desarrollo territorial sostenible, teniendo en cuenta las variables de movilidad humana y el cambio climático.



Se estimula a los gobiernos municipales a diseñar su sistema local de innovación como soporte a la implementación de la EDM, con la participación de las entidades de ciencia, tecnología e innovación, así como con los centros universitarios municipales.

En materia de iniciativas en implementación que promueven innovación, con énfasis en la arista económica y social, a nivel territorial se encuentran:

- En Artemisa se creó una **APK** anclada a una **plataforma web** para gestionar los Proyectos de Desarrollo Local, y facilitar así el acceso a la información y los procesos de revisión y aprobación.
- En la provincia de **La Habana** se elaboró el **Programa de Transformación Digital** que permitirá mejorar los canales de comunicación y acceso a la información y la población podrá, a través de un teléfono móvil, saber hacia dónde poder ir y qué tipo de servicios tienen a su alcance.
- En la provincia de **Guantánamo** se trabaja en la **Plataforma Web de Geo-información** para visualizar datos sociodemográficos, la caracterización sociodemográfica anual de los territorios. De conjunto con el MINCEX se ha diseñado el Mapa De Exportaciones de Cuba, una herramienta digital para promocionar internacionalmente lo hecho en Cuba.



En Artemisa: Centro Provincial para el Desarrollo Local (CEPRODEL): En el marco de PADIT en alianza con varios proyectos de cooperación e instituciones asociadas como CEDEL, se crea por el gobierno de Artemisa CEPRODEL para desarrollar los programas formativos que demanda el territorio.

- Inaugurado en enero de 2021, se han capacitado hasta la fecha 1,203 personas (63% mujeres y 82% jóvenes) en temas entre los que se destacan: Liderazgo y toma de decisiones en la gobernanza local, participación popular para la gestión del desarrollo local, entre otros.

En Cienfuegos: El Centro de Innovación y Gestión del Desarrollo Local (CIGEDEL)

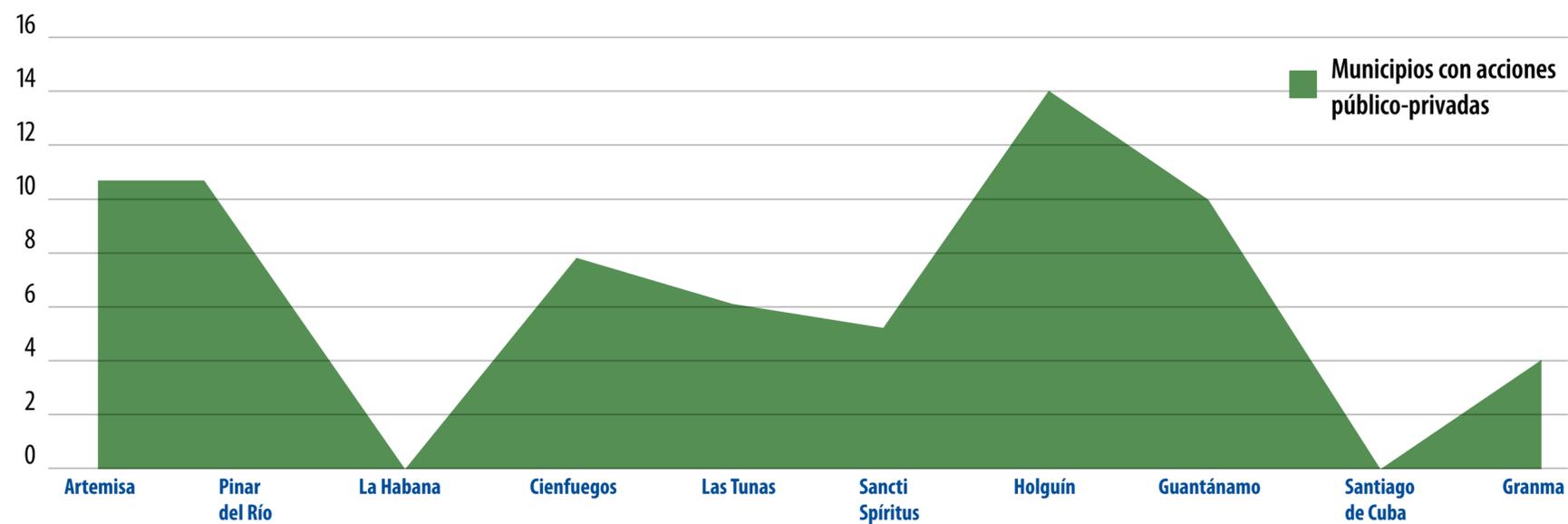
- En fases finales de acondicionamiento constructivo y con varias fuentes de financiamiento articuladas con PADT pretende ser un inmueble que será energéticamente eficiente donde la colocación de paneles solares y la aplicación de medidas de eficiencia energética, contribuirán a que el edificio en sí mismo, sea autosustentable e inteligente.

El Centro de Desarrollo Territorial en Guantánamo (GIPORD) ha logrado los siguientes resultados:

- Sensibilizados un total **170 directivos, especialistas y productores directos** de los **10 municipios** de la provincia en temas relacionados con los procesos de exportación.
- Concluida herramienta para el trabajo con la Zonas Vulnerables de la provincia.

Mantenido el acompañamiento a los Centros de gestión estratégica que promueven el desarrollo territorial a diferentes escalas provincial-municipal: En Artemisa, Pinar del Río, Cienfuegos y Guantánamo.

Territorios con vínculos público-privados



La mayoría de los municipios incentivan la **articulación público-privada** con el énfasis en el diseño de las estrategias de desarrollo a nivel municipal.

En cuanto a iniciativas, dado el contexto de **aprobaciones de MIPYMES** y nuevos proyectos de desarrollo local, se debería incentivar con mayor fuerza la articulación de actores.

APORTE DE LAS INICIATIVAS TERRITORIALES PADIT A LOS ODS



Desde los proyectos territoriales de PADIT se potencia la reactivación económica, la producción de alimentos, el turismo local sostenible, la industria local, la recuperación del comercio con un enfoque de innovación y de calidad de los servicios potenciando inclusión de las mujeres, articulando redes y actores y con atención al tema urbano-territorial en función de la Nueva Agenda Urbana Cubana (NAUC).

Perfeccionando los 3 Índices desarrollados por INOTU que contribuyen a la territorialización de los ODS: Índice de Desarrollo Territorial (IDT), Índice de Cooperación y Complementariedad intermunicipal, Índice de Gobernanza Territorial (IGT).

Destacan durante el 2021 ODS 2,8,11,17

- Culminada la primera edición en modalidad virtual del **Diplomado a nivel nacional sobre “Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial”** con la defensa de tesinas sobre las prioridades de los territorios de sus participantes en función de la Agenda global para el 2030 y el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social.
- La propuesta formativa se complementó además con experiencias a nivel internacional como **Estrategias de Desarrollo Sostenible en función de la Agenda 2030**, instrumentos de monitoreo para el logro de los ODS, cooperativas de comunidad, impacto de las dinámicas poblaciones, entre otros
- Entre los proyectos defendidos destacan una **propuesta de diseño para la Política de fomento de la Economía Creativa en el Municipio La Habana Vieja**, una propuesta de procedimiento para un Fondo Nacional de Fomento al desarrollo territorial y otra sobre las Potencialidades para el desarrollo del turismo rural en función de las estrategias de desarrollo a nivel municipal en Yaguajay.

GUCID institución que lidera el Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades dentro del Macro-programa 1 de Gobierno Eficaz del PNDES 2030.

Durante el año 2021, **la Red GUCID** realizó diversas actividades de acompañamiento y asesoría a los gobiernos y actores provinciales y municipales, según las necesidades formativas en función de las estrategias de cada territorio.

Experiencias en proceso de sistematización para publicación en el año 2022

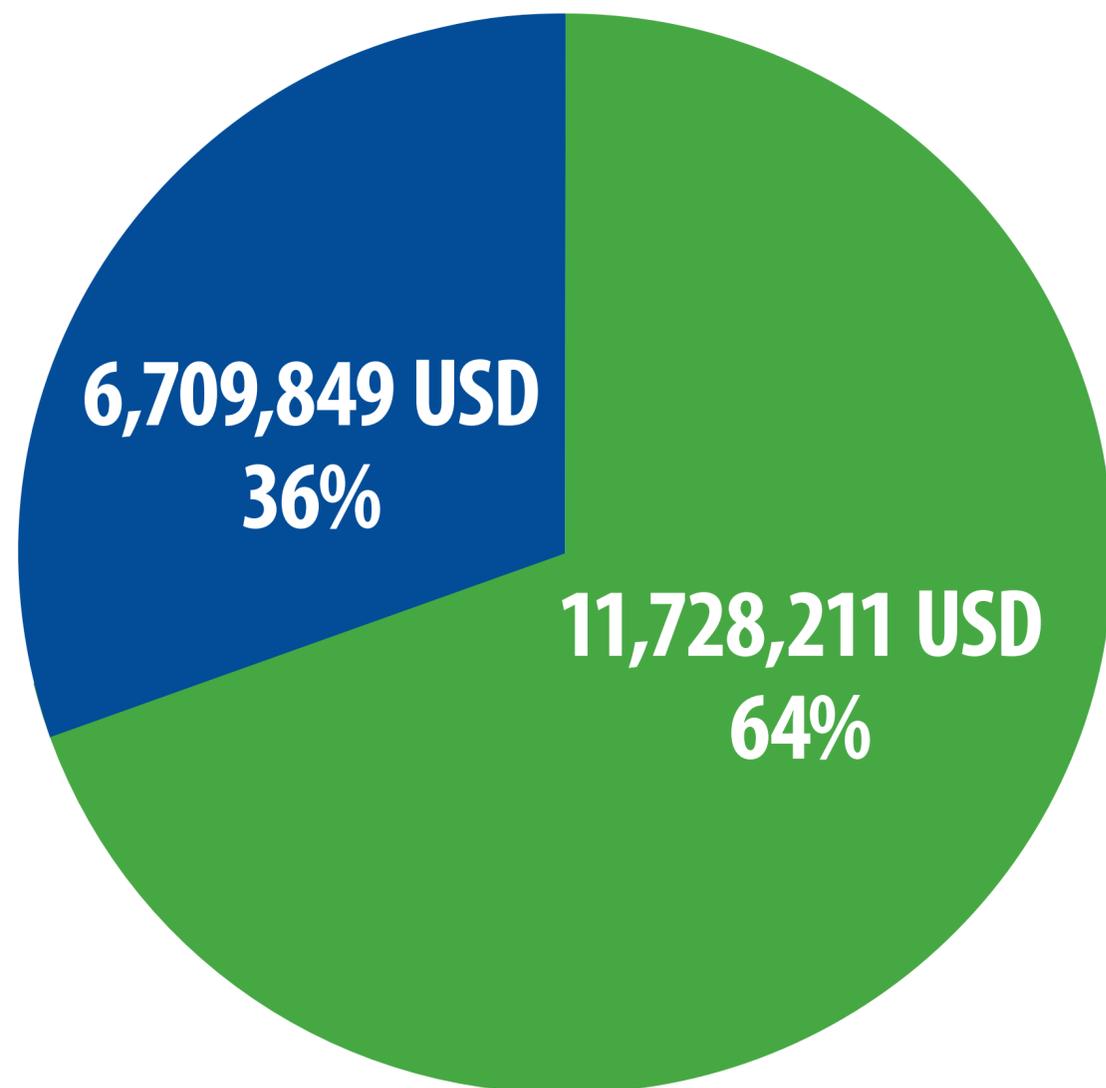
Provincia	Objeto de sistematización	Eje de sistematización
Holguín	Procesos de encadenamientos productivos con actores territoriales en el municipio Urbano Noris de la provincia Holguín en el periodo 2016 – 2020	Modelo de gestión de encadenamientos productivos en Urbano Noris
Guantánamo	Gestión del conocimiento útil para el desarrollo territorial	Gestión integrada de Proyectos para el desarrollo territorial
Granma	Producción de alimentos con enfoque de cadena.	Implementación de la tecnología de producción acelerada de semillas de tubérculos en el sector estratégico de producción de alimentos de la provincia Granma, en el año 2020
Santiago de Cuba	Fortalecimiento de cadenas de frutales a nivel local del municipio Contramaestre	Articulación de actores para el encadenamiento productivo de la producción de frutales
Sancti Spíritus	Proyecto Agroturístico “La Picadora” en la Comunidad rural de Mayajigua, Yaguajay	Articulación de actores para la implementación de la iniciativa local

- Agradecer el apoyo de la **cooperación italiana** y en especial la **cooperación suiza**, en fase de cierre en el País, se han podido realizar algunos de esos productos y muy importante **la Guía Rápida** que vuelve autosostenible el procesamiento y sistematización del conocimiento para su transferencia y sostenibilidad

EJECUCIÓN FINANCIERA

Ejecución PADIT

- Ejecución acumulada
- Ejecución pendiente



RESUMEN GASTOS 2021 POR TERRITORIO

PROYECTO	MONTO USD
PADIT-INIE	861,795
PADIT-PINAR DEL RIO	190,553
PADIT-ARTEMISA	197,871
PADIT-LA HABANA	130,604
PADIT-CIENFUEGOS	26,139
PADIT-SANCTI SPÍRITUS	216,147
PADIT-HOLGUIN	56,566
PADIT-GUANTÁNAMO	96,890
TOTAL PROGRAMA	1,776,564

¡MUCHAS GRACIAS!



MINCEX



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN



INE INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS



INOTU INSTITUTO NACIONAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y URBANISMO



Pinar del Río



Artemisa



Cienfuegos



Holguín



Guantánamo



Sancti Spiritus



La Habana



Granma



Las Tunas



Santiago de Cuba



Mayabeque



Matanzas



Villa Clara



Camagüey



Ciego de Ávila



Municipio Especial Isla de la Juventud

con apoyo de:



cedem Centro de Estudios Demográficos Universidad de La Habana



CEDEL CENTRO DE DESARROLLO LOCAL Y COMUNITARIO



Facultad de Comunicación



Universidad de las Ciencias



CE-GESTA Centro de Estudios de Dirección, Desarrollo Local, Turismo y Cooperativismo



FACULTAD DE DERECHO Universidad de La Habana



GUCID Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo



ISDI Instituto Superior de Diseño



CITMA MINISTERIO DE CIENCIA TECNOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE



Unión de Informáticos de Cuba



OFICINA DEL HISTORIADOR CIUDAD DE LA HABANA



cleric Intercambio y referencia iniciativa comunitaria



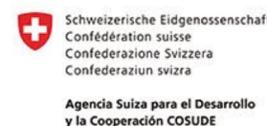
ANEC



AICEC AGENCIA PER L'INTERCAMBIO CULTURALE ECONOMICO CON CUBA



MINISTERIO FINANZAS Y PRECIOS



Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE



Ambasciata d'Italia L'Avana



AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO



Reino de los Países Bajos



famsi Fondo Andalúz de Municipios para la Solidaridad Internacional

Canada



Embajada Británica La Habana



UNFPA



PNUD