

Sobre los Observatorios Sociodemográficos.

La experiencia de los observatorios ha sido buena a nivel territorial, aunque para algunas provincias la situación impuesta por el azote de la COVID-19 ha impedido dar pasos de acuerdo con lo deseado. El equipo de Sancti Spíritus explica que necesitan apoyo y articulaciones para avanzar, aunque están aprendiendo de la experiencia de otros territorios.

Temas de esta jornada:

- Acuerdos de la última Secretaría y actualizaciones desde el nivel nacional.
- Kit de Herramientas de Planificación y Financiación.
- Informe PADIT 2020.
- Nuevas provincias incluidas en el LAB-ODS.
- IDT y territorialización de los ODS.
- Diplomados territoriales y Diplomado Nacional en modalidad virtual.
- Plataforma digital PADIT.
- Resultados del análisis de la planificación estratégica a nivel municipal realizado por CEDEL.
- Funcionamiento de los Observatorios Demográficos.
- Plan de Acción para el Fortalecimiento de capacidades en función de la implementación del Decreto.
- Proceso de sistematización.
- Territorialización de la Tarea Vida.

Sobre la gestión del conocimiento y el desarrollo de capacidades.

Se resalta como muy relevante la gestión del conocimiento (GC) en esta etapa de madurez de PADIT. Quedan claras dos direcciones concretas de esos procesos de GC que se explicaron en las presentaciones: impulsar el proceso de gestión estratégica local y la incorporación de todos los territorios en estos procesos estratégicos; en segundo lugar, acompañar las decisiones y políticas del Gobierno, especialmente el completamiento del andamiaje jurídico de la Política de Desarrollo Territorial.

Se enfatiza la necesidad de seguir el camino de GC para favorecer cambios concretos a nivel institucional y de gestión, y que se avance de forma multidimensional.

El trabajo de gestión del conocimiento también cobra

EL EJE ESTRATÉGICO POTENCIAL HUMANO Y CTI, TIENE QUE SER TERRITORIALIZADO. EN CADA MUNICIPIO Y PROVINCIA, NO EN ALGUNOS SELECCIONADOS.

Jorge Núñez

relevancia ante la necesidad de multiplicar las capacidades de gestión en todos los municipios, teniendo en cuenta que ya no se trata de “experiencias piloto” en algunos territorios, sino de algo que debe implementarse en todo el país, y está sujeto a múltiples mediaciones. Esto hace imprescindible la alianza entre las entidades de gobierno y las



PADIT ya tiene perfil en Twitter.

universidades, y representa un gran desafío para los actores locales.

Se resalta que es necesario, al menos en muchos casos, un cambio de enfoque (“cambiar el chip”) y llegar a todos los actores con los procesos de GC y capacitación, alentar la formación del potencial humano. Se reconoce además que uno de los mayores problemas en la implementación de la política está en la preparación y competencias de las personas que lideran y ejecutan estos procesos a nivel de municipios, además de su capacidad para gestionar de forma operativa.

FORTALECER CAPACIDADES DEBERÍA SER PRIORIDAD EN TODOS LOS MUNICIPIOS. LA FALTA DE CONOCIMIENTO PODRÍA CONVERTIRSE EN LA PRÓXIMA BARRERA.

Lissette Pérez

En este sentido, se comenta una experiencia de la Oficina del Historiador de La Habana: están sistematizando las dudas sobre los instrumentos normativos relacionados con la Política de Desarrollo Territorial, con lo que esperan confeccionar un producto comunicativo útil para todos los actores.

Sobre la participación de PADIT en los Macroprogramas de implementación del PNDES

Se identifica como una línea muy relevante para PADIT fortalecer los vínculos con las políticas nacionales en temas de desarrollo local.

Igualmente, se reconoce el aporte de la Plataforma en el proceso nacional de impulso del desarrollo local. Ahora que existen los instrumentos normativos, se generan nuevos desafíos que deberán atenderse entre todos.

Se resalta la importancia de una lectura armonizada de los diversos instrumentos que han entrado en vigor para la escala territorial, evitar la fragmentación a partir del trabajo interinstitucional. También se refuerza la importancia de los Planes Generales de Ordenamiento Territorial entre estos instrumentos, y la necesaria sinergia que debe establecer con las estrategias de desarrollo territorial, la Tarea Vida, al Nueva Agenda Urbana, etc.

Desafíos para PADIT a la luz de las nuevas normativas en vigor para estimular el DL (Jesús Gorgoy, PADIT Pinar del Río)

1. Formación y capacitación de los recursos humanos.
2. Crear estructuras provinciales y municipales y echarlas a andar.
3. Materializar acciones concretas de gestión estratégica del Desarrollo Territorial.
4. Sumar actores en franca articulación multinivel e interterritorial.
5. Ver al conocimiento y la innovación como premisas impostergables.

Se comenta la experiencia de Guantánamo, pues están inmersos en la actualización de los Planes de Ordenamiento de todos los municipios y desde ahí se actualizan las EDM. No obstante, consideran que debe fortalecerse la participación ciudadana en estos procesos.

Se fundamenta el hecho de que elaborar y aprobar las herramientas es un paso, pero no es suficiente: son necesarias capacidades en los actores locales para gestionar de forma estratégica, en coherencia con lo planteado y con las políticas en proceso de implementación. Esto devuelve el debate a la necesaria gestión del conocimiento.

Sobre el análisis de la planificación estratégica municipal realizado por CEDEL

Se considera un estudio muy oportuno para lo que se está viviendo en el país. Demuestra que los municipios con instrumentos adecuados, competencias y capacitación están en total

ESTE PROCESO PUEDE REVERTIRSE POR LA FALTA DE COHERENCIA, NO SOLO DE LAS POLÍTICAS, SINO DE LA MANERA EN QUE SON APREHENDIDAS POR LOS DISTINTOS NIVELES DE GESTIÓN DEL DESARROLLO EN EL PAÍS.

Eduardo Ávila, PADIT Holguín

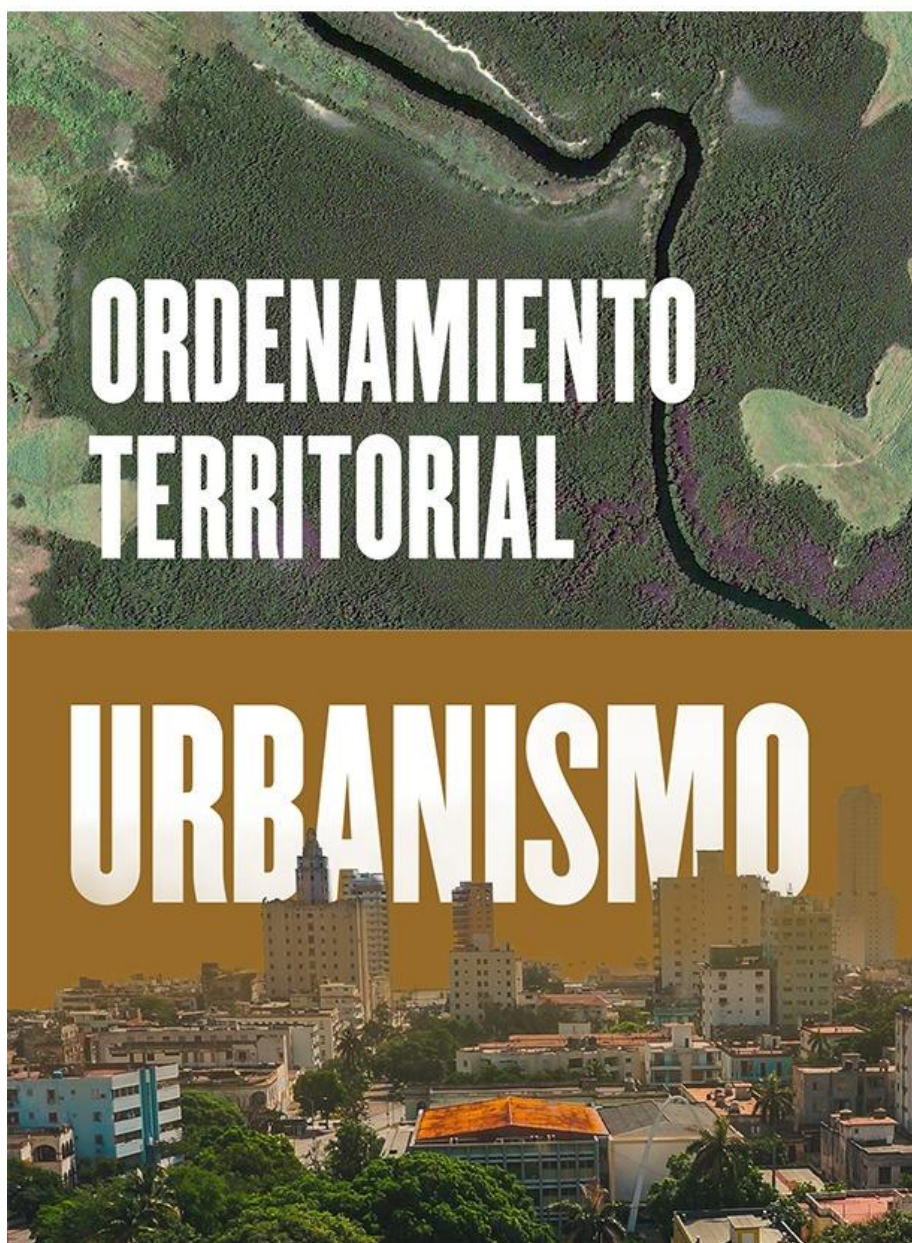
posibilidad de realizar una gestión autónoma. No obstante, muestra algunos vacíos que se deben atender también desde PADIT: el reducido número de actores que participan en la formulación de la estrategia; la importancia de formular participativamente esa estrategia (se resalta que existen formas costo-eficientes de desarrollar el proceso de manera participativa); y el necesario reconocimiento y atención a las vulnerabilidades.

El equipo de PADIT La Habana resalta que la experiencia de trabajo en la provincia concuerda con los resultados expuestos por CEDEL.

Sobre la territorialización de la Tarea Vida

Se felicita el propósito de transversalizar el enfoque de género en el proyecto y se pregunta por las formas concretas en las que se pretende alcanzar estos resultados y hasta dónde se ha avanzado al respecto. Se comparte la experiencia de BASAL y la iniciativa OIGACC como algo replicable en el fortalecimiento de la perspectiva de género. Se explica además que existen posibilidades de articulación.

Jessica Fernández, del CITMA, explica que está en proceso de diseño de la metodología de transversalización del enfoque de género y que se están estudiando experiencias nacionales e internacionales que pueden servir como referencia. También se están estableciendo sinergias con experiencias nacionales que ya están en curso.



Desde PADIT saludamos el 61 aniversario del Instituto de Planificación Física

Sobre la existencia y funciones de los Consejos Técnicos Asesores

Se comparte la norma que respalda la existencia y funcionamiento del Consejo Técnico Asesor. Se resalta como el espacio propicio para analizar y tomar decisiones sobre las EDM, teniendo en cuenta que se componen por una representación de los expertos del territorio. Se mueve la reflexión en torno al hecho de que no existen estos consejos en todas las localidades, por lo que se invita a pensar en esto.

Se comenta además que estos consejos son imprescindibles para llevar a la gestión local todos los resultados de la ciencia y el pensamiento estratégico más avanzado; además de que son un brazo de acompañamiento a la implementación en la base de múltiples normas jurídicas de inmediata aplicación.

LAS AGENDAS TERRITORIALES ENFOCADAS AL GOBIERNO DIGITAL PODRÍAN FACILITAR EL LOGRO DE METAS Y AVANCES EN TANTO CONTEMPLAN TODOS LOS RECURSOS Y PROCESOS QUE INCIDEN EN ESTA GESTIÓN PÚBLICA A LA QUE ASPIRAMOS.

Yunier Rodríguez

Sobre los procesos de informatización, comunicación y gobierno digital

Se resalta que el trabajo en temas de informatización, comunicación y gobierno digital no puede asumirse separado de la gestión de las EDM. En este sentido, se invita a los territorios a generar interfaces y promover capacidades en la ciudadanía para que aprovechen el entorno digital para una participación efectiva. Se comentan herramientas de FCOM y experiencias de trabajo de la UIC que pueden ser útiles para estos propósitos.

El uso de la tecnología para resolver problemas locales es un reto, pero es esencial para cumplir con principios como la participación y la transparencia. Se comenta el boletín en el que está trabajando la UIC para promover servicios y enfoques que pueden ser útiles para el espacio local.

Se enfatiza la importancia de las estrategias de gobierno digital, un insumo importante para la gestión del DT. Estas estrategias deben pensarse de manera multidimensional, integradora, y basadas en las particularidades de cada territorio.

Se comenta la importancia de que la comunicación que se gestiona y las plataformas participativas que se promuevan, sean inclusivas y sensibles a género. Se comparte uno de los audiovisuales de la serie "Sin estereotipos de género. Rompe

Temas abordados en estas jornadas:

- Estrategia de informatización y promoción del gobierno digital.
- Importaciones y ejecución financiera.
- Proyecto de fomento al desarrollo económico local.
- Presentaciones de los territorios.

esquemas", promovido por el PNUD con el apoyo de varios actores de PADIT.

La penetración de Internet en Cuba y la creciente presencia de nuestra ciudadanía en los sitios de redes sociales, deben ser motivaciones para que a nivel territorial se digitalice todo lo que se pueda. Para esto, se apunta la necesidad de más capacitación a los equipos municipales y provinciales.

Se identifican algunas barreras para la transformación digital que tienen que ver con insuficientes normativas al respecto. En algunos casos, la informatización se asume como opción, cuando queda clara la máxima de que hay que avanzar todo lo que se pueda.

Se enfatiza la importancia de que los territorios diseñen estrategias para tributar a la web PADIT, que aspira a ser el espacio digital del desarrollo territorial en Cuba. Esto será clave en la sostenibilidad de la plataforma.

ACTUEMOS CADA UNO EN SU ESPACIO COMO GARANTES DE LA CALIDAD Y PERTINENCIA DE LOS INSTRUMENTOS QUE SON EL RESUMEN DE MUCHA CIENCIA ANALIZADA, DE MUCHA INNOVACIÓN LOGRADA.

Eduardo Ávila, PADIT Holguín

El equipo de PADIT Holguín comenta su experiencia en la organización de la gestión comunicacional en el territorio.

Sobre la gestión territorial y el comercio exterior

Se comentan tres oportunidades para el comercio exterior a nivel territorial, a partir de nuevas proyecciones nacionales: (1) Una tarea desde la estrategia integral de Comercio Exterior que tiene que ver con potenciar desde los territorios los productos en fomento, en desarrollo y consolidados; (2) ya los gobiernos locales pueden patrocinar proyectos de inversión extranjera de montos pequeños; (3) la publicación de siete normas jurídicas para impulsar la cooperación internacional.

Se comenta la herramienta "Mapa de Exportaciones de Cuba", un sistema de información con posibilidades de publicidad y promoción integral, que puede ser referente para la toma de decisiones a nivel local en procesos de exportación.

Se comentan además que se están desarrollando cursos virtuales para desarrollar capacidades en los equipos territoriales a cargo de promover el comercio exterior. En este sentido, se mencionan el Curso Formador de Formadores y el Diplomado Integral de Comercio Exterior, Inversión Extranjera y Cooperación Internacional.

Sobre los retos para el desarrollo territorial

Desde Cienfuegos, se apuntan tres retos para impulsar el DT: (1) La apropiación para una participación activa desde cada municipio; (2) transformar el modo en que la provincia funciona, para gestionar los bienes comunes y no para interferir; (3) definir las competencias de los tres niveles para que el municipio pueda desarrollarse a plenitud.

Sobre las competencias, se comenta que en este mismo momento el tema está siendo abordado desde uno de los macroprogramas, con participación de actores de PADIT.

Pinar del Río hace énfasis en la necesidad de formar los recursos humanos como única garantía para que las normativas que se están promoviendo sean implementadas a nivel territorial.

Sobre las estructuras para la gestión del DT

Se ratifica que el tema de las estructuras debe revisarse pues, en algunos casos, no cumplen con criterios de sencillez y racionalidad. Se comenta la necesidad de que estas estructuras trabajen con funciones colegiadas, pensadas de

conjunto, y que se diseñen a la medida de las necesidades de cada territorio.

Se refuerza la necesidad de no volver al modelo de gigantismo que caracterizó la gestión en etapas pasadas. Para esto, el criterio de racionalidad ya apuntado, será esencial. Se mueve la reflexión además sobre la necesaria claridad en torno al modelo del profesional que se necesita para trabajar a nivel de base.

Sobre el fondo de fomento en MLC

Se solicita mayor profundización porque para algunas personas no quedó clara la forma de gestión o asignación, o sea, cómo los territorios pueden acceder a esos fondos.

ACUERDOS Y PROXIMOS PASOS (ST 18-21 de mayo, Modalidad virtual)

1. Avanzar hacia la implementación de la Política Territorial, Decreto 33 y sus normas jurídicas:

- **Rediseñar los procesos de formación para el Desarrollo Territorial para fortalecer capacidades y competencias** de los Grupos de Gestión del Desarrollo Local **en todos los municipios del país.**
- **Seguimiento a las estructuras de desarrollo local que se están creando**
- **Avanzar en el diseño y aprobación del proceso de descentralización de competencias**
- Se mantiene avanzar con las aprobaciones de las Estrategias de Desarrollo Municipales y Provinciales pendientes y revisar las aprobadas acorde a las indicaciones de la Guía. Importante **revisar la participación de la población** en el proceso de actualización EDM y EDP así como el proceso de **elaboración de políticas, programas y proyectos.**
- Revisar en los municipios la existencia de los **Consejos Técnicos Asesores** y si están **en función del desarrollo del municipio.**
- Fortalecer estructura y mecanismos de seguimiento y monitoreo para el DL.
- Fortalecer la cartera de proyectos en los municipios y provincias para la gestión de financiación a partir de las EDM y EDP con énfasis en iniciativas de producción de alimentos, fomento de exportación y sustitución de importaciones.
- Perfeccionar los Índices de Gobernabilidad Territorial (IGT) y de Cooperación y Complementariedad Intermunicipal.
- Fortalecer el trabajo con CITMA en Territorialización de la Tarea Vida, incluyendo enfoque de género, con alianza con proyectos como BASAL, Resiliencia Costera.
- Fortalecer vínculo de iniciativas territoriales con los ODS (LAB ODS).

ACUERDOS Y PROXIMOS PASOS (ST 18-21 de mayo, Modalidad virtual)

- 2.** Promover **intercambios técnicos/formativos en modalidad virtual**, dado contexto de la COVID, con las nuevas provincias que se incorporan a PADIT (en especial Matanzas, Mayabeque, municipio especial Isla de la Juventud)
- 3.** Compartir un primer **paquete de 16 herramientas complementarias** con las **4 herramientas principales** que han sido oficializadas mediante Gaceta No. 54 para la implementación de la política (Guías Metodológicas EDM, EDP, Procedimiento a la financiación y sistema de trabajo de desarrollo integral para la elaboración de las EDM, EDP)
- 4.** Fortalecer línea de trabajo de gobierno digital. Posibilidad de acompañamiento de UIC, UCI, FCOM en fortalecimiento de capacidades (normativas, metodologías, herramientas..).
- 5.** Lanzar la **Plataforma Digital PADIT**:
 - Oficializar la atención a este tema desde una estructura o mecanismo establecido por cada territorio.
 - Todos los territorios, antes de finalizar el mes de mayo, envían a la Dirección Territorial información publicable sobre su gestión territorial (provincial y municipal), acorde a la información pautada en el Documento de Guía de Contenidos para la Web PADIT en el acápite de Territorios.

ACUERDOS Y PROXIMOS PASOS (ST 18-21 de mayo, Modalidad virtual)

6. Diplomados sobre descentralización y financiación para el desarrollo territorial:

- Concluir diplomados territoriales con modalidad virtual en muchos de los casos, dado el contexto de la COVID (defensa de tesis). Fecha: Junio-Julio 2021
- Continuar con la implementación del 1er. Diplomado virtual a nivel nacional (sistematizar lecciones aprendidas para próximas formaciones virtuales). Perfeccionar proceso de aprendizaje a distancia.

7. Continuar acompañando la creación de **Observatorios Sociodemográficos** a nivel territorial (Énfasis en Mayabeque, Sancti Spíritus y Santiago de Cuba)

8. Agilizar los trámites de importación y ejecución pendiente.

9. Elaborar **Manual de procedimientos** al detalle **para realizar PDL** y **compartir con todos los municipios del país** (a partir de los insumos que brinden los territorios en cuanto a dudas, preguntas, OHCH experiencia actual con La Habana Vieja)

10. Promover acciones conjuntas con el MINCIN sobre atención a los SAF y la informatización de las Oficodas

11. Fortalecer la arista social dentro de la plataforma con la atención a grupos en desventajas y la creación de oportunidades para su inclusión. Se intensifica con la situación de la COVID las desigualdades sociales y las brechas de género.
12. **Revisar Informe Anual de PADIT 2020** y emitir consideraciones **hasta el Lunes 24 de Mayo**. Aportar imágenes de buena calidad, principalmente de las iniciativas productivas, sociales, culturales y medioambientales.
13. Seguimiento al Plan de Trabajo PADIT 2021 y planificación de inauguraciones territoriales en diversas modalidades, dado contexto COVID.
14. Sistematizar conclusiones de la ST y organizarlas en recomendaciones para la implementación de la política.

