

 **OBJETIVOS DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE**



# Resumen Plataforma SIGOB-ODS

Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión para la  
Gobernabilidad

# ÍNDICE

Resumen sobre Laboratorio ODS y Plataforma SIGOB - ODS .....	2
1. Concentración .....	4
2. Territorialización.....	5
3. Actores .....	6
4. Inversión.....	7
5. Grupos en condiciones de vulnerabilidad y Grupos de edades.....	7
Anexos .....	9

---

## RESUMEN SOBRE LABORATORIO ODS Y PLATAFORMA SIGOB - ODS

---

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible(ODS) orientan la política de desarrollo y financiamiento de los próximos años para los países comprometidos con la Agenda 2030.

Como parte de la integración que se ha venido fortaleciendo entre los diferentes actores para la implementación de la Agenda 2030 en el país, el PNUD ha puesto a disposición del Grupo Nacional un conjunto de herramientas e instrumentos para acompañar los esfuerzos nacionales de articulación y seguimiento de los ODS y contribuir a la formación de capacidades. En este marco se inscribe el Proyecto “Laboratorio ODS”.

El proyecto “Laboratorio ODS” tiene como **objetivos**:

- Proporcionar herramientas para acompañar los esfuerzos nacionales de articulación y seguimiento de los ODS.
- Brindar apoyo estratégico al Grupo Nacional fortaleciendo las innovaciones tecnológicas para el manejo de la información de avance de los ODS a nivel nacional y local (la toma de decisiones y priorización de las metas de la Agenda 2030);
- Desarrollo y despliegue de la plataforma SIGOB-ODS para Cuba.
- Propiciar mecanismos efectivos de articulación y concertación entre el PNDES 2030 y los ODS, fortaleciendo la mirada territorial.

El Proyecto se propone alcanzar tres resultados:

**Resultado 1:** Diseñada y puesta en funcionamiento de la plataforma de soporte a la información y gestión del “Laboratorio ODS” en apoyo al Grupo Nacional para el seguimiento de los ODS en Cuba y para la toma de decisiones.

- 1.1 Fortalecer el marco institucional para el seguimiento de los ODS.
- 1.2 Concepción y desarrollo de la plataforma SIGOB-ODS para Cuba (por etapas)
- 1.3 Monitoreo de avance ODS.

**Resultado 2:** Realizados Lab ODS territoriales en articulación con la Plataforma Articulada de Desarrollo Integral Territorial (PADIT)

- 2.1 Diseñar e implementar Lab ODS a nivel territorial (territorialización de la Agenda 2030)
- 2.2 Identificar potenciales iniciativas, aceleradoras de ODS (PR y SS).
- 2.3 Medición Territorial / Vínculos PNDES-ODS

### **Resultado 3:** Fortalecida la medición del desarrollo con prisma ODS

#### 3.1 Fortalecimiento de las capacidades estadísticas

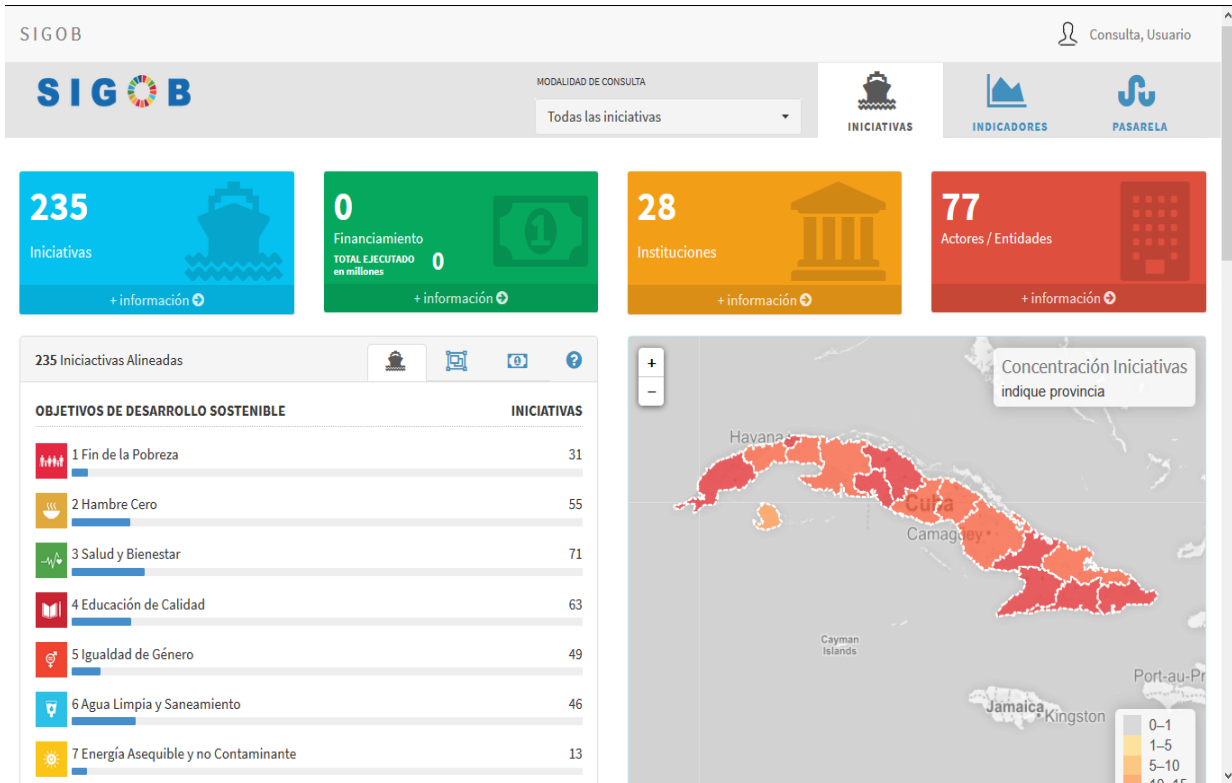
#### 3.2 Indicadores, metas y brechas del desarrollo del PNDES y su vínculo con los ODS.

La plataforma SIGOB-ODS es una plataforma tecnológica interactiva en tiempo real (inexistente hasta el momento) para fortalecer la disponibilidad de datos nacionales y territoriales para monitorear los ODS y constituye un espacio que permite la colaboración entre todos los actores de la sociedad. Representa una ventana de oportunidades para los países, pues permite mostrar lo que se está ejecutando para contribuir con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, los cuales se distribuyen en 169 metas de carácter integrado que abarcan las esferas económica, social y ambiental.

A través de la plataforma, los gobiernos pueden observar el progreso en el cumplimiento de las metas e indicadores, lo que permite evaluar la eficacia y eficiencia de las iniciativas que se llevan a cabo y así, corregir los cursos de acción. Iniciativas son todos aquellos programas, servicios, proyectos y acciones que estén realizando las Entidades, que tributan o tienen impacto en el cumplimiento de los ODS. Las iniciativas deben demostrar cómo contribuyen cada uno de los actores, desde su posición, a avanzar en el logro del desarrollo sostenible, maximizando el impacto positivo en las personas y el planeta, dentro de un marco de acción común.

La plataforma permite a los decisores tener una mirada multidimensional de las acciones que se están llevando a cabo en el país y contar con la información necesaria para reorientar los esfuerzos hacia aquellas que generan los impactos deseados. La misma facilita la toma de decisiones, teniendo en cuenta la información brindada a través de diversos componentes, al mismo tiempo que permite actualizar y fundamentar los informes voluntarios que el país presente en los foros internacionales de alto nivel. La figura 1 muestra una de las ventanas de visualización de la plataforma.

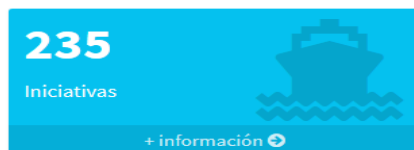
Figura 1. Plataforma SIGOB-ODS (se actualizó la cantidad de iniciativas en la presentación de la Lección)



La plataforma contribuye a mejorar la eficiencia de las iniciativas al proveer información precisa sobre sus características, a través de los siguientes componentes:

## 1. Concentración

Refleja dónde está concentrada la acción del gobierno. De esta forma, se tiene la posibilidad de verificar si la atención gubernamental está en línea con los ODS y determinar en qué objetivo está concentrado el gobierno para el cumplimiento de la Agenda 2030. Este componente refleja el grado de capacidades y competencias para el cumplimiento de las prioridades gubernamentales.

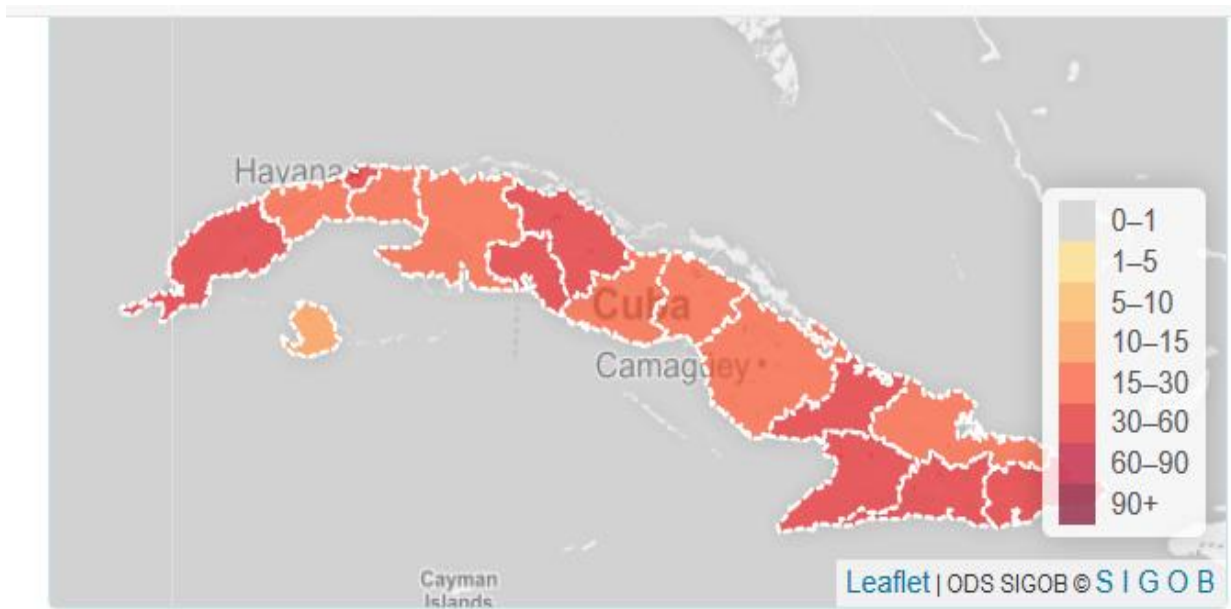


235 Iniciativas Alineadas

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	INICIATIVAS
1 Fin de la Pobreza	31
2 Hambre Cero	55
3 Salud y Bienestar	71
4 Educación de Calidad	63
5 Igualdad de Género	49
6 Agua Limpia y Saneamiento	46
7 Energía Asequible y no Contaminante	13
8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	73
9 Industria, Innovación e Infraestructura	63
10 Reducción de las Desigualdades	46
11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	69
12 Producción y Consumo Responsables	73
13 Acción por el Clima	49
14 Vida Submarina	15
15 Vida de Ecosistemas Terrestres	33
16 Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	14
17 Alianzas para Lograr los Objetivos	13

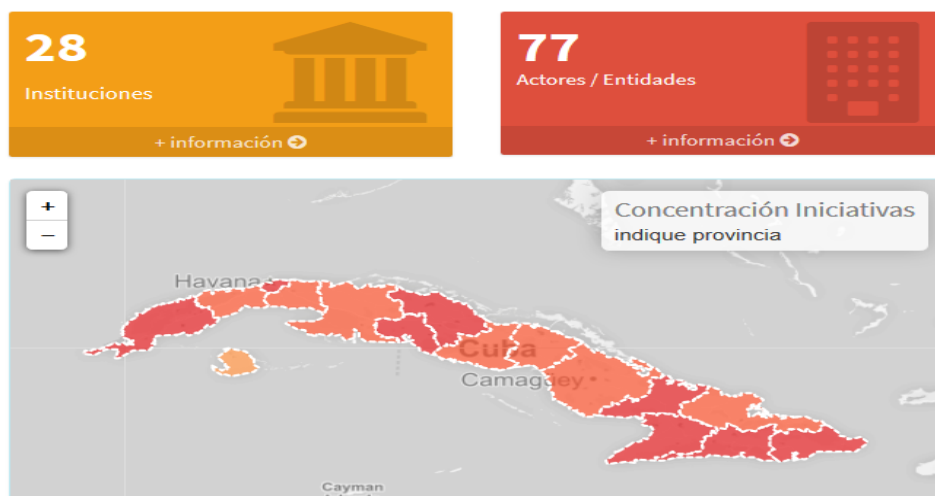
## 2. Territorialización

Permite identificar en qué ODS se está trabajando más que en otros y exactamente en dónde se están enfocando los esfuerzos. Con el entendimiento de que en el territorio físico es dónde se concreta la política pública mediante la prestación de servicios, el mejoramiento de sistemas de trabajo, o un nuevo marco regulador, el saber qué se está haciendo y dónde, es crucial para los gobiernos. El tener mapeado dónde se están llevando a cabo las iniciativas, proyectos y servicios, permite al gobierno re-priorizar la atención en áreas de menor desarrollo.



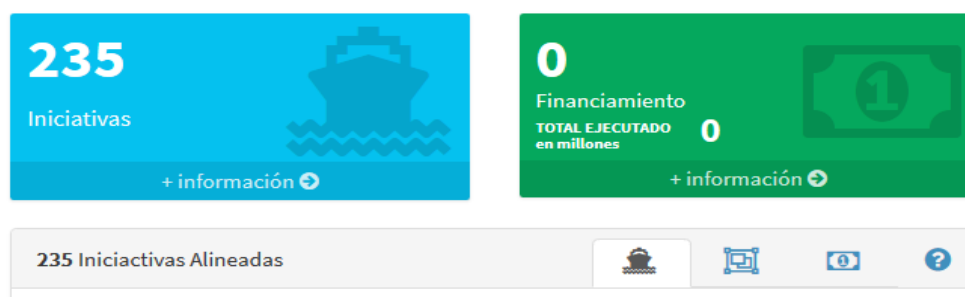
### 3. Actores

A través de este componente, se identifica quiénes son los diferentes actores de la sociedad cuyas iniciativas y proyectos tienen un impacto en cualquiera de los ODS, especificando las metas y los indicadores involucrados. Esto permite a los actores involucrados tener conocimiento de otros actores cuyos trabajos tienen un impacto en las mismas áreas, brindando una oportunidad de colaboración entre ambas partes.



## 4. Inversión

En este marco, la Inversión muestra el costo estimado de las iniciativas, o sea, el presupuesto que se tiene destinado para la implementación de las mismas. Este componente permite al gobierno determinar la relación costo-beneficio de determinada iniciativa, permitiendo reorientar los recursos hacia otras acciones que generen mayores impactos.



Se ha decidido que, para Cuba, este componente no se reflejará en la plataforma en un primer momento, no descartando la posibilidad de incorporarlo posteriormente.

## 5. Grupos en condiciones de vulnerabilidad y Grupos de edades

La plataforma muestra información adicional para cada una de las iniciativas, relacionada con los beneficiarios directos y la cantidad de entidades involucradas en la implementación de la iniciativa. Al mismo tiempo se refleja si la iniciativa impacta en los grupos en condiciones de vulnerabilidad y en los grupos de edades que se determinaron<sup>1</sup>, así como los territorios donde se realizan.

Para encarar el compromiso de cumplimiento de la Agenda 2030, se alinean las iniciativas, servicios y proyectos que tendrán impactos en las ODS e identifican a los actores involucrados en esta tarea. La acción de alinear las iniciativas, servicios y proyectos conlleva (Anexo 1):

- La necesidad de identificar el área temática más amplia a la que la misma contribuye.
- Observar el objetivo o propósito específico que cada una persigue y así considerar el impacto o contribución que ellas tendrán.

<sup>1</sup> La determinación de los grupos en condiciones de vulnerabilidad y de los grupos etarios, fue resultado de un trabajo de mesa donde participaron el MEP, la ONEI, el PNUD y el Fondo de Población.



- Esta acción permitirá situar cada iniciativa en una o varias metas ODS. Esto se debe a la amplitud de los temas que están contenidos en cada Meta ODS. Por lo anterior, la alineación implica responder las siguientes preguntas:
- ¿En qué ODS está concentrada la actividad que se está analizando?
- ¿Qué actores están involucrados en la actividad que se está analizando (Instituciones públicas, empresas y organizaciones civiles)?
- ¿Los territorios del país en qué ODS se concentran de manera diferenciada?



---

## **ANEXOS**

---

### **Anexo 1: Criterios para la Alineación**

#### **1. Criterios de alineación de las iniciativas con las Metas ODS.**

##### **Alineación directa:**

- La alineación de las iniciativas conlleva identificar cuál es el objetivo al que contribuye directamente.
- Se adopta como criterio general que cada iniciativa se alinea con 4 Metas ODS como máximo.
- Las alineaciones directas, deberán ponderarse según su incidencia en cada Meta ODS.

##### **Alineación indirecta:**

- Las iniciativas que guardan relación, pero no presentan coincidencias evidentes en sus objetivos con las Metas ODS, se considerarán alineaciones indirectas.
- Se adopta como criterio general que cada iniciativa se alinea con 4 Metas ODS como máximo.
- Las alineaciones indirectas no recibirán ponderación, pero quedarán alineadas.

#### **2. Criterios de alineación de las iniciativas por Grupos de edades.**

Cuando una iniciativa está destinada directamente hacia un grupo de edad debe alinearse por 1 o varios de ellos. Esta alineación debe ponderarse y la sumatoria debe dar 100. Los grupos definidos son:

- 0 a 5 años
- 6 a 11 años
- 12 a 18 años (Adolescentes)
- 15 a 29 años (Jóvenes)
- 12-49 años (Mujeres en edad reproductiva)
- 17 a 59/65 años (Personas en edad laboral, 59 mujeres/65 hombres)
- 50 a 59 AÑOS (MUJERES)
- 60 a 74
- + 75 años

### **3. Criterios de alineación de las iniciativas por Grupos en condición de vulnerabilidad.**

Las personas en condición de vulnerabilidad son aquellas que se encuentran en situación de riesgo. Se caracterizan de la siguiente manera:

- Población en zona costera amenazada
- Población dispersa
- Población de + de 75 años
- Personas con discapacidad
- Adolescentes madres y embarazadas
- Egresados de Centros de Detención
- Personas con VIH/sida
- LGBTIQ
- Adultos mayores vivan solos o con dependientes

En caso de que las iniciativas tengan impactos en los grupos en condiciones de vulnerabilidad, se debe alinear con uno o varios de ellos. De acuerdo al impacto que genere la iniciativa en los grupos se ponderarán con mayor o menor ponderación. En caso que sólo afecte a un grupo, debe ponderarse con el 100% en la casilla correspondiente a ese grupo en condición de vulnerabilidad.

### **4. Criterios de alineación de las iniciativas por Objetivos Específicos del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030.**

Cada iniciativa debe alinearse con hasta 4 Objetivos Específicos (OE) del PNDES hasta el 2030 y se pondera según su incidencia en cada uno de los OE identificados donde se generen impactos. La ponderación se efectuará teniendo en cuenta el criterio de expertos, donde se reconozca mayor valor de ponderación en los OE donde las iniciativas tengan un impacto más directo. La sumatoria de la alineación con el PNDES 2030 debe dar 100%. Ejemplo: En caso de que la iniciativa tenga un impacto similar en 4 de los OE del PNDES hasta el 2030, entonces le corresponde 25% en la ponderación para cada caso.

Esta herramienta permitirá mostrar los avances alcanzados en materia de cumplimiento de las metas que el país se ha trazado para alcanzar el Desarrollo al 2030.

### **5. Criterios de alineación de las iniciativas por Territorios (Provincias).**

- Indica cuál es la ubicación física territorial (Provincia) del área de influencia de la iniciativa.
- Si la iniciativa es a nivel nacional debe ponerse el 100 % de la misma asignada a esa columna.

- Si la iniciativa tiene identificado una o más provincias debe ponderarse de acuerdo al impacto que tiene en cada una y la suma debe ser 100.

Para el proceso de alineación se creó el Grupo Alineador, el cual se caracterizó por ser un grupo multidisciplinario compuesto por representantes de todos los organismos que definen iniciativas en la primera fase.

## **Anexo 2: Características generales del Software**

El software del SIGOB es un sistema informático compuesto por módulos cooperativos que integran el soporte de las metodologías de trabajo desarrolladas por el Proyecto para el fortalecimiento de la gobernabilidad.

### **Orientado a dar solución a las metodologías de trabajo de organismos públicos**

El SIGOB permite concretizar los enfoques y métodos conceptuales los cuales están orientados a dar respuesta a las necesidades de las instituciones. En ese sentido este software está preparado como una herramienta “especializada” y orientada a soportar las operaciones cotidianas de instituciones públicas.

### **Esquemas de seguridad muy estricto**

El SIGOB está orientado para trabajar en ámbitos de alta confidencialidad, por lo cual está dotado de mecanismos de seguridad muy estrictos que aseguran la confiabilidad y privacidad de su información.

### **Permite la administración y configuración por parte de las propias instituciones.**

SIGOB contiene módulos especializados para su administración y configuración, los cuales quedan en poder del ámbito responsable de informática de cada institución. Estas herramientas permiten la creación y/o modificación de sus módulos, usuarios, roles, reportes, etc. acompañando los cambios institucionales sin necesidad de modificación de su programación ahorrando tiempo y costo.

### **No requiere de personal altamente capacitado para su administración.**

El software cuenta con módulos especializados para la instalación, creación del modelo físico de datos, administración de usuarios y configuración de los módulos de usuarios. Estos módulos de administración facilitan la tarea de los administradores ya que interactúan con el motor de datos y con el S.O. realizando

tareas de bajo nivel lo cual hace posible que funcionarios con los conocimientos básicos puedan administrar y mantener este sistema.

### **Parametrización, personalización y traducción**

Respetando las costumbres de cada institución el SIGOB permite la parametrización y personalización de los términos utilizados en el sistema (actividades, solicitudes, tareas, SIGOB etc.) a los efectos que la herramienta se incorpore de manera natural a la cultura de la propia institución. Por otro lado, SIGOB tiene asociada herramientas de traducción que posibilita la portabilidad a otro lenguaje sin que esto requiera de ningún tipo de reprogramación.

### **Simplicidad para la actualización de nuevas versiones**

El SIGOB tiene una dinámica de cambios que responde por un lado a las evoluciones planteadas en los enfoques conceptuales y en los procesos de trabajo que soporta y por otro, al constante avance tecnológico que nos empuja a una actualización permanente.

Estos cambios no pueden afectar a aquellas instituciones que han implantado estos sistemas, por eso los módulos de actualización toman en cuenta este factor respetando la información de los sistemas y facilitando las labores de los administradores.

## **Anexo 3. Características técnicas de la Aplicación**

### **1. Orientada a trabajar con la plataforma de software más difundida del mercado y la de mayor uso en las instituciones públicas de toda la región.**

El SIGOB trabaja sobre la plataforma operativa presente en la mayoría de las instituciones públicas de Latino América. Esto es un dato relevante ya que el 100% de las instituciones de la región que nos han solicitado asistencia, utiliza esta plataforma.

Esto no es una cuestión de favoritismo del equipo de trabajo, sino que responde a una realidad tecnológica. De esta manera nos aseguramos de poder tener disponible esta herramienta para la mayor cantidad de instituciones posibles.

### **2. Integración con aplicativos de escritorios más difundidos del mercado.**

Uno de los mayores tiempos que invierten las instituciones en capacitación de sus funcionarios es en relación a las herramientas de uso frecuente como son los aplicativos de escritorio. También una de las mayores resistencias a los cambios de

sistema por parte de los funcionarios tiene que ver con estos sistemas, ya que muchas veces su productividad está asociada con el buen manejo de las mismas. SIGOB se integra con herramientas como Microsoft Office y OpenOffice facilitando así la labor cotidiana de los funcionarios. De esta manera logramos reducir el tiempo y costo de las implementaciones al no requerir de nuevos aprendizajes de este tipo de herramientas.

### **3. Utilización de base de datos más optimizada para este tipo de software**

El SIGOB utiliza como soporte a sus datos el motor de base de datos MS-SQL Server, el cual, además de presentar características de seguridad y funcionamiento de alto rendimiento, otorga a las instituciones las siguientes ventajas:

- **Difusión:** Es uno de los RDBMS más utilizados lo cual asegura una gran oferta de profesionales especializados en su administración. Solo en Brasil este Banco de Datos alcanza el 62,6% del mercado público/privado de banco de datos para ecommerce.
- **Escalabilidad:** Permite operar en instalaciones pequeñas (stand-alone, 10-50 usuarios), medianas y grandes, lo cual asegura a la institución el crecimiento sin tener que cambiar la aplicación.
- **Economía:** De acuerdo a benchmark especializados (ver sitio TCP1) es el motor con mejor relación precio-performance para aplicaciones de este tipo.

### **4. Utilización para su desarrollo de una de las mejores herramientas del mercado.**

El SIGOB está desarrollado utilizando Delphi. Esta opción nos ha permitido, además de programas muy eficientes, compartir el mismo código fuente y librerías de objetos entre las aplicaciones cliente-servidor y las aplicaciones WEB facilitando el mantenimiento y el conocimiento por parte de los desarrolladores de las instituciones.

### **5. Código fuente desarrollado en herramienta consolidada en el mercado**

informático asegurando la sostenibilidad del desarrollo.

La herramienta de desarrollo Delphi la hemos usado desde su versión 2 en el año 1997, gozando del beneficio de sus actualizaciones tecnológicas y sin sufrir los traumas de cambio de versión, lo cual nos ha permitido mantener los desarrollos a lo largo del tiempo. Por otro lado, esta herramienta nos proporciona el soporte para continuar con las nuevas tendencias tecnológicas, como .Net, asegurándonos la base de conocimiento adquirida.

### **6. Sistema abierto que permite la integración con otras herramientas**

El SIGOB al trabajar con una base de datos estandarizada y al facilitarse el acceso al modelo lógico de datos, procedimientos y funciones, posibilita la interacción de otras herramientas permitiendo a los administradores desarrollar módulos adicionales en los casos que sea necesario.