



# DÓNDE ESTÁN LOS PRIMEROS 520 NUEVOS ACTORES DE LA ECONOMÍA CUBANA? NECESIDAD DE ARTICULACIÓN



**Autores: Investigadores del ICAN**

**Proyecto: “Cultura del trabajo en la etapa post Covid 19. Contrapunteando a las micro industrias agropecuarias y otros actores económicos”**

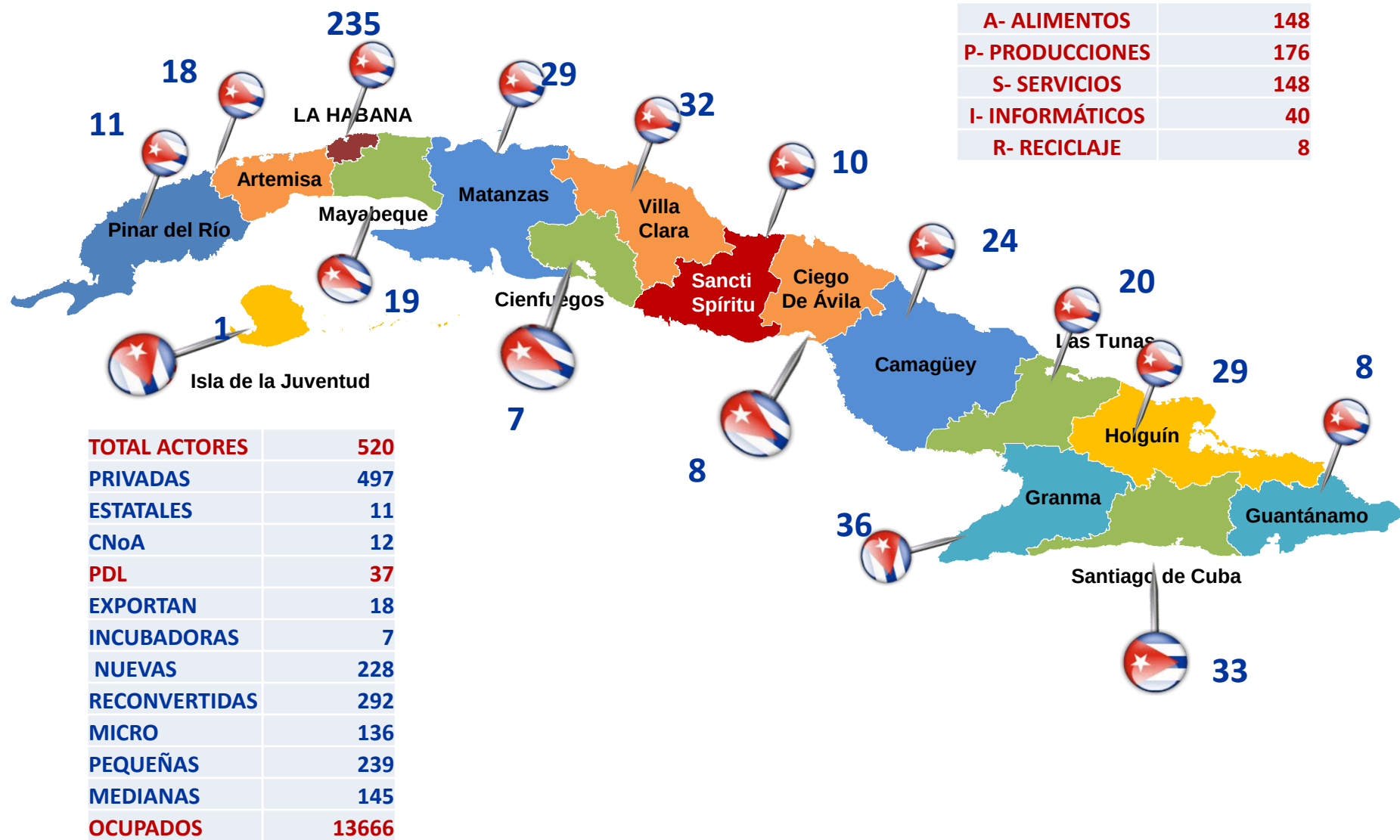
17 de noviembre, 2021

El objetivo del presente mapeo, es brindar a los actores locales información de los actores económicos no estatales hasta el 11-11-2021, aprobados en sus territorios para la necesaria articulación que debe promoverse entre MIPYMES, CNoA y PDL y los actores más tradicionales, la empresa estatal, la CCS, CPA y UBPC, campesinos individuales y TCP para potenciar desde cada lugar la producción y comercializan de alimentos, las exportaciones y la sustitución de importaciones.

Los cambios estructurales realizados eran necesarios, pero son los trabajadores y sus culturas del trabajo las que harán realidad cualquier transformación deseada para aumentar la oferta, acceso y distribución de bienes y alimentos en las comunidades y apostar por un desarrollo inclusivo y sostenible

Desde nuestro proyecto de investigación, esperamos sea útil esta modesta contribución, gracias a la información facilitada por el MEP, y sirva para los decisores a escala municipal, provincial y nacional y motive ideas para impulsar el encadenamiento productivo entre actores estatales y no estatales, integrándose en cadenas de valor que pudieran ser hasta regionales, en función de la Política Territorial aprobada y la prioridad en la producción de alimentos en la Estrategia de Desarrollo cubana, donde una mayor disponibilidad de alimentos para nuestras comunidades es imprescindible.

# Nuevos Actores Económicos en Cuba: MIPYMES y CNoA aprobadas, 11-11-21



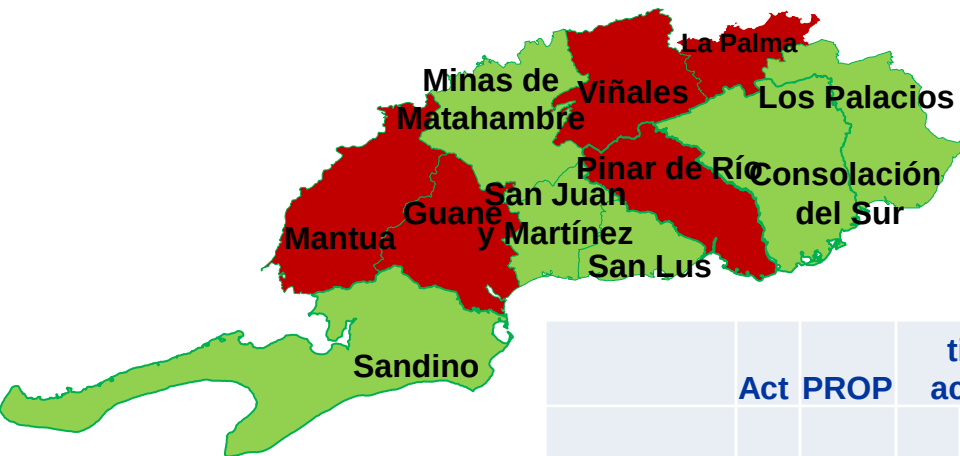
# Leyenda- tipo de actividad que realiza la MIPYME o CNoA

- A- producción y/o comercialización de alimentos
- P- otro tipo de producción manufacturera, materiales de construcción, plástico, pienso, caucho, calzado, madera, cerámica, pintura, embases, jabones, perfumes, entre otras
- I- informáticos
- S- servicios de reparaciones, constructivos, refrigeración, comunicaciones, impresión, contables, esparcimiento, mecánicos, eléctricos, de transporte, otros servicios
- R- reciclaje

# Región Occidental- 313 actores no Estatales aprobados en 43 municipios de 62 posibles



|               |     |     | PROPIEDAD |     |      | tipo de actividad |     |     |    |   | ORIGEN |       | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocup | PDL | EXP | INCUB |
|---------------|-----|-----|-----------|-----|------|-------------------|-----|-----|----|---|--------|-------|---------------|-----|-----|------|-----|-----|-------|
|               |     |     |           |     |      |                   |     |     |    |   |        |       |               |     |     |      |     |     |       |
| 11/11/2021    | ACT | MUN | PRIV      | EST | CNoA | A                 | P   | S   | I  | R | NUEV   | RECON | MICRO         | PEQ | MED |      |     |     |       |
| PINAR DEL RÍO | 11  | 5   | 11        | 0   | 0    | 1                 | 8   | 2   | 0  | 0 | 4      | 7     | 2             | 6   | 3   | 225  | 0   | 0   | 0     |
| ARTEMISA      | 18  | 9   | 16        | 0   | 2    | 7                 | 4   | 6   | 1  | 0 | 7      | 11    | 6             | 8   | 4   | 494  | 5   | 1   | 0     |
| LA HABANA     | 235 | 15  | 222       | 8   | 5    | 52                | 77  | 76  | 26 | 4 | 108    | 127   | 61            | 102 | 72  | 6616 | 14  | 12  | 6     |
| MAYABEQUE     | 19  | 6   | 19        | 0   | 0    | 8                 | 6   | 3   | 2  | 0 | 4      | 15    | 6             | 8   | 5   | 374  | 1   | 0   | 0     |
| MATANZAS      | 29  | 7   | 27        | 0   | 2    | 5                 | 8   | 12  | 1  | 3 | 16     | 13    | 5             | 13  | 11  | 1006 | 1   | 0   | 0     |
| LA ISLA       | 1   | 1   | 1         | 0   | 0    | 0                 | 0   | 1   | 0  | 0 | 0      | 1     | 1             | 0   | 0   | 7    | 0   | 0   | 0     |
| OCCIDENTE     | 313 | 43  | 296       | 8   | 9    | 73                | 103 | 100 | 30 | 7 | 139    | 174   | 81            | 137 | 95  | 8722 | 21  | 13  | 6     |

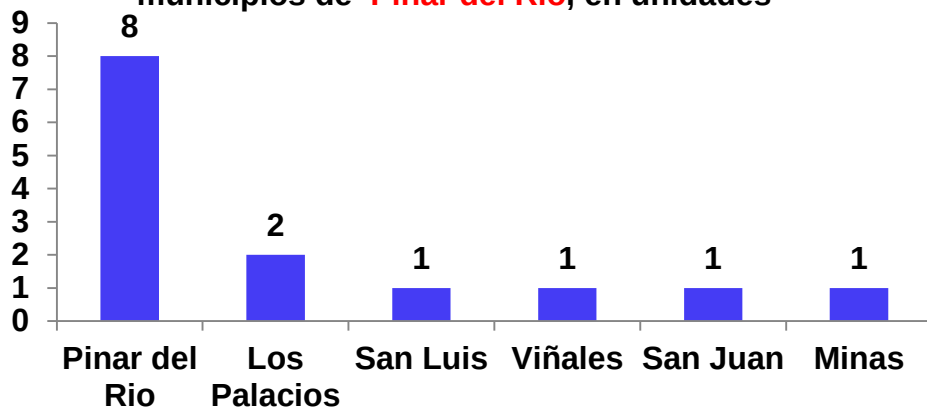


## Pinar del Río- 5 de 11 Municipios tienen MIPYMES

|                      | Act       | PROP     | tipo de actividad |          |          |          |          |      | ORIGEN   |          | CLASIFICACIÓN |          |          | Ocu        | PDL      | Exp      |
|----------------------|-----------|----------|-------------------|----------|----------|----------|----------|------|----------|----------|---------------|----------|----------|------------|----------|----------|
|                      |           | Priv     | A                 | P        | S        | I        | R        | NUEV | REC      | MICR     | PEQ           | MEDIA NA |          |            |          |          |
| Pinar del Río        | 5         | 5        | 1                 | 3        | 1        |          |          |      | 3        | 2        | 1             | 2        | 2        | 128        |          |          |
| Mantua               | 2         |          |                   | 2        |          |          |          |      | 1        | 1        |               | 2        |          | 31         |          |          |
| La Palma             | 2         |          |                   | 1        | 1        |          |          |      |          | 2        | 1             | 1        |          | 24         |          |          |
| Guane                | 1         |          |                   | 1        |          |          |          |      |          | 1        |               | 1        |          | 6          |          |          |
| Viñales              | 1         |          |                   | 1        |          |          |          |      |          | 1        |               |          | 1        | 36         |          |          |
| <b>PINAR DEL RÍO</b> | <b>11</b> | <b>5</b> | <b>1</b>          | <b>8</b> | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |      | <b>4</b> | <b>7</b> | <b>2</b>      | <b>6</b> | <b>3</b> | <b>225</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

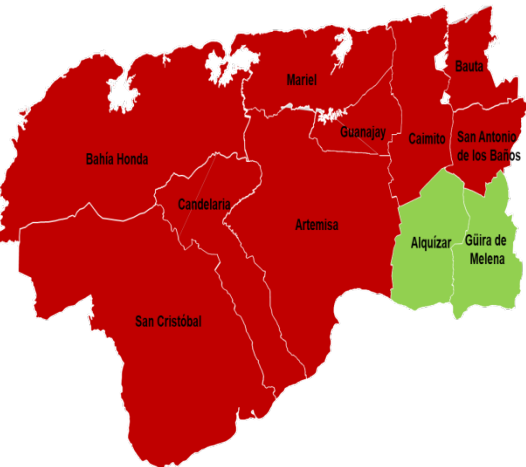
PDL Pinar del Río--18  
 Municipios con PDL -- 7 de 11  
 PDL prod o comerc bienes-- 1  
 PDL prod o PDL prod o comerc alim--14  
 Municipios con PDL alim-- 6 de 11

PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Pinar del Río, en unidades



CNoA PINAR- 12  
 CNoA gastron- 3  
 munici con CNoA-1

# Artemisa- 9 de 11 Municipios tienen MIPYMES

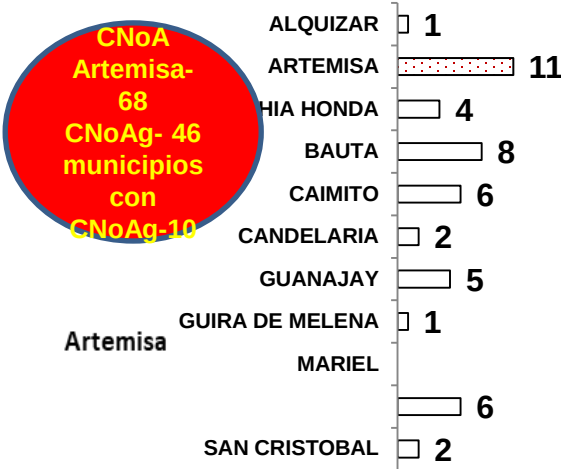


|                          | Act | Propiedad |      | tipo de actividad |   |   |   | ORIGEN |         | CLASIFICACIÓN |       |     | Ocup     | PDL | EXP |   |
|--------------------------|-----|-----------|------|-------------------|---|---|---|--------|---------|---------------|-------|-----|----------|-----|-----|---|
|                          |     | Pri       | CNoA | A                 | P | S | I | R      | NUE VAS | REC           | MICRO | PEQ | MEDIA NA |     |     |   |
| Bahía Honda              | 2   | 2         |      | 2                 |   |   |   |        |         | 2             |       | 1   | 1        | 107 | 2   |   |
| Artemisa                 | 2   | 2         |      |                   |   | 1 | 1 |        |         | 2             | 1     | 1   |          | 17  |     |   |
| San Cristóbal            | 3   | 3         |      | 2                 |   | 1 |   |        | 3       |               | 2     | 1   |          | 16  | 1   |   |
| San Antonio de los Baños | 2   | 1         |      | 1                 |   | 1 |   |        | 2       |               | 1     |     | 1        | 16  |     |   |
| Bauta                    | 3   | 2         |      | 1                 | 1 | 2 |   |        | 1       | 2             |       | 1   | 2        | 235 | 1   |   |
| Guanajay                 | 2   | 2         |      | 1                 |   | 1 |   |        |         | 2             | 1     | 1   |          | 18  |     | 1 |
| Mariel                   | 1   | 1         |      |                   |   | 1 |   |        |         | 1             |       | 1   |          | 22  | 1   |   |
| Caimito                  | 2   | 2         |      | 1                 |   | 1 |   |        | 1       | 1             | 1     | 1   |          | 28  |     |   |
| Candelaria               | 1   | 1         |      |                   |   | 1 |   |        |         | 1             |       | 1   |          | 35  |     |   |
| ARTEMISA                 | 18  | 16        |      | 2                 | 7 | 4 | 6 | 1      | 0       | 7             | 11    | 6   | 8        | 494 | 5   | 1 |

Artemisa tiene sólo 1 PDL de alimentos y es en Güira de Melena

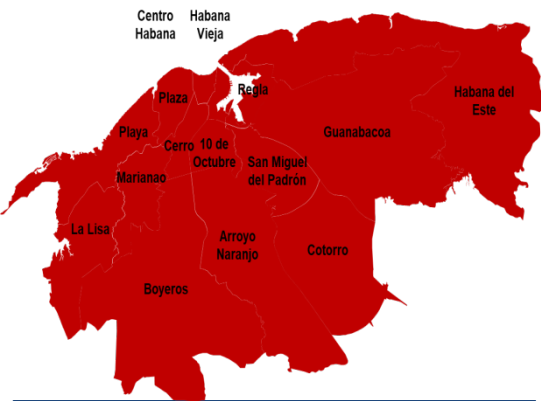
PDL Artemisa\_--8  
Municipios con PDL -- 3 de 11  
PDL prod o comerc bienes-- 4  
PDL prod o PDL prod o comerc alim-- 1  
Municipios con PDL alim-- 1 de 11

Distribución de CNoA gastronómicas



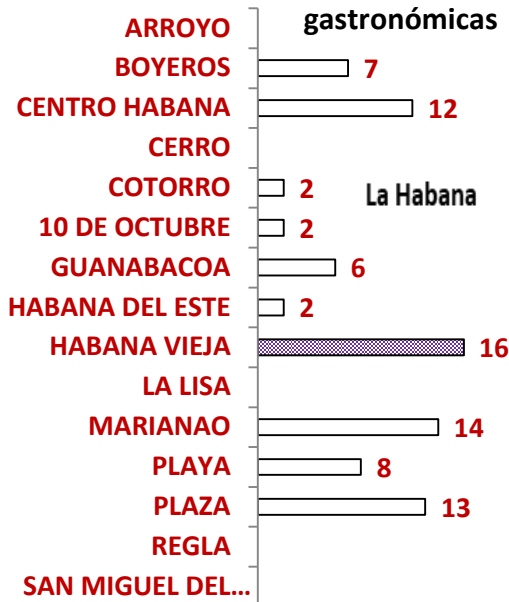
7 de Alimentos

# La Habana- Sus 15 Municipios tienen MIPYMES



**PDL La Habana -101**  
**Municipios con PDL – 13 de 15**  
**PDL prod o comerc bienes-- 19**  
**PDL prod o PDL prod o comerc alim-- 43**  
**Municipios con PDL alim-- 12 de 15**

**Distribución de CNoA gastronómicas**

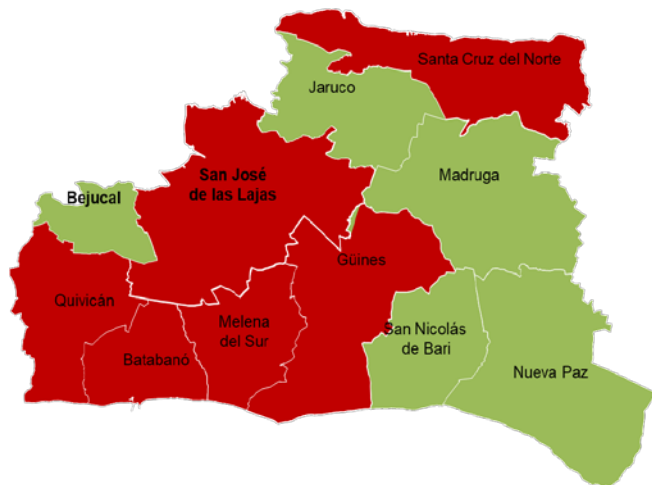


|                       | Act | PROPIEDAD |   |   | tipo de actividad |    |    |    |   | ORIGEN |     | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocup | PD | EX | IN |
|-----------------------|-----|-----------|---|---|-------------------|----|----|----|---|--------|-----|---------------|-----|-----|------|----|----|----|
|                       |     | PRI       | E | C | A                 | P  | S  | I  | R | NUE    | RE  | MICRO         | PEQ | MED |      |    |    |    |
| ARROYO                | 15  | 15        |   |   | 4                 | 3  | 7  |    | 1 | 10     | 5   | 4             | 7   | 4   | 426  | 1  |    |    |
| BOYEROS               | 30  | 29        | 1 |   | 5                 | 17 | 6  | 2  |   | 10     | 20  | 8             | 15  | 7   | 661  |    | 2  | 6  |
| CENTRO HABANA         | 12  | 12        |   |   | 2                 | 1  | 7  | 2  |   | 5      | 7   | 3             | 5   | 4   | 404  |    |    |    |
| CERRO                 | 13  | 12        | 1 |   | 2                 | 2  | 8  |    | 1 | 8      | 5   | 2             | 4   | 7   | 443  | 2  |    |    |
| COTORRO               | 3   | 3         |   |   | 2                 |    |    |    | 1 | 1      | 2   | 0             | 3   | 0   | 42   |    |    |    |
| 10 DE OCTUBRE         | 24  | 22        | 1 | 1 | 7                 | 4  | 9  | 4  |   | 9      | 15  | 5             | 13  | 6   | 603  | 1  | 1  |    |
| GUANABACOA            | 11  | 11        |   |   | 4                 | 5  | 2  |    |   | 9      | 2   | 3             | 3   | 5   | 417  | 1  |    |    |
| HABANA DEL ESTE       | 17  | 16        | 1 |   | 6                 | 4  | 6  | 1  |   | 9      | 8   | 6             | 6   | 5   | 468  | 1  | 2  |    |
| HABANA VIEJA          | 3   | 3         |   |   | 1                 | 1  | 1  |    |   | 3      | 0   | 0             | 1   | 2   | 109  |    |    |    |
| LA LISA               | 12  | 12        |   |   | 3                 | 6  | 3  |    |   | 4      | 8   | 3             | 5   | 4   | 277  |    | 2  |    |
| MARIANAO              | 7   | 6         | 1 |   | 1                 | 3  | 3  |    |   | 5      | 2   | 4             | 2   | 1   | 116  |    |    |    |
| PLAYA                 | 47  | 40        | 5 | 2 | 6                 | 13 | 15 | 12 | 1 | 21     | 26  | 15            | 16  | 16  | 1345 |    | 2  |    |
| PLAZA DE LA REVOLUC   | 25  | 25        |   |   | 8                 | 5  | 8  | 4  |   | 8      | 17  | 5             | 15  | 5   | 695  | 4  | 3  |    |
| REGLA                 | 1   | 1         |   |   |                   | 1  |    |    |   | 0      | 1   | 0             | 1   | 0   | 32   |    |    |    |
| SAN MIGUEL DEL PADRÓN | 15  | 15        |   |   | 1                 | 12 | 1  | 1  |   | 6      | 9   | 3             | 6   | 6   | 578  | 4  |    |    |
| LA HABANA             | 235 | 222       | 8 | 5 | 52                | 77 | 76 | 26 | 4 | 108    | 127 | 61            | 102 | 72  | 6616 | 14 | 12 | 6  |

**CNoA La Habana- 260**  
**CNoAg- 82**  
**municipios con CNoAg-10**

**52 de Alimentos**





## Mayabeque- 6 de 11 municipios tienen MIPYMES

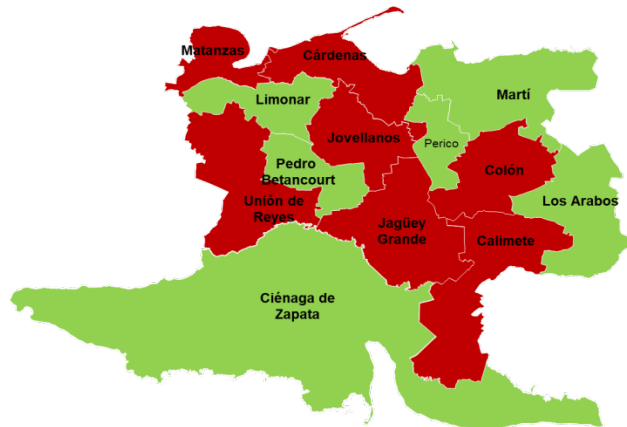
**Mayabeque**  
tiene sólo 1  
PDL, es de  
alimentos y  
es en el  
municipio  
de **Guines**

|                       | PROPIEDAD |           | tipo de actividad |          |          |          |          | ORIGEN   |           | CLASIFICACIÓN |          |          | Ocup       | PDL      |
|-----------------------|-----------|-----------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|---------------|----------|----------|------------|----------|
|                       | Act       | PRIV      | A                 | P        | S        | I        | R        | NUEV     | RECON     | MICRO         | PEQ      | MED      |            |          |
| San José de las Lajas | 9         | 9         | 3                 | 4        | 1        | 1        |          | 3        | 6         | 3             | 2        | 4        | 230        |          |
| Melena del Sur        | 1         | 1         |                   |          | 1        |          |          |          | 1         | 1             |          |          | 4          |          |
| Guines                | 2         | 2         | 1                 | 1        |          |          |          |          | 2         | 1             |          | 1        | 44         | 1        |
| Santa Cruz del Norte  | 3         | 3         | 2                 |          | 1        |          |          |          | 3         |               | 3        |          | 45         |          |
| Batabanó              | 1         | 1         | 1                 |          |          |          |          |          | 1         |               | 1        |          | 20         |          |
| Quivicán              | 3         | 3         | 1                 | 1        |          | 1        |          | 1        | 2         | 1             | 2        |          | 31         |          |
| <b>MAYABEQUE</b>      | <b>19</b> | <b>19</b> | <b>8</b>          | <b>6</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>4</b> | <b>15</b> | <b>6</b>      | <b>8</b> | <b>5</b> | <b>374</b> | <b>1</b> |

**CNoA Mayabeque- 14**  
**CNoAg- 0**  
**municipi con CNoAg-0**

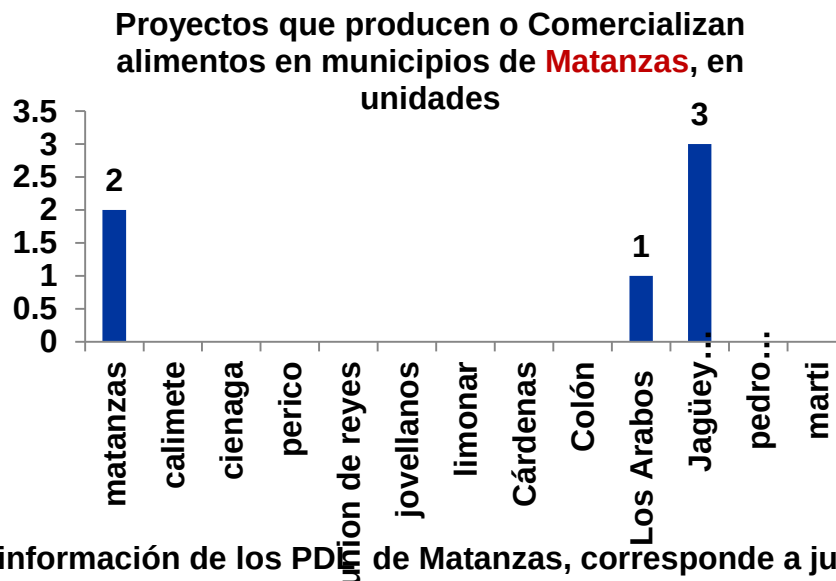
8 de  
Alimentos

## Matanzas- 7 de 13 municipios tienen MIPYMES



|                | Act | PROPIE |    |   | tipo de actividad |    |   |   | ORIGEN |     | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocu  | PDL |
|----------------|-----|--------|----|---|-------------------|----|---|---|--------|-----|---------------|-----|-----|------|-----|
|                |     | CN     |    |   |                   |    |   |   |        |     |               |     |     |      |     |
|                |     | PRIV   | oA | A | P                 | S  | I | R | NUER   | REC | MIC           | PEQ | MED |      |     |
| Matanzas       | 12  | 11     | 1  | 3 | 1                 | 6  | 1 | 1 | 7      | 5   | 3             | 6   | 3   | 392  | 1   |
| Calimete       | 1   | 1      |    |   |                   |    |   | 1 | 1      |     |               |     | 1   | 95   |     |
| Jovellanos     | 1   | 1      |    |   | 1                 |    |   |   | 1      |     |               | 1   |     | 13   |     |
| Cárdenas       | 11  | 11     |    | 2 | 5                 | 3  |   | 1 | 7      | 4   | 1             | 4   | 6   | 462  |     |
| Colón          | 2   | 1      | 1  |   |                   | 2  |   |   |        | 2   | 1             |     | 1   | 14   |     |
| Unión de Reyes | 1   | 1      |    |   |                   | 1  |   |   |        | 1   |               | 1   |     | 14   |     |
| Jagüey Grande  | 1   | 1      |    |   | 1                 |    |   |   |        | 1   |               | 1   |     | 16   |     |
| MATANZAS       | 29  | 27     | 2  | 5 | 8                 | 12 | 1 | 3 | 16     | 13  | 5             | 13  | 11  | 1006 | 1   |

**PDL Matanzas -64**  
**Municipios con PDL -- 13 de 13**  
**PDL prod o comerc bienes-- 13**  
**PDL prod o PDL prod o comerc alim-- 6**  
**Municipios con PDL alim-- 3 de 13**



**CNoA Matanzas- 17**  
**CNoAg- 2**  
**munic con CNoAg-1**



## Municipio Especial Isla de La Juventud- 1 MIPYME

| Isla de la Juventud 1 | Tipo de Sujeto | tipo de actividad | Origen | Clasificación | Ocupados |
|-----------------------|----------------|-------------------|--------|---------------|----------|
| Moto Isla             | privada        | S                 | Reconv | Micro         | 7        |

La Isla de la Juventud no tiene concretado ningun PDL aunque es un territorio con muchas potencialidades

CNoA La Isla – 3  
CNoAg- 1

## Región Central- 81 Actores no Estatales aprobados en 26 de 52 municipios posibles



|                 | ACT       | Mun       | PROPIEDAD |          |          | tipo de actividad |           |          |          |          | ORIGEN    |           | CLASIFICACIÓN |           |           | Ocup        | PDL      | EXP      | INCUB    |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-------------------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|-------------|----------|----------|----------|
| 11/11/2021      |           |           | PRIV      | EST      | CNoA     | A                 | P         | S        | I        | R        | NUEV      | RECO      | MICRO         | PEQ       | MEDI      |             |          |          |          |
| VILLA CLARA     | 32        | 5         | 32        | 0        | 0        | 11                | 18        | 2        | 0        | 1        | 11        | 21        | 6             | 15        | 11        | 855         | 3        | 1        | 0        |
| SANCTI SPIRITUS | 10        | 5         | 10        | 0        | 0        | 2                 | 5         | 1        | 2        | 0        | 6         | 4         | 5             | 2         | 3         | 234         | 0        | 0        | 0        |
| CIEFUEGOS       | 7         | 5         | 7         | 0        | 0        | 2                 | 3         | 1        | 1        | 0        | 3         | 4         | 1             | 3         | 3         | 218         | 1        | 0        | 0        |
| CIEGO DE AVILA  | 8         | 5         | 8         | 0        | 0        | 4                 | 2         | 1        | 1        | 0        | 3         | 5         | 3             | 3         | 2         | 228         | 2        | 2        | 0        |
| CAMAGÜEY        | 24        | 6         | 24        | 0        | 0        | 10                | 9         | 3        | 2        | 0        | 12        | 12        | 7             | 12        | 5         | 558         | 1        | 0        | 1        |
| <b>CENTRO</b>   | <b>81</b> | <b>26</b> | <b>81</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>29</b>         | <b>37</b> | <b>8</b> | <b>6</b> | <b>1</b> | <b>35</b> | <b>46</b> | <b>22</b>     | <b>35</b> | <b>24</b> | <b>2093</b> | <b>7</b> | <b>3</b> | <b>0</b> |

# Villa Clara- 5 de sus 13 Municipios tienen Mipymes



|                    | PRO       |           | tipo de actividad |           |          |          |          | ORIGEN    |           | CLASIFICACIÓN |           |           | Ocup       | PDL      | EXP      |
|--------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|------------|----------|----------|
|                    | Act       | P         | A                 | P         | S        | I        | R        | NUEV      | REC       | MIC           | PEQ       | MED       |            |          |          |
| Santa Clara        | 17        | 17        | 4                 | 10        | 2        |          | 1        | 5         | 12        | 2             | 7         | 8         | 565        | 3        | 1        |
| Camajuaní          | 3         | 3         | 1                 | 2         |          |          |          | 1         | 2         |               | 2         | 1         | 68         |          |          |
| Encrucijada        | 5         | 5         | 3                 | 2         |          |          |          | 2         | 3         | 4             |           | 1         | 87         |          |          |
| Placetas           | 6         | 6         | 2                 | 4         |          |          |          | 2         | 4         |               | 5         | 1         | 120        | 3        | 1        |
| Remedios           | 1         | 1         | 1                 |           |          |          |          | 1         |           |               | 1         |           | 15         |          |          |
| <b>VILLA CLARA</b> | <b>32</b> | <b>32</b> | <b>11</b>         | <b>18</b> | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>11</b> | <b>21</b> | <b>6</b>      | <b>15</b> | <b>11</b> | <b>855</b> | <b>6</b> | <b>2</b> |

PDL Villa Clara--180

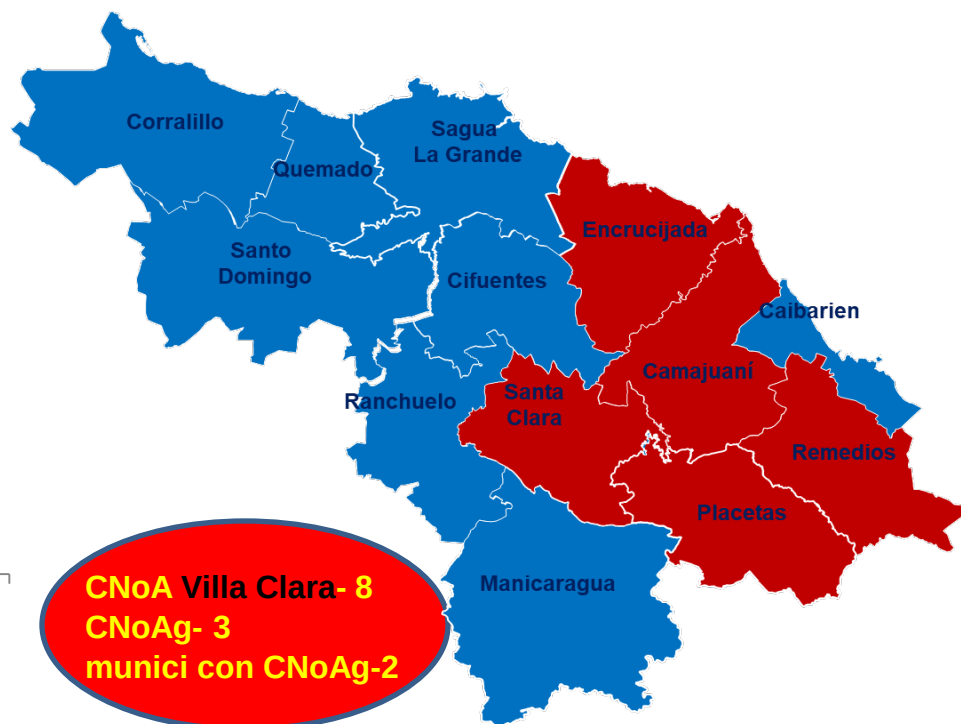
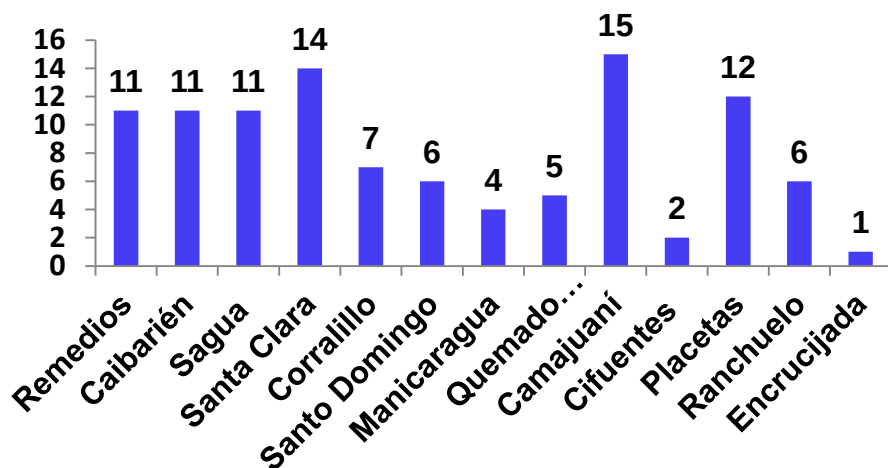
Municipios con PDL – 13 (TODOS)

PDL prod o comerc bienes-- 27

PDL prod o PDL prod o comerc alim--105

Municipios con PDL alim-- 13 (TODOS)

PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de **Villa Clara**, en unidades



**CNoA Villa Clara- 8**  
**CNoAg- 3**  
**municí con CNoAg-2**

# Sancti Spíritus- 5 de sus 8 municipios tienen MIPYMES



|                 | Act | PROP | tipo de actividad |   |   |   |   | ORIGEN |      | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocup | PDL | EXP |   |
|-----------------|-----|------|-------------------|---|---|---|---|--------|------|---------------|-----|-----|------|-----|-----|---|
|                 |     | PRIV | A                 | P | S | I | R | NUEV   | RECO | MICRO         | PEQ | MED |      |     |     |   |
| Sancti Spíritus | 2   | 2    |                   | 1 |   |   | 1 | 2      |      | 1             |     | 1   | 63   |     |     |   |
| Cabaiguán       | 2   | 2    | 1                 | 1 |   |   |   | 1      | 1    |               |     | 2   | 118  |     |     |   |
| Fomento         | 3   | 3    | 1                 | 2 |   |   |   | 2      | 1    | 2             | 1   |     | 32   |     |     |   |
| Trinidad        | 2   | 2    |                   |   |   | 1 | 1 | 1      | 1    | 1             | 1   |     | 14   |     |     |   |
| Taguasco        | 1   | 1    |                   | 1 |   |   |   |        | 1    | 1             |     |     | 7    |     |     |   |
| SANTIC SPIRITUS | 10  | 10   | 2                 | 5 |   | 1 | 2 | 0      | 6    | 4             | 5   | 2   | 3    | 234 | 0   | 0 |

PDL Sancti Spíritus--35

Municipios con PDL -- 5 de 8

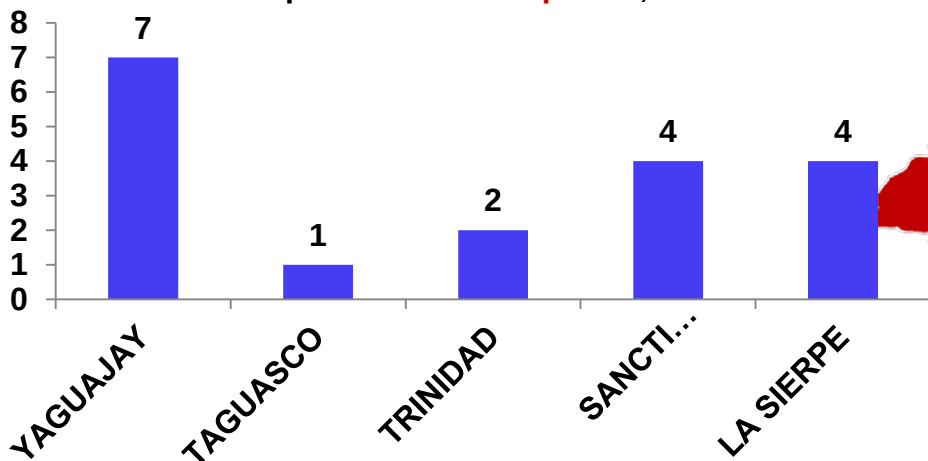
PDL prod o comerc bienes-- 8

PDL prod o PDL prod o comerc alim--18

Municipios con PDL alim-- 5 de 8

CNoA Sancti Spíritus- 8  
CNoAg-1  
munici con CNoA-1

PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de **Sancti Spíritus**, en unidades



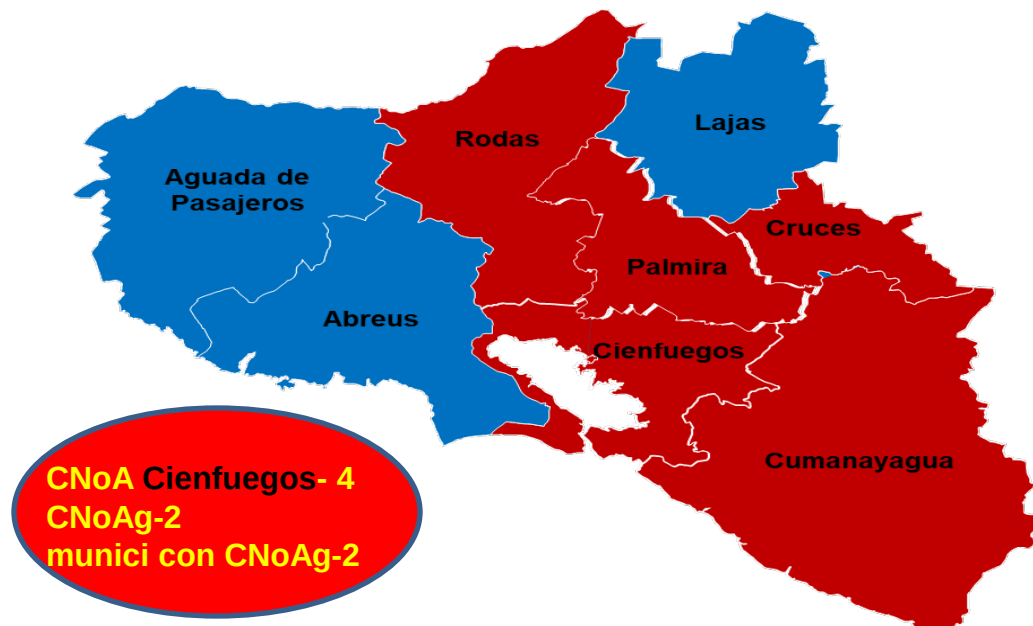
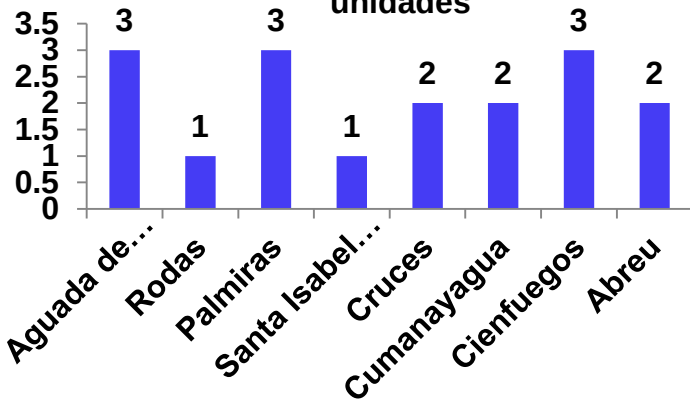
## Cienfuegos- 5 de 8 municipios tienen MIPYMES

2 de Alimentos

|                   | Act      | PROP     | tipo de actividad |          |          |          |          |          | ORIGEN   |          | CLASIFICACIÓN |          |            | Ocup     | PDL      | EXP      |
|-------------------|----------|----------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------|----------|------------|----------|----------|----------|
|                   |          | PRIVAD   | A                 | P        | S        | I        | R        | NUEV     | REC      | MICRO    | PEQ           | MED      |            |          |          |          |
| Cienfuegos        | 3        | 3        | 1                 | 2        |          |          |          | 1        | 2        |          | 1             | 2        | 139        |          |          |          |
| Palmira           | 1        | 1        |                   |          | 1        |          |          | 1        |          |          | 1             |          | 14         |          |          |          |
| Cruces            | 1        | 1        | 1                 |          |          |          |          |          | 1        | 1        |               |          | 9          |          |          |          |
| Rodas             | 1        | 1        |                   | 1        |          |          |          |          | 1        |          |               | 1        | 45         | 1        |          |          |
| Cumanayagua       | 1        | 1        |                   |          |          | 1        |          | 1        |          |          | 1             |          | 11         |          |          |          |
| <b>CIENFUEGOS</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>2</b>          | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>1</b> | <b>3</b>      | <b>3</b> | <b>218</b> | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

PDL Cienfuegoss--50  
Municipios con PDL -- 8 (TODOS)  
PDL prod o comerc bienes-- 6  
PDL prod o PDL prod o comerc alim--17  
Municipios con PDL alim-- 8 (TODOS)

PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Cienfuegos, en unidades



## Ciego de Ávila- 5 de 10 municipios tienen MIPYMES

|                | Act | PROP | tipo de actividad |   |   |   |   | ORIGEN |      | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocup | PDL | EXP |
|----------------|-----|------|-------------------|---|---|---|---|--------|------|---------------|-----|-----|------|-----|-----|
|                |     | PRIV | A                 | P | S | I | R | NUE    | RECO | MICRO         | PEQ | MED |      |     |     |
| Ciego de Ávila | 4   | 4    | 2                 |   | 1 | 1 |   | 3      | 1    | 2             |     | 2   | 171  | 2   | 2   |
| Florencia      | 1   | 1    | 1                 |   |   |   |   |        | 1    |               | 1   |     | 11   |     |     |
| Morón          | 1   | 1    | 1                 |   |   |   |   |        | 1    |               | 1   |     | 23   |     |     |
| Chambas        | 1   | 1    |                   | 1 |   |   |   |        | 1    |               | 1   |     | 16   |     |     |
| Majagua        | 1   | 1    |                   | 1 |   |   |   |        | 1    | 1             |     |     | 7    |     |     |
| CIEGO DE AVILA | 8   | 8    | 4                 | 2 | 1 | 1 | 0 | 3      | 5    | 3             | 3   | 2   | 228  | 2   | 2   |



**PDL Ciego de Ávila--55**

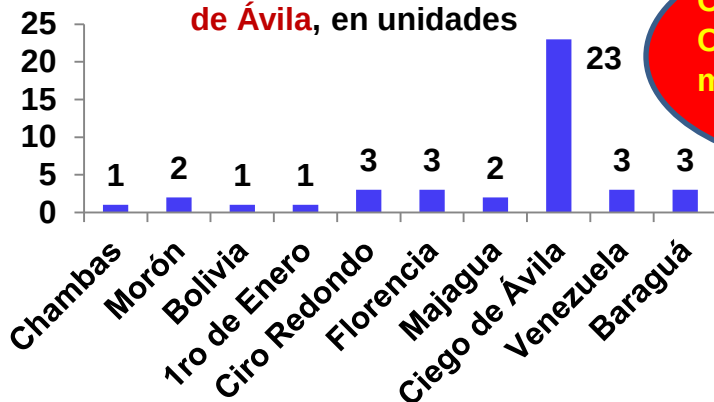
**Municipios con PDL – 10 (TODOS)**

**PDL prod o comerc bienes-- 8**

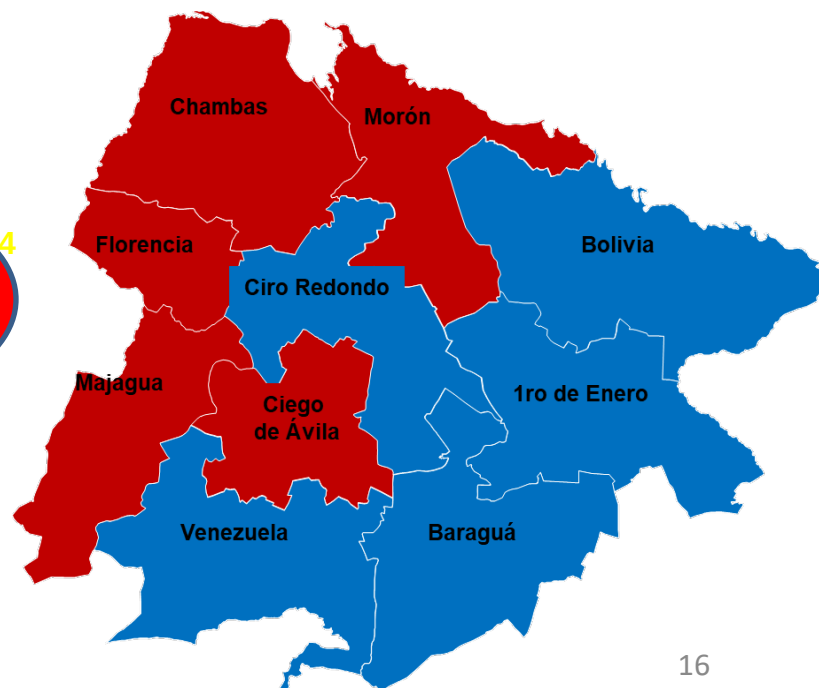
**PDL prod o PDL prod o comerc alim--45**

**Municipios con PDL alim– 10 (TODOS)**

**PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Ciego de Ávila, en unidades**



**CNoA Ciego de Ávila- 4**  
**CNoAg-1**  
**munici con CNoAg-1**





## Camagüey- 6 de 13 municipios tienen MIPYMES



|                      | Act       | PROP<br>PRIV | tipo de actividad |          |          |          |          | ORIGEN    |           | CLASIFICACIÓN |           |          | Ocup       | PDL      | EXP      |
|----------------------|-----------|--------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|---------------|-----------|----------|------------|----------|----------|
|                      |           |              | A                 | P        | S        | I        | R        | NUEV      | REC       | MICR          | PEQ       | MED      |            |          |          |
| Camagüey             | 15        | 2            | 5                 | 8        | 2        |          |          | 9         | 6         | 3             |           | 9        | 3          | 331      | 1        |
| Florida              | 3         | 3            | 1                 |          |          | 2        |          |           | 3         | 3             |           |          |            | 25       |          |
| Sierra de<br>Cubitas | 1         | 1            | 1                 |          |          |          |          |           | 1         |               |           |          | 1          | 99       |          |
| Nuevitas             | 3         | 3            | 2                 |          | 1        |          |          | 2         | 1         | 1             |           | 2        |            | 43       | 1        |
| Minas                | 1         | 1            |                   | 1        |          |          |          |           | 1         |               |           | 1        |            | 24       |          |
| Esmeralda            | 1         | 1            | 1                 |          |          |          |          | 1         |           |               |           |          | 1          | 36       |          |
| <b>CAMAGÜEY</b>      | <b>24</b> | <b>11</b>    | <b>10</b>         | <b>9</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>0</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>7</b>      | <b>12</b> | <b>5</b> | <b>558</b> | <b>1</b> | <b>1</b> |

**PDL Camagüey--5**

**Municipios con PDL -- 2 de 13**

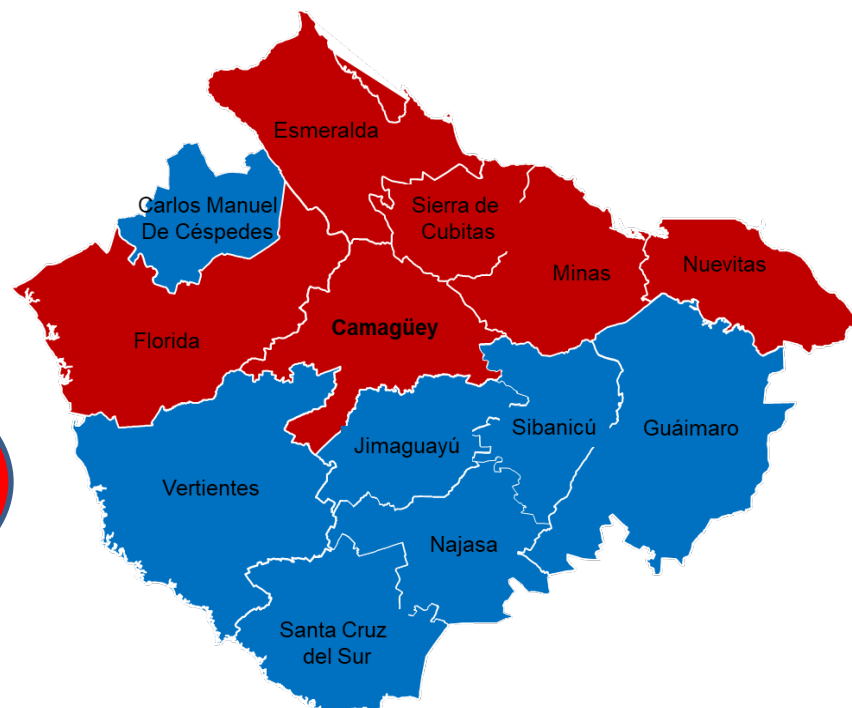
**PDL prod o comerc bienes-- 1**

**PDL prod o PDL prod o comerc alim--0**

**Municipios con PDL alim-- 0 de 13**

**Camagüey  
no tiene  
PDL de  
alimentos**

**CNoA Camagüey- 8  
CNoAg- 2  
munici con CNoAg-1**



# Región Oriental- 126 actores económicos no Estatales aprobados en 36 municipios de 54 posibles



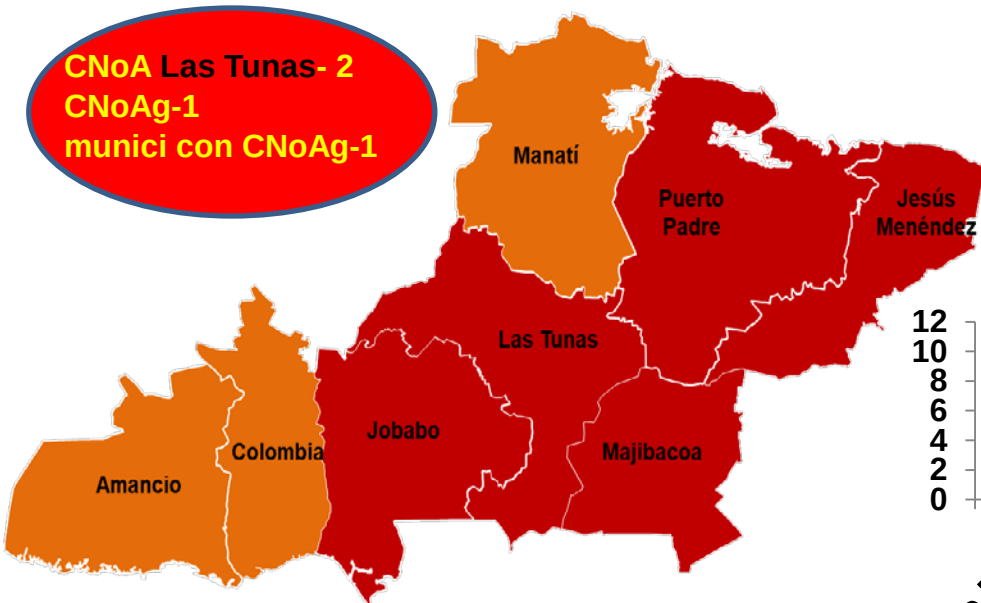
|            |     |     | PROPIEDAD |     |      | tipo de actividad |    |    |   |   | ORIGEN |      | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocup | PD | LE | EXP | INCUB |
|------------|-----|-----|-----------|-----|------|-------------------|----|----|---|---|--------|------|---------------|-----|-----|------|----|----|-----|-------|
| 11/11/2021 | ACT | MUN | PRIV      | EST | CNoA | A                 | P  | S  | I | R | NUEV   | RECO | MICRO         | PEQ | MED |      |    |    |     |       |
| LAS TUNAS  | 20  | 5   | 20        | 0   | 0    | 8                 | 7  | 5  | 0 | 0 | 8      | 12   | 3             | 13  | 4   | 568  | 1  | 0  | 0   | 0     |
| HOLGUIN    | 29  | 9   | 26        | 1   | 2    | 14                | 5  | 10 | 0 | 0 | 11     | 18   | 8             | 17  | 4   | 481  | 3  | 0  | 0   | 0     |
| GRANMA     | 36  | 11  | 34        | 2   | 0    | 16                | 9  | 10 | 1 | 0 | 18     | 18   | 7             | 20  | 9   | 921  | 4  | 1  | 0   | 0     |
| SANTIAGO   | 33  | 7   | 32        | 0   | 1    | 6                 | 14 | 11 | 2 | 0 | 13     | 20   | 13            | 12  | 8   | 735  | 1  | 1  | 0   | 0     |
| GUANTANA   |     |     |           |     |      |                   |    |    |   |   |        |      |               |     |     |      |    |    |     |       |
| MO         | 8   | 4   | 8         | 0   | 0    | 2                 | 1  | 4  | 1 | 0 | 4      | 4    | 2             | 5   | 1   | 146  | 0  | 0  | 0   | 0     |
| ORIENTE    | 126 | 36  | 120       | 3   | 3    | 46                | 36 | 40 | 4 | 0 | 54     | 72   | 33            | 67  | 26  | 2851 | 9  | 2  | 0   | 0     |

## Las Tunas- 5 de 8 municipios tienen MIPYMES

|                | Act | PROP | tipo de actividad |   |   |   |   | ORIGEN |     | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocu | PDL |
|----------------|-----|------|-------------------|---|---|---|---|--------|-----|---------------|-----|-----|-----|-----|
|                |     | PRIV | A                 | P | S | I | R | NUE    | REC | MICRO         | PEQ | MED |     |     |
| Las Tunas      | 11  | 11   | 3                 | 4 | 4 |   |   | 4      | 7   | 1             | 8   | 2   | 291 | 1   |
| Puerto Padre   | 3   | 3    | 1                 | 2 |   |   |   | 1      | 2   |               | 1   | 2   | 197 |     |
| Jesús Menéndez | 3   | 3    | 3                 |   |   |   |   | 2      | 1   | 1             | 2   |     | 47  |     |
| Jobabo         | 1   | 1    | 1                 |   |   |   |   |        | 1   |               | 1   |     | 12  |     |
| Majibacoa      | 2   | 2    |                   | 1 | 1 |   |   | 1      | 1   | 1             | 1   |     | 21  |     |
| LAS TUNAS      | 20  | 20   | 8                 | 7 | 5 | 0 | 0 | 8      | 12  | 3             | 13  | 4   | 568 | 1   |

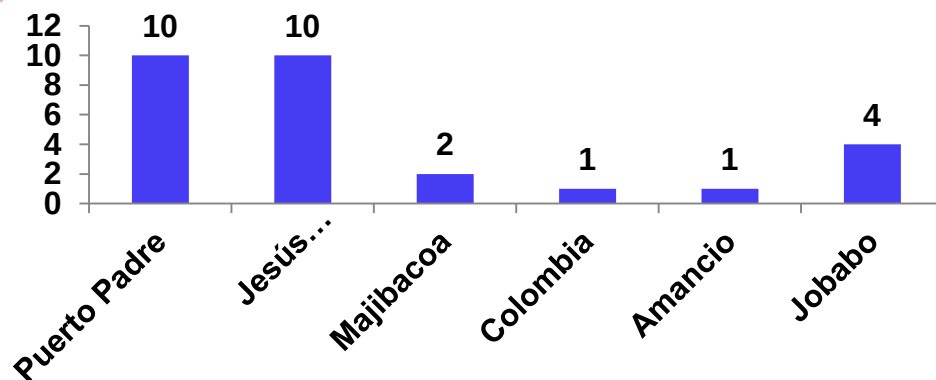


**CNoA Las Tunas- 2**  
**CNoAg-1**  
**munici con CNoAg-1**



**PDL Las Tunas--71**  
**Municipios con PDL -- 8 (TODOS)**  
**PDL prod o comerc bienes-- 8**  
**PDL prod o PDL prod o comerc alim--28**  
**Municipios con PDL alim-- 6 de 8**

**PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Las Tunas, en unidades**

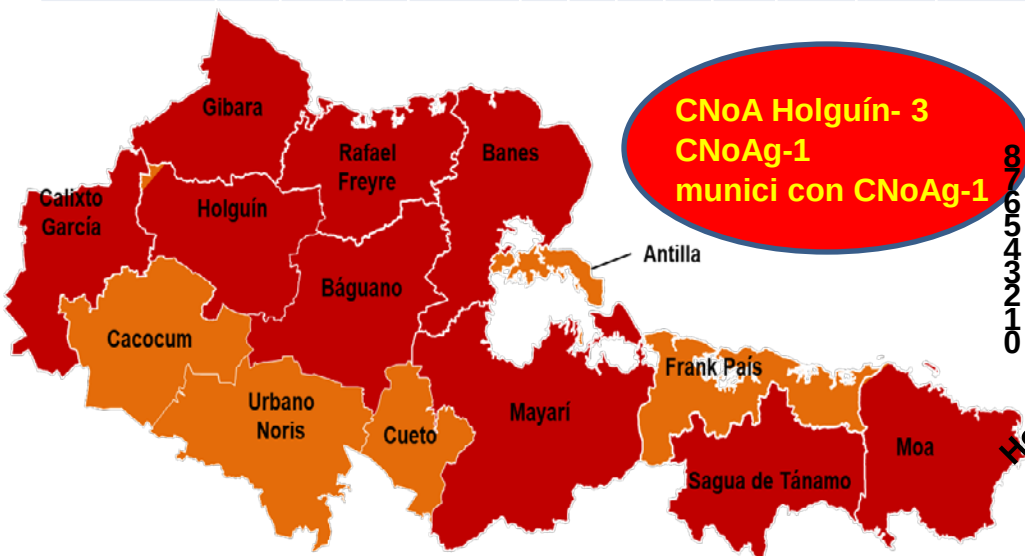


# Holguín- 9 de 14 municipios tienen MIPYMES

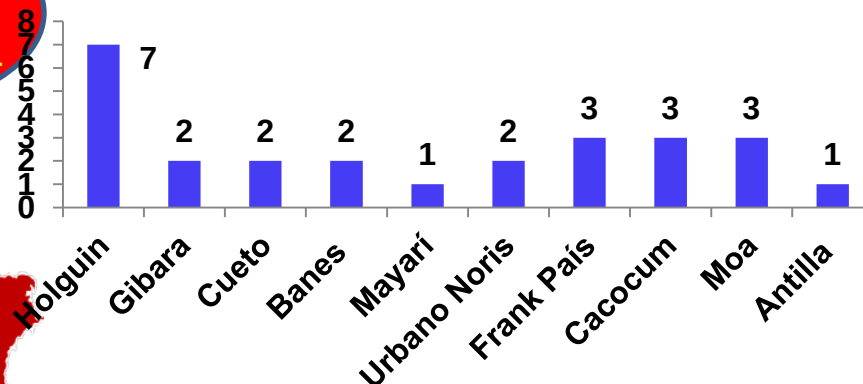
|                 | Act       | PROPIEDAD |          |          | tipo de actividad |          |           |          |          | ORIGEN    |           | CLASIFICACIÓN |           |          | Ocup       | PDL      |
|-----------------|-----------|-----------|----------|----------|-------------------|----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|---------------|-----------|----------|------------|----------|
|                 |           | PRI       | ES       | CNoA     | A                 | P        | S         | I        | R        | NUE       | REC       | MICRO         | PEQ       | MED      |            |          |
| Holguín         | 16        | 15        | 1        |          | 5                 | 4        | 7         |          |          | 6         | 10        | 6             | 7         | 3        | 266        | 3        |
| Calixto García  | 4         | 4         |          |          | 2                 |          | 2         |          |          | 1         | 3         |               | 4         |          | 77         |          |
| Banes           | 1         | 1         |          |          | 1                 |          |           |          |          |           | 1         |               | 1         |          | 12         |          |
| Báguanos        | 2         | 1         |          | 1        | 2                 |          |           |          |          | 2         |           | 1             | 1         |          | 22         |          |
| Sagua de Tánamo | 1         | 1         |          |          |                   |          | 1         |          |          |           | 1         | 1             |           |          | 4          |          |
| Gibara          | 1         | 1         |          |          | 1                 |          |           |          |          |           | 1         |               | 1         |          | 31         |          |
| Rafael Freyre   | 1         | 1         |          |          | 1                 |          |           |          |          |           | 1         |               | 1         |          | 11         |          |
| Moa             | 2         | 1         |          | 1        | 2                 |          |           |          |          | 1         | 1         |               | 2         |          | 22         |          |
| Mayarí          | 1         | 1         |          |          |                   | 1        |           |          |          | 1         |           |               |           | 1        | 36         |          |
| <b>HOLGUIN</b>  | <b>29</b> | <b>26</b> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>14</b>         | <b>5</b> | <b>10</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>11</b> | <b>18</b> | <b>8</b>      | <b>17</b> | <b>4</b> | <b>481</b> | <b>3</b> |



**PDL Holguín--53**  
**Municipios con PDL -- 11 de 14**  
**PDL prod o comerc bienes-- 4**  
**PDL prod o PDL prod o comerc alim--26**  
**Municipios con PDL alimentos-- 11 de 14**



**PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Holguín, en unidades**



# Granma- 11 de 13 municipios tienen MIPYMES



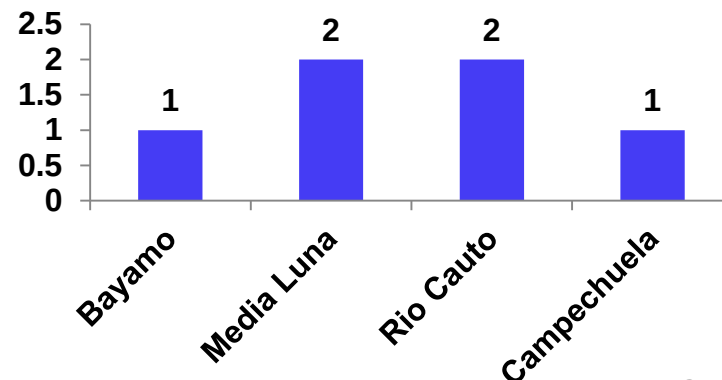
|                | Act | PROPIED |     | tipo de actividad |   |    |   |   |     | ORIGEN |      | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocup | PDL | EXP |
|----------------|-----|---------|-----|-------------------|---|----|---|---|-----|--------|------|---------------|-----|-----|------|-----|-----|
|                |     | AD      |     |                   |   |    |   |   |     |        |      |               |     |     |      |     |     |
|                |     | PRI     | EST | A                 | P | S  | I | R | NUE | REC    | MICR | PEQ           | MED |     |      |     |     |
| Bayamo         | 17  | 15      | 2   | 6                 | 4 | 7  |   |   | 11  | 7      | 3    | 10            | 4   | 550 | 1    | 1   |     |
| Campechuela    | 1   | 1       |     |                   |   | 1  |   |   |     | 1      |      | 1             |     | 23  |      |     |     |
| Manzanillo     | 4   | 4       |     | 3                 |   | 1  |   |   |     | 4      |      | 3             | 1   | 85  | 1    |     |     |
| Pilón          | 1   | 1       |     |                   | 1 |    |   |   |     | 1      |      |               | 1   | 38  | 1    |     |     |
| Yara           | 3   | 3       |     | 2                 |   | 1  |   |   |     | 3      | 2    |               | 1   | 61  |      |     |     |
| Cauto Cristo   | 1   | 1       |     | 1                 |   |    |   |   | 1   |        | 1    |               |     | 7   |      |     |     |
| Jiguaní        | 3   | 3       |     |                   | 3 |    |   |   | 3   |        |      | 3             |     | 61  |      |     |     |
| Guisa          | 2   | 2       |     | 1                 |   |    | 1 |   | 2   |        | 1    | 1             |     | 26  |      |     |     |
| Niquero        | 1   | 1       |     | 1                 |   |    |   |   |     | 1      |      | 1             |     | 13  | 1    |     |     |
| Bartolomé Masó | 1   | 1       |     | 1                 | 1 |    |   |   | 1   |        |      |               | 2   | 36  |      |     |     |
| Río Cauto      | 1   | 1       |     | 1                 |   |    |   |   |     | 1      |      | 1             |     | 21  |      |     |     |
| GRANMA         | 36  | 34      | 2   | 16                | 9 | 10 | 1 | 0 | 18  | 18     | 7    | 20            | 9   | 921 | 4    | 1   |     |

PDL Granma--9  
Municipios con PDL – 6 de 13  
PDL prod o comerc bienes-- 2  
PDL prod o PDL prod o comerc alim--6  
Municipios con PDL alim-- 4 de 13

CNoA Granma- 7  
CNoAg-3  
munici con CNoAg-1



PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Granma, en unidades



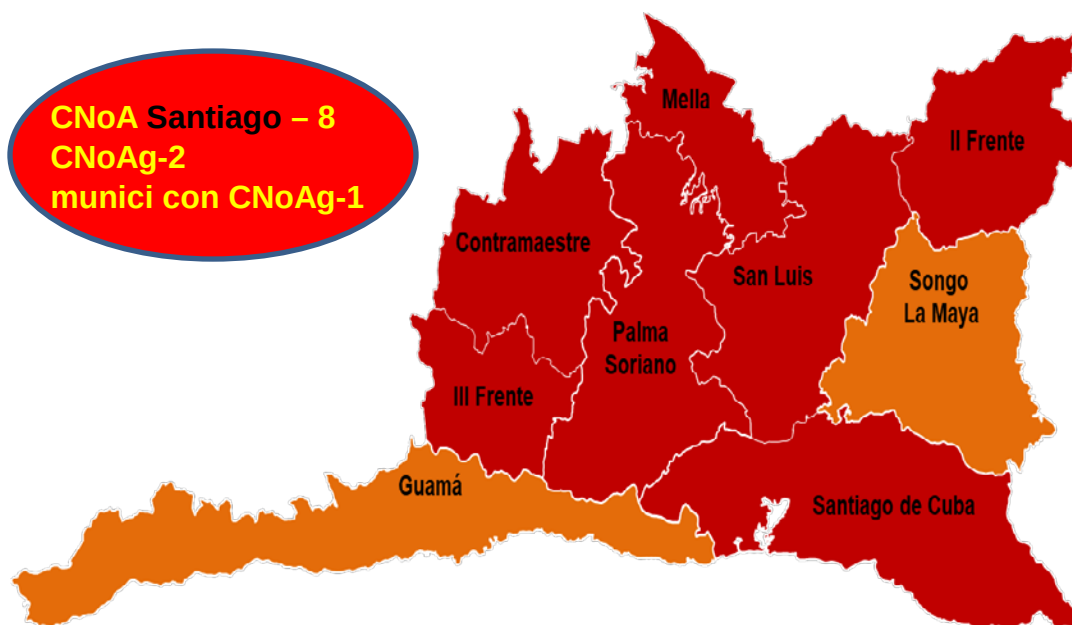
# Santiago de Cuba- 7 de 9 municipios tienen MIPYMES

|                  | Act | PROP    | tipo de actividad |   |    |    |   | ORIGEN  | CLASIFICACIÓN |     |     | Ocup | PDL | EXP |   |   |
|------------------|-----|---------|-------------------|---|----|----|---|---------|---------------|-----|-----|------|-----|-----|---|---|
|                  |     | PRI CNA | A                 | P | S  | I  | R | NUE REC | MICRO         | PEQ | MED |      |     |     |   |   |
| Santiago de Cuba | 25  | 24      | 1                 | 4 | 11 | 8  | 2 | 9       | 16            | 10  | 9   | 6    | 554 | 1   |   |   |
| Palma Soriano    | 1   | 1       |                   |   |    | 1  |   | 1       |               |     | 1   |      | 11  |     |   |   |
| Contramaestre    | 2   | 2       |                   | 1 |    |    |   | 2       |               | 1   | 1   |      | 40  |     |   |   |
| San Luis         | 1   | 1       |                   | 1 |    |    |   |         | 1             |     | 1   |      | 26  |     |   |   |
| Mella            | 2   | 2       |                   |   | 1  | 1  |   | 1       | 1             | 1   |     | 1    | 47  | 1   |   |   |
| Tercer Frente    | 1   | 1       |                   |   |    | 1  |   |         | 1             | 1   |     |      | 4   |     |   |   |
| Segundo Frente   | 1   | 1       |                   |   | 1  |    |   |         | 1             |     |     | 1    | 53  |     |   |   |
| STGO DE CUBA     | 33  | 32      | 1                 | 6 | 14 | 11 | 2 | 0       | 13            | 20  | 13  | 12   | 8   | 735 | 1 | 1 |

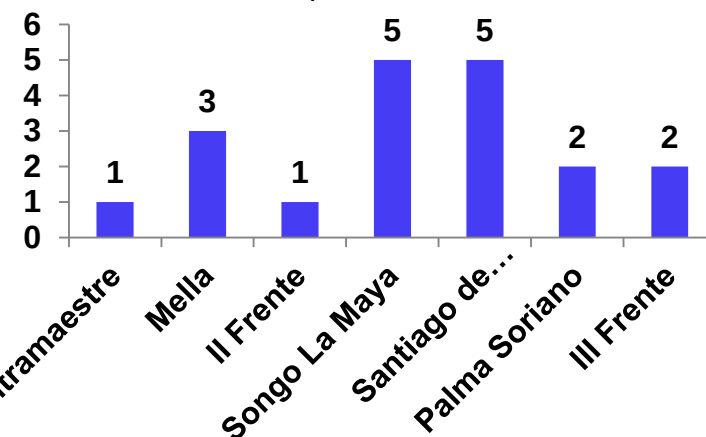


PDL Santiago de Cuba-- 23  
Municipios con PDL -- 7 de 9  
PDL prod o comerc bienes-- 0  
PDL prod o PDL prod o comerc alim--19  
Municipios con PDL alim- 7 de 9

CNoA Santiago – 8  
CNoAg-2  
munici con CNoAg-1



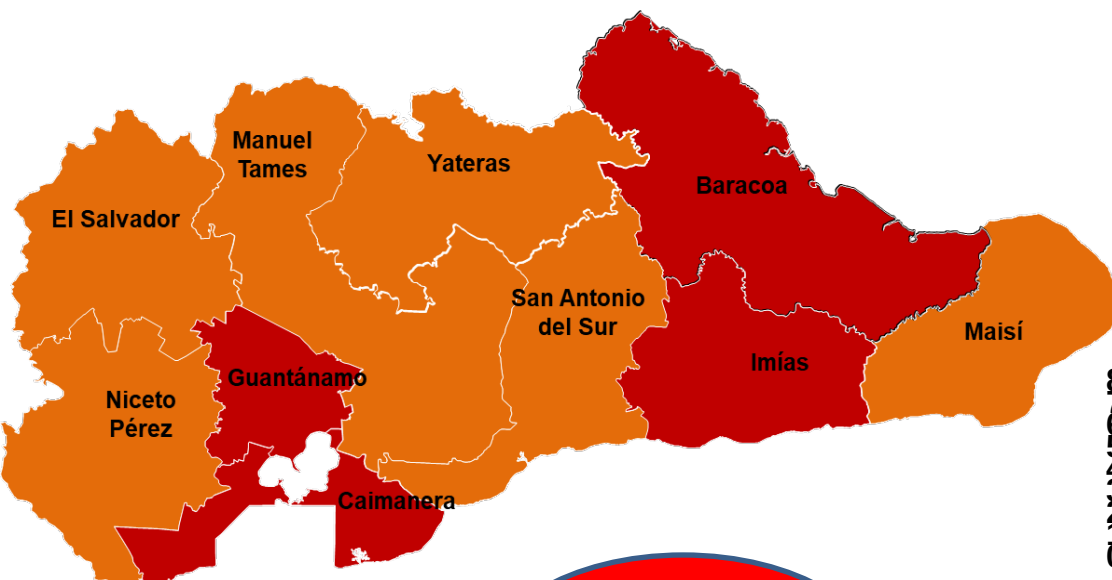
PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Santiago de Cuba, en unidades



## Guantánamo- 4 de 10 municipios tienen MIPYMES

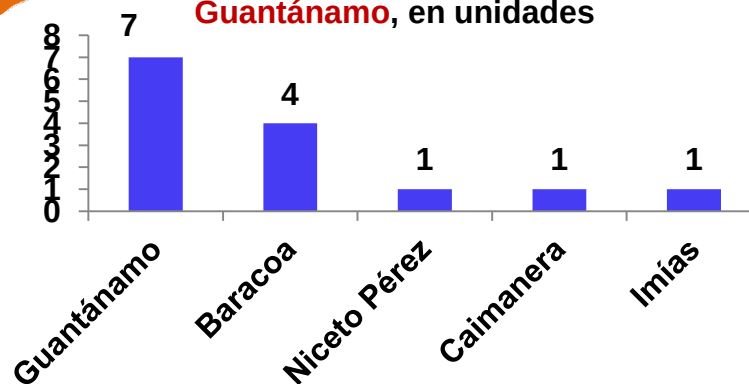
|            | Act | PROP | tipo de actividad |   |   |   |   |     | ORIGEN |       | CLASIFICACIÓN |     |   | Ocup | PDL |
|------------|-----|------|-------------------|---|---|---|---|-----|--------|-------|---------------|-----|---|------|-----|
|            |     | PRIV | A                 | P | S | I | R | NUE | REC    | MICRO | PEQ           | MED |   |      |     |
| Guantánamo | 5   | 5    | 1                 |   | 3 | 1 |   | 3   | 2      | 1     | 4             |     |   | 72   |     |
| Baracoa    | 1   | 1    |                   |   | 1 |   |   |     | 1      |       |               |     | 1 | 52   |     |
| Imías      | 1   | 1    | 1                 |   |   |   |   | 1   |        |       | 1             |     |   | 13   |     |
| Caimanera  | 1   | 1    |                   | 1 |   |   |   |     | 1      | 1     |               |     |   | 9    |     |
| GUANTANAMO | 8   | 8    | 2                 | 1 | 4 | 1 | 0 | 4   | 4      | 2     | 5             | 1   |   | 146  | 0   |

2 de Alimentos



PDL Guantánamo--23  
Municipios con PDL -- 6 de 10  
PDL prod o comerc bienes-- 18  
PDL prod o PDL prod o comerc alim--14  
Municipios con PDL alim-- 5 de 10

PDL que producen o comercializan alimentos en municipios de Guantánamo, en unidades



CNoA Guantánamo- 5  
CNoAg-3  
munici con CNoAg-1

# Reflexiones para compartir

1. **Primero hay que saber con qué se cuenta para ver lo que se puede hacer. Los gobiernos locales disponen de la autonomía necesaria para promover el necesario encadenamiento entre todos los actores económicos en el ámbito local, para impulsar un verdadero desarrollo participativo**
2. **La cultura del trabajo propia de cada actor económico en cada territorio, es determinante para romper esquemas y mentalidades, pasar las trabas y lograr mayor eficiencia y niveles de producción, sobre todo de alimentos**
3. **De los 520 nuevos actores aprobados, el 45% está en la capital, 37 son PDL y 18 exportan. El 28% se vincula a la producción de alimentos, el 33% a otras producciones, un 28% se dedica a brindar servicios y el resto son MiPymes de informática y reciclaje. Con los potenciales que existen en los territorios existen reservas importantes para consituirse en estos actores y/o para complementarse con ellos, en particular con los TCP**
4. **73, 29 y 46 de los actores aprobados (Mipymes y CNoA) se ubican en Occidente, Centro y Oriente, respectivamente, se dedican a producir y comercializar alimentos, una buena parte para el consumo de los pobladores**
5. **Se observan reservas a nivel municipal, ya que sólo se han aprobado los nuevos actores en 105 de los 168 municipios del país**
6. **Se mantienen las mismas tendencias que en otros actores, concentración en Occidente, en las capitales provinciales, tanto en los nuevos actores como en los PDL**



**7. Actualmente hay aprobados más de 700 PDL, y las provincias de La Habana y Villa Clara concentran alrededor del 40% de ellos. Sólo la Isla de la Juventud no tiene en estos momentos PDL en ejecución. Destacan 5 provincias que desarrollan PDL en todos sus municipios: Villa Clara; Cienfuegos, Ciego de Ávila, Las Tunas y Holguín**

**8. El 48% del total de PDL elaboran o venden alimentos, y es Villa Clara la que muestra una mejor proporción, ya que el 58% de sus PDL son de alimentos.**

**9. Existen 63 territorios con ausencias PDL**

**10. Las CNoA han disminuido en los últimos años, asicenden a 433 y el 60% están en la capital. Las mayores proporciones son de servicios gastronómicos y los Mercados Agropecuarios, entre ambas concentran el 60% del Total. 153 CNoA son de gastronomía y se ubican el 84% en Artemisa y La Habana. Hasta ahora se han aprobado sólo 12 nuevas CNoA.**

**11. Esta información estadística se puede complementar con la de otros actores económicos existentes en cada territorio, de manera tal que se articulen e incrementen el valor agregado de las producciones, se optimicen tiempos de trabajo y se oferten productos y servicios de calidad en cadenas productivas donde los trabajadores se sientan parte de esos procesos, en lo personal, colectivo y social. Es el trabajador y su cultura del trabajo la que en última instancia valida que los cambios estructurales aplicados sean los correctos, las maneras de pensar y hacer de nuestros trabajadores en su día a día laboral.**

**Gracias**  
**Equipo de Cultura del Trabajo,**  
**ICAN, CITMA**