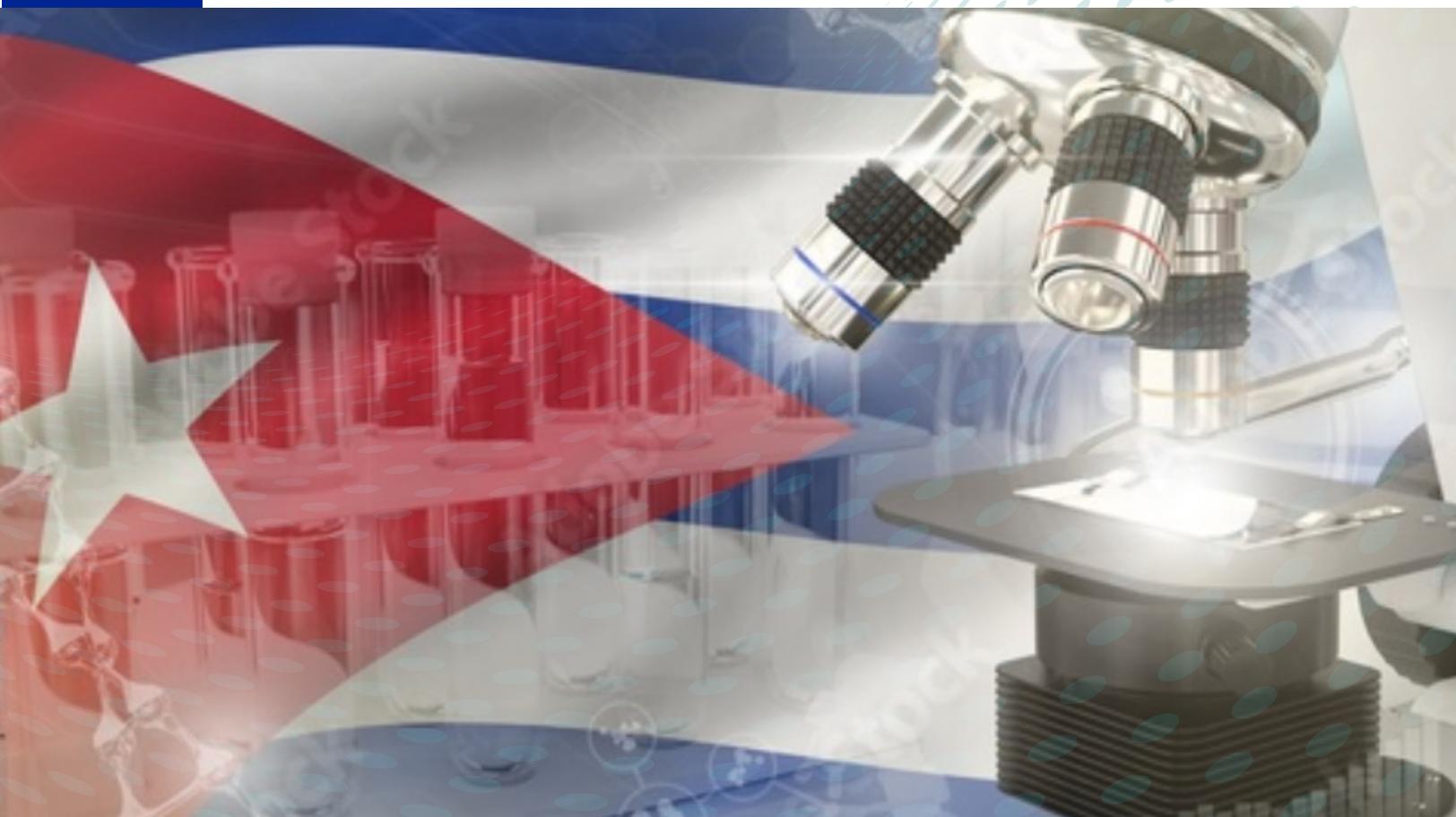


# Marco integrado de financiamiento para Cuba (CIFFRA)



## NOTA DE POLÍTICA NÚM. 3 JERARQUIZACIÓN DE LOS ODS EN CUBA



MINISTERIO DE  
ECONOMÍA Y  
PLANIFICACIÓN



# Jerarquización de los ODS en Cuba

#243607361

En el marco del proceso de articulación de la agenda nacional de desarrollo con la agenda internacional, la sede subregional de la CEPAL en México ha desarrollado un proceso participativo para articular los contenidos de los instrumentos de planificación nacional con los objetivos y metas de la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

La propuesta metodológica, que ha sido utilizada en varios países de América Latina y el Caribe en el proceso de apropiación de la Agenda 2030 por las instituciones nacionales, incorpora una visión holística del desarrollo sostenible y permite identificar y vincular actores y sectores involucrados en la estrategia de implementación de acciones a favor de las referidas prioridades nacionales del desarrollo.

La metodología consta de cuatro fases (véase el diagrama 1). En la primera se analiza la contribución de la agenda nacional a la consecución de la Agenda 2030. En la segunda fase se identifican los aspectos centrales (nodos críticos) de la agenda de desarrollo, a partir de los cuales en la tercera fase se identifican sus vínculos más relevantes (eslabones críticos) con otros objetivos de la agenda de desarrollo, con la finalidad de determinar conjuntos de objetivos que tienen sinergias entre sí. En la cuarta y última fase se realiza una integración de los eslabones y nodos críticos identificados a través de una red integrada mediante la que se pueden encontrar círculos virtuosos de políticas públicas.

**Diagrama 1**  
**Pasos del ejercicio de jerarquización de los ODS**



Fuente: Elaboración propia sobre la base de fuentes oficiales.

Como parte del programa conjunto “Apoyo a la Conformación del Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba” (CIFFRA, por sus siglas en inglés), se aplicó esta metodología al caso cubano mediante la realización de cuatro talleres en los que se contó con la participación de más de 70 expertos de 23 instituciones nacionales y del Sistema de las Naciones Unidas (SNU).

La implementación de la metodología dio cuenta de la alta convergencia que tiene el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030 (PNDES 2030) de Cuba con los ODS de la Agenda 2030. Los contenidos de los 17 ODS están implícitos en los seis ejes estratégicos del PNDES 2030 por lo que, al implementar acciones específicas encaminadas al logro de los objetivos nacionales, también se contribuye a la consecución de las metas de la Agenda 2030 (véase el diagrama 2).

**Diagrama 2**  
**Articulación de los objetivos del PNDES y los ODS**



Fuente: Elaboración propia sobre la base de fuentes oficiales.

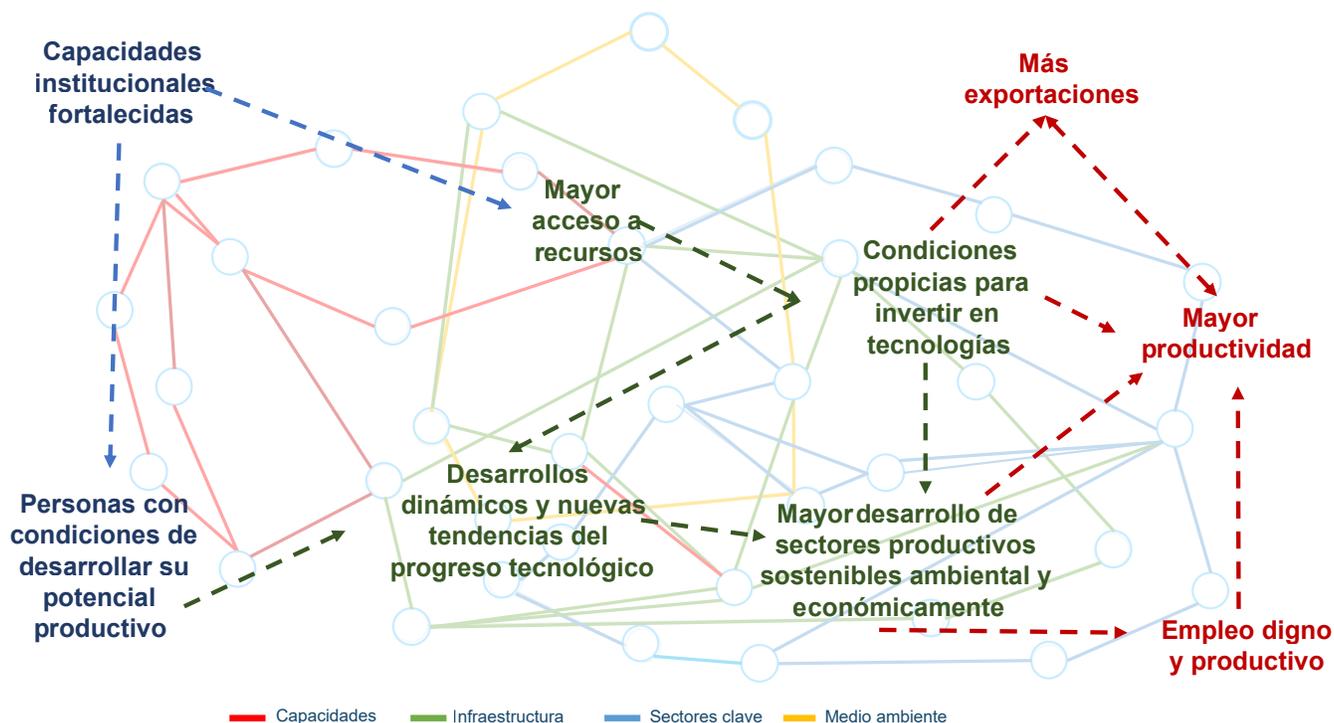
Los 17 ODS están asociados con al menos uno de los objetivos específicos del PNDES 2030 a nivel de alta o muy alta vinculación. De los 111 objetivos específicos del PNDES 2030, solo 12 no resultaron alineados (a nivel alto o muy alto) con ninguno de los ODS<sup>1</sup>. De las 169 metas de la Agenda 2030, solo 5 no resultan alineadas (a nivel alto o muy alto) con algún objetivo estratégico del PNDES 2030<sup>2</sup>.

El ejercicio de priorización de objetivos estratégicos se complementó con la identificación de los vínculos entre los objetivos específicos clave y el resto de los objetivos del PNDES 2030, lo que permitió resaltar las articulaciones que forman parte del espíritu de una agenda de desarrollo integral plasmado en la Agenda 2030 y sentar la base para una mirada más holística del proceso.

<sup>1</sup> Se refieren a temas de agenda nacional que no necesariamente se reflejan en la agenda internacional (seguridad y la defensa, marcos regulatorios en materia de tecnologías autóctonas, estudios históricos nacionales, entre otros)..  
<sup>2</sup> Las metas que no resultan alineadas se refieren a temáticas que no son cercanas a las realidades nacionales de Cuba o no corresponden pues refieren a países con niveles de desarrollo diferentes.



**Diagrama 4**  
**Cuba: circuitos integrados de la agenda de desarrollo en el país**



Fuente: Elaboración propia sobre la base de fuentes oficiales.

Por otra parte, establecen un contexto de garantía de derechos de la población, particularmente de aquella en condiciones de vulnerabilidad y teniendo presente el enfoque de género, que promueva su participación en el proceso de desarrollo a través del fomento a la formación de capacidades en ciencia y tecnología para el manejo y desarrollo de las infraestructuras antes señaladas.

De esta manera, se plantea una combinación de recursos materiales y potencial humano, que detone la generación de mejores empleos y propicie un incremento de la productividad y las exportaciones en los sectores estratégicos, siempre considerando la sostenibilidad ambiental, y teniendo como horizonte final el alcance efectivo de las metas clave de desarrollo sostenible en el país.

Como corolario, al partir de capacidades institucionales fortalecidas, se pueden garantizar las condiciones para que las personas desarrollen su potencial productivo a la vez que se aspira a una mayor disponibilidad de recursos, los cuales generen condiciones propias para invertir, buscando un mayor desarrollo de los sectores productivos con una visión de sostenibilidad económica y ambiental. Ello establecerá la base para lograr los desarrollos dinámicos vinculados a las nuevas tendencias del progreso tecnológico, que a mediano plazo logren incrementar el número de empleos dignos y detonen en mayor productividad y en más exportaciones, en pocas palabras, en el proceso de desarrollo sostenible del país.

Estos macrocircuitos serán la base para identificar las intervenciones concretas de la estrategia nacional de desarrollo, así como para cuantificar en próximos ejercicios sus costos y brechas de financiamiento.





Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)  
Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)  
[www.cepal.org](http://www.cepal.org)